



# **SIIKALATVAN KUNTA**



## **TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2020**

SIIKALATVAN KUNTA  
TILINPÄÄTÖS 2020

**SISÄLLYSLUETTELO**

**TASEKIRJA**

sivu

1. TOIMINTAKERTOMUS

Kunnanjohtajan katsaus	1
Selonteko sisäisestä valvonnasta ja riskeistä	5
Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	10
Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	11
Kunnan tase ja sen tunnusluvut	12
Taseen tunnusluvut 2017–2020(graafina)	13
Kunnan kokonaistulot ja -menot	16
Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	17
Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut	18
Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	19
Konsernitase ja sen tunnusluvut	20
Konsernitaseen tunnusluvut 2017–2020 (graafina)	21
Tilikauden tuloksen käsittely	24

2. TOTEUTUMISVERTAILU

**Vastualueiden tavoitteiden toteutuminen**

Kunnanvaltuusto	25
Tarkastuslautakunta	26
Keskusvaalilautakunta	27
Kunnanhallitus	27
Sivistyslautakunta	44
Rakennus- ja ympäristölautakunta	55

**Talousarvion toteutuminen**

Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen tulosalueittain (ulkoiset + sisäiset + poistot)	57
Vuosikate 2017–2020 (graafina)	58
Käyttötalouden toimintakate toimialoittain (graafina)	58
Verotulot ja valtionosuudet (graafina)	59
Tulorahoitus, TP 2020 (graafina)	60
Tuloslaskelmaosan toteutuminen	61
Toimintakulut menolajeittain (graafina)	62
Investointien toteutuminen	63
Investointimenot brutto ja netto 2017–2020 (graafina)	66
Rahoitusosan toteutuminen	67
Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumasta	68

	sivu
<b>3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b>	
Tuloslaskelma (ulkoinen) _____	71
Rahoituslaskelma _____	72
Kunnan tase _____	73
Konsernituloslaskelma _____	74
Konsernin rahoituslaskelma _____	75
Konsernitase _____	76
<b>4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b>	
Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot _____	77
Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot _____	77
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot _____	78
Tasetta koskevat liitetiedot _____	80
Omistukset muissa yhteisöissä 31.12.2020 _____	82
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot _____	84
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot _____	85
Henkilöstöä koskevat liitetiedot _____	88
<b>5. MUUT ERIYTETYT LASKELMAT</b>	
Muut eriytetyt laskelmat _____	89
<b>6. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT LUETTELOT JA SELVITYKSET</b>	
Vuoden 2020 tilinpäätöksen allekirjoitukset _____	94
Tilinpäätösmerkintä _____	94
Luettelot ja selvitykset _____	95
<b>7. MUUT LIITTEET</b>	
Liite 1: Henkilöstöluettelo/-selvitys vuosille 2017-2020 _____	96
Liite 2: Tytäryhtiöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen _____	99

# **1. TOIMINTAKERTOMUS**

## KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

### Toimintaympäristö

Siikalatva on neljän kirkon kylän vahvuuksista ammentava elinvoimainen kunta. Kuten muitakin pieniä maalaismaisia kuntia, Siikalatvaa haastaa väestön ikääntyminen, työvoiman saatavuus, palveluverkon hajanaisuus ja syntyvien ikäluokkien pieneneminen. Kunnassa on kuitenkin vahva maatalous, monipuolisesti eri alojen yrittäjiä ja koulupolku turvattu toiselle asteelle asti. Kunnassa on vanhastaan vahva teräs- ja turveteollisuus ja 2020 aloitettiin rakentamaan 50 työntekijän Siklan taloelementtitehdasta. Vuonna 2020 kunnassa tarjottiin jokaisella kylällä laadukasta opetusta, kirjastopalveluita, liikuntapalveluita, kulttuuripalveluita sekä hoivaa. Terveyspalvelujen saatavuus on kunnassa hyvällä tasolla.

Vuotta 2020 leimasi koronapandemia maaliskuusta vuoden loppuun asti. Keväällä 2020 useat kunnan palvelut jouduttiin sulkemaan ja koulut siirtyivät etäkouluun. Kunnassa työskenneltiin laajasti etänä ja rajoitustoimenpiteitä käytiin läpi viikoittain Avin ja palveluntuottajan Mehiläisen kanssa. Siikalatvalla ensimmäiset todetut tartunnat ilmenivät kuitenkin vasta syksyllä. Testaus ja jäljitys toteutettiin Mehiläisen toimesta. Korona ei merkittävästi vaikuttanut kunnan työllisyystilanteeseen vuoden 2020 aikana, koska kunnassa ei ole paljon palvelusektorin työpaikkoja. Koronan pitkittyessä eri alojen yrityksiin vaikutukset ovat alkaneet myös osua. Kunnan elinkeinotoimissa on myönnetty yksinyrittäjäavustuksia sekä neuvottu kustannustukien ja muiden rahoitushakujen kanssa.

Koronan lisäksi toimintaympäristöön vaikutti johdon henkilövaihdokset. Kesäkuussa aloitti uusi kunnanjohtaja ja uusi elinkeinojohtaja syyskuussa. Yhteistoimintaneuvottelujen seurauksena koulutoimenjohtajan virka lakkautettiin ja kouluja siirtyi johtajamaan kehitysrehtori. Koulu- ja vapaa-aikatoimissa on toimittu väliaikaisjärjestelyin johtajatehtävissä. Yhteistoimintaneuvotteluissa jouduttiin myös osa-aikaistamaan kunnan työntekijöitä. Vuoden vaihteessa kunnan toimitilahuoltajat siirrettiin Ruokapalveluyhtiön palveluksen liikkeenluovutuksella. Organisaatiota koskevat muutokset sekä korona ovat kuormittaneet henkilöstöä ja sairauspoissaolot olivatkin lievässä kasvussa.

Merkittävin isku kunnan talouteen oli Siikalatvan tytäryhtiön Vuokrataloyhtiöiden hakeutuminen konkurssiin. Selvitystyön tuloksena todettiin, ettei yhtiötä saada kannattavaksi ja ainoa ratkaisu on tällöin konkurssi. Konkurssin seurauksena kunnan täytyi välittömästi maksaa yhtiön takaamansa lainat Kuntarahoitukselle sekä Kuntien eläkevakuutukselle ja yhtiöön laitettu pääoma kirjattiin tuloslaskelmaan arvonalentumisena. Yhteensä miinusmerkkisiä kirjauksia tuli noin 4,6 miljoonan euron edestä. Vuoden 2020 aikana aloitettiin pesän selvitys, mutta pesä ei vielä päässyt myymään omaisuutta. Kunta on yhtiön suurin velkoja.

Siikalatvan alueella on useita tuulivoimahankkeita meneillään, mutta niissä prosessit ovat pitkiä. Vuonna 2020 Seutukunnassa alkoi myös useita Siikalatvan aloitteesta lähteneitä hankkeita, kuten suon liiketoimintamahdollisuuksia selvittävä hanke, Siikajoen kunnostuksen selvityshanke.

Vuonna 2020 merkittävä asia kunnassa oli joulukuussa tehty kouluverkkopäätös. Vuoden aikana valmisteltiin ensin Pulkkilan alakoulun hanketta, mutta urakka kaatui urakoitsijan vetäytymiseen hankkeesta. Valtuusto päätti lopulta Piippolan Jedun ostosta ja Pulkkilan ja Kestilän alakoulun rakentamisesta siten, että Kestilään tulee myös päiväkotia. Kunta remontoi myös Pulkkilan paoaseman tiloja.

Yleisen kustannustason nousu oli edelleen hidasta. Korkotaso pysyi edelleen alhaisena ja korkojen oletetaan säilyvän edelleen verrattain alhaalla.

Kuntalain muutos astui pääosaltaan voimaan 1.6.2017. Muutosten vuoksi nykyisen valtuuston toimikausi alkoi 1.6.2017 ja se kestää vaalien siirron vuoksi heinäkuun 2021 loppuun.

### **Yleinen kehitys Siikalatvalla**

Siikalatvan kunnan verotulot vuonna 2020 toteutuivat 52.887 euroa alle talousarvion. Vuodelle 2021 ennustetaan verotuloille kasvua vuoden 2020 tilinpäätökseen verrattuna n. 150.000 euroa.

Siikalatvan kunnan osalta vuoden 2020 valtionosuus oli 1.823.519 euroa suurempi kuin talousarviossa. Vuodelle 2021 ennustetaan valtionosuuksien vähenevän n. 1.150.000 euroa tilinpäätökseen 2020 verrattuna.

Väestön määrä väheni 23. Tilastokeskuksen mukaan Siikalatvan asukasluku 31.12.2020 oli 5206 (5229).

Työttömyysaste joulukuussa oli 12,4 %, joka on 13% enemmän kuin vastaavaan aikaan 2019. Alle 25-vuotiaita 27 (25) ja yli vuoden työttömänä olleita 80 (60).

Valtuusto hyväksyi 10.12.2018 elinkeino-ohjelman ja nimesi elinvoimaryhmän. Elinvoimaryhmä laati vuosikellon ja konkreettiset toimenpiteen elinvoiman ja kuntamarkkinoinnin kehittämiseksi.

### **Talouden kehitys**

Toimintamenot (ulkoiset) olivat 2020: 45,3 milj. euroa (44,5 M€). Talousarvioon verrattuna ulkoiset toimintamenot kasvoivat 605.178 euroa. Kasvua vuoteen 2019 verrattuna n. 800.000 euroa. Toimintamenoihin vaikutti Vuokratyöyhtiön konkurssi sekä koronatestauksesta aiheutuneet kustannukset.

Henkilöstökulut olivat 11,1 (11,6) milj. € henkilöstökulut vähenivät n. 536.000 euroa.

Ulkoisten palvelujen ostot olivat 24,0 (23,7) milj. € sisältäen sosiaali- ja terveystalvet, pelastuslaitoksen, kansalaisopiston palvelut ja kotikuntakorvaukset.

Toimintatuotot olivat 6,3 (6,4) milj.€

Toimintakate oli -39,0 (-38,1) milj.€

Verotulot olivat vuonna 2020: 16,6 (16,3) milj. €

Valtionosuudet olivat vuonna 2020: 24,6 (22,5) milj. €

Valtionosuuksien kasvuun vaikutti koronatuot 0,9 milj. Myös yhteisöveroja tilitettiin kunnille korotetusti koronan vuoksi.

Rahoituskustannukset olivat erittäin matalan korkotason ja pääosin vaihtuvakorkoisen lainasalkun ansiosta hyvin alhaiset.

Mehiläisen kanssa käytiin hintaneuvottelut syksyllä 2018. Sopimushintaa alennettiin 2019-2020 350.000 euroa/vuosi. Vuodelle 2021 sopimushinta nousee noin 200.000€

Investointimenot olivat 2,0 (0,7) milj. € Investointeihin suurimpina hankkeina sisältyi mm. Pulkkilan paloasemakiinteistön hankinta 1,1 milj., kaavatiet 0,2 milj., Pulkkilan peruskoulun suunnittelu 0,3 milj. sekä Rantsilan lähiliikuntapaikka 0,2 milj.

Vuosikate oli 0,4 (0,8) milj. €

Tilikauden alijäämä poistoeron korjauksen jälkeen on **-2 095 563,91** (-319 733,98) €

Omavaraisuusaste oli **40,53** % (46,79) % ja suhteellinen velkaantuneisuus **44,91** (41,94) %.

Lainaa oli 3452 €/asukas (3103). Lainakanta on kuntien keskiarvon tuntumassa (3360€/asukas).

Konsernin koko vieras pääoma kasvoi 2 miljoonasta 5,1 miljoonaan euroa. Tytäryhtiöistä Tuohisentteri otti ison lainan tehtaan rakennuttamista varten. Vuokrien maksu alkaa 2022.

Siikalatvan kunnan taseen aiemmilta vuosilta kertyneeseen ylijäämään on viimeisen kymmenen vuoden aikana vaikuttanut positiivisesti mm. kaukolämpölaitosten ja verkoston myynti Siikalatvan Lämpö Oy:lle sekä vuokratalojen myynti Siikalatvan Vuokratalot Oy:lle myyntivoittojen ollessa yhteensä 1.701.151,98 euroa. Viimeinen kauppa toteutui v. 2015. Varausten ja rahastojen purku yhteensä 1.565.866,95 eurolla v. 2016 ja 2017 lisäsivät myös ylijäämää. Kumulatiivinen vaikutus näillä järjestelyillä oli 3.267.018,93 euroa vuosina 2010-2016. Ilman näitä järjestelyjä kunnan tase aiemmilta vuosilta olisi alijäämäinen. Kunnan vuoden 2020 alijäämän johdosta taseen ed. tilikausien ja tilikauden yhteensä laskettu tulos on 1.286.262,37 € alijäämäinen.

### Kuntakonserni

Kuntakonsernin mahdolliset jatkofuusiot taikka yhtiöitten muunlaiset yhdistämiset sekä myynnit ovat selvityksen alla. Tavoitteena on edelleen konsernirakenteen yksinkertaistaminen.

Konsernin vuosikate oli 3,106 (3,604) milj. € eli 597 (689) €/as. ja alijäämä -1 671 (-107) tuhatta € Konsernin lainakanta oli 7135 (6539) €/as. Konsernin omavaraisuus oli 28,04 (30,82) % ja suhteellinen velkaantuneisuus 64,17 (59,47) %. Kertynyt ylijäämä oli 609 (715) €/as.

Keskeiset tunnusluvut ovat kehittyneet seuraavasti:

Siikalatvan kunta	TP 2013	TP 2014	TP 2015	TP 2016	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Verotulot	15 843	16 432	17 713	16 435	16 776	16 013	16 284	16 582
Valtionosuudet	22 230	24 103	23 030	23 635	22 703	22 501	22 504	24 591
Investoinnit, brutto	976	2 072	2 513	1 607	1 661	627	659	2 037
Toimintakate	-38 387	-38 401	-38 878	-40 426	-37 811	-37 453	-38 082	-39 007
Vuosikate	-473	2 088	1 882	-271	1 795	1 136	792	351
Poistot + arv.alent.	-1 195	-1 164	-1 248	-983	-1 892	-1 305	-1 212	-2 529
Tilikauden tulos	-1 668	924	634	-1 254	-97	-169	-420	-2 178
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 559	1 035	747	-715	65	-66	-320	-2096
Lainakanta 31.12.,	11 698	13 957	14 035	14 256	16 351	14 594	16 226	17 971
Lainat €/as, 31.12.,	1 995	2 401	2 472	2 553	3 002	2 753	3 103	3 452
Omavaraisuusaste, %	50,3	49,81	49,39	48,43	47,06	48,75	46,79	40,53
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	35,54	36,6	37,44	39,21	41,91	40,02	41,94	44,91
Asukasmäärä	5 864	5 814	5 679	5 584	5 447	5 301	5 229	5 206
Konsernin lainakanta 31.12.,	26 084	28 749	31 310	35 052	35 601	31 634	34 195	37 146
Konsernin lainat, €/as.,	4 448	4 945	5 513	6 277	6 536	5 968	6 539	7 135
Konsernin omavaraisuusaste, %	35,05	33,62	32,73	29,87	29,99	32,06	30,82	28,04

## Näkymät jatkossa

Väestön ikääntyessä sosiaali- ja terveystalouden palvelujen tarve ja kustannukset kasvavat. Mahdollinen tuleva sote-ratkaisu muuttanee vuodesta 2023 alkaen kuntien roolia merkittävästi. Siikalatvalla tässä otettiin etunoja, kun valtuusto päätti ulkoistaa Sote-palvelut Mehiläinen ryhmittymälle jo 1.1.2017 alkaen. Tavoitteena oli turvata palvelut ja samalla saada 1,5 - 2 M€vuotuiset säästöt. Säästöt ovat toteutuneen suunnitellusti.

Kunnan omia verotulojen kehitystä pystytään parantamaan pysäyttämällä väkiluvun lasku ja panostamalla koulutukseen, työllistämiseen ja elinkeinopolitiikkaan.

Kunnan on tehtävä suunnitelma alijäämän kattamiseksi. Kunnan omassa toiminnassa keskeistä on palvelurakenteen tehostaminen ja uudet toimintatavat. Tuleville vuosille kohdistuu merkittävät investoinnit uusista kouluista. Säästöjä puolestaan tulee vanhojen koulujen poistuessa koulutoiminnasta. Kiinteistöjä ja muuta omaisuutta tullaan myös realisoimaan. Eri tiloissa kunnan palvelujen tiivistäminen on välttämätöntä. Säästöohjelma tulee koskettamaan kaikkia kunnan toimintoja. Hallinnossa on vuosien varrella kehitetty paljon digitaalisia menetelmiä ja taloushallinnon ulkoistamisella on saavutettu säästöjä. Toimintaa on jatkuvasti kehitettävä kuitenkin huomioiden kunnan vetovoima.

Uusi valtuusto hyväksyy uuden strategian ohjaamaan toimintaa syksyllä 2021. Vuoden 2022 yhteydessä tullaan käsittelemään myös talouden tasapainottamisohjelma. Vuoden 2021 budjetti on laadittu ylijäämäiseksi.

Siikalatvalla, 23.3.2021

Pirre Seppänen,  
kunnanjohtaja



## Selonteko sisäisestä valvonnasta ja riskeistä

### Taloudelliset sitoumukset

Siikalatvan kunnan takausvastuut konserniyhtiöiden veloista ovat 10.943.991,62 (10.767.552,14) € Muita takauksia on 353.781,53 (398.145,17) € Tämän lisäksi osuus Kuntien takauskeskuksen takausvastuusta 31.12.2020 tilanteessa on 34.894.006 € Yritystakauksia Vestia Oy:lle on 136.516,18 (158.112,50) € Konserniohje kieltää tytäryhtiöitä antamasta takauksia tai kiinnityksiä ilman kunnan suostumusta.

Vuokralayhtiöstä teetettiin taloudellinen selvitys ja yhtiön hakeutui konkurssiin kesällä 2020. Kunnan takausriskit realisoituivat ja kunta maksoi yhtiön velat välittömästi Kuntarahoitukselle sekä Kuntien eläkevakuutukselle. Kunnan pääomitus jouduttiin kirjaamaan tappioiksi. Konkurssipesä on edelleen selvityksen alla, kunta on suurin velkoja.

Kunta antoi omanpääoman ehtoisen lainan 1,75 miljoonaa tytäryhtiö Tuohisenterille. Oman pääoman ehto oli vieraan pääoman saamiseksi teollisuushallin rakentamiseen. Lainalla on markkinaehtoinen korko ja yhtiön kanssa on tehty sopimus takaisinmaksuaikataulusta, joka riippuu yhtiön pääoman keräytymisestä.

Kaukolämpötoiminta on edelleen ollut kannattavaa. Lämmön tuotantoa koskevat lämmöntoimitussopimukset on saatu kilpailuttamalla edullisemmiksi ja sitä kautta yhtiön liiketoiminnan kannattavuus on parantunut selvästi.

Antolainoja konsernin ulkopuolelle oli 2.621.683,75 (2.728.859,82) € Pääosa antolainoista koskee Osuuskunta Siikaverkon laajakaistan rakentamista, yhteensä 2.446.333,36 (2.496.333,36) € Vakuudeksi on haettu yrityskiinnitys. Siikaverkko turvaa nopean yhteyden saavutettavuuden alueilla, joita markkinaehtoiset operaattorit eivät pidä riittävän kannattavina. Siten investoinnin takaisinmaksuaika muodostuu pitkäksi. Siikaverkon laajentamista koko kuntaan koskevat päätökset tehtiin v. 2015 ja ne merkitsevät kunnalle isoa rahoitusriskiä. Lisäksi on perustettu Siikalatvan kyläverkot Oy (kunta omistaa 51 %) jonka lainoja kunta on taannut 1.485.296 (1.576.472) €

Kuntatodistuslainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja niihin sisältyy riski koronnoususta. Vuonna 2020 suositettiin lainoissa kiinteitä korkoja ja pitkiä laina-aikoja. Kuntakonsernissa on vuonna 2016 ja siitä eteenpäin yhtiöittäin uusien lainojen nostossa siirrytty kiinteäkorkoisiin pitkäaikaisiin lainoihin korkoriskin hallitsemiseksi.

Sote-kokonaisulkoistuksesta on allekirjoitettu taloudelliselta arvoltaan suuri sopimus Mehiläinen Terveyspalvelut Oy –ryhmittymän kanssa. Sopimus on ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa huolellisesti laadittu ja riskit on pyritty minimoimaan. Sopimushinta laski kahden kiinteän vuoden 2017-2018 jälkeen vuosiksi 2019-2020 350.000 eurolla/vuosi.

### Toiminnalliset riskit

Kunnalla ei ole varsinaisia liikeriskejä. Toiminnallisia riskejä liittyy jossain määrin vesiyhtiön puhtaan veden toimituskykyyn putkirikko- yms. häiriötilanteissa, ollen kuitenkin lyhytaikaisia. Siikalatvan Vesihuolto Oy on tehnyt toimitusvarmuutta parantavia investointeja. Veden laatuun liittyvää terveydellistä riskiä on käsittelytekniikan kehittämisinvestoinnein pienennetty. Käyttöveden saastumisen riskiä ei varotoimista huolimatta saada kokonaan poissuljettua. Pahimmassa tapauksessa niihin liittyy terveysriskin ja toimintojen keskeytymisriskin lisäksi myös maineriski. Toimintaa näissä tilanteissa harjoitellaan mm. valmiusharjoituksissa. Vesilaitosten yhdistäminen helpottaa toiminnan laadun ja toiminnallisten riskien hallintaa.

Myrskyjen lisääntyminen on todellisuutta. Pitempiaikaisten sähkökatkosten vaikutukset kohdistuvat erityisesti viemärlaitoksen pumppuasemien toimintaan ja kiinteistöjen lämpöhuoltoon. Varavoimavalmiutta rakennetaan ennen muuta hoitolaitoksiin niin, että kiinteistöt kykenevät ottamaan lämpöä kaukolämpöverkosta. Myös kunnan tietoliikenteen ja siten toiminnan johtamisen turvaaminen sähkökatkolanteissa vaatii kiinteää varavoimaa kunnantalolle. Kaukolämmön tuottajien varavoimavalmius pitkissä sähkökatkoksissa on tarkemman selvityksen alaisena. Vesi-yhtiöiden kyky vedenjakeluun varavoiman avulla on suhteellisen hyvä.

Kunnan palvelukiinteistöjen kuntoon liittyvät kosteusvauriomahdollisuudet aiheuttavat pahimmassa tapauksessa suurenkin toiminnallisen riskin realisoitumisen. Tämä koskee lähinnä sote- ja opetuskiinteistöjä. Sisäilmaongelmien yleistyminen saattaa aiheuttaa isoja taloudellisia tappioita.

Suurin toiminnallinen riski liittyy talouden kriisiytymiseen niin, että lakisääteistenkin palvelujen tuottamisen edellytykset ratkaisevasti vaikeutuvat. Kun peruspalvelurahoituksen parantamista valtion toimesta ei ole nähtävissä, ovat toiminnan kustannukset avainasemassa. Tasapainottamiseen on pyritty talouden tasapainottamisohjelmalla ja suurimpana yksittäisenä toimenä sote-kokonaisulkoistuksella, jonka vaikutus on n.1,7 miljoonaa vuodessa.

Vuonna 2020 toteutettiin lomautus yt:t koronan vuoksi sekä vähennys yt-neuvottelut pääasiassa koulutoimen uudelleen organisoimiseksi. Henkilöitä vähennettiin kaksi ja osa-aikaistuksia toteutui useampi. Yhteensä säästöt olivat 350.000 €vuositasolla ja realisoituvat pääosin vuonna 2021. Henkilöstön jaksaminen ja organisaation pienentyminen muodostaa myös toiminnallisen riskin. Elokuussa 2020 sairauspoissaolot lähtivät nousuun ja kunnassa on jouduttu tekemään paljon sijaisjärjestelyjä. Lakisääteisten palvelujen kannalta tämä on ongelmallista ja altistaa virheille. Henkilöstön jaksaminen on myös kunnan huolena.

### **Ympäristö- ja turvallisuusriskit**

Pohjaveden pilaantumiseriskii liittyy mm. kemikaalikuljetuksiin ja niissä mahdollisiin onnettomuuksiin päätteillä. Liikenteen aiheuttamien onnettomuuksien mahdollisuuteen on varauduttu kunnan valmiussuunnitelmissa ja pelastuslaitoksen suunnitelmissa.

Keskuspuhdistamo ja sen siirtoviemärit ovat parantaneet vesiensuojelua jokivarressa, samoin pohjaveden suojelua.

Kunnan varautumissuunnitelmia on päivitetty vuoden 2019 aikana. Varautumispäällikkönä toimii tekninen johtaja.

### **Omaisuusriskit**

Omaisuusriskit on rakennuskiinteistöjen osalta vakuutettu tavanomaisin vakuutusperiaattein. Vakuutus-turva on uusittu ja riskit arvioitu ja päivitetty viimeksi syksyn 2017 aikana.

Käyttöomaisuudesta lähinnä metsä- ja maaomaisuus on sellaista, jolla on todellinen markkina. Julkisten rakennuksien arvo on vain kunnallisten palvelujen tuottamisessa ja niiden realisointimahdollisuus siten vähäinen. Niissä on kuitenkin merkittävä menettämiseriski ja toiminnallinenkin riski kosteusvaurioiden ilmetessä. Asianmukainen kunnossapito ja kiinteistöjen kunnan valvonta on siten erityisen tärkeää.

Kunnan osakeomistus on luonteeltaan yleishyödyllistä ja palvelutuotantoon liittyvää eikä siihen liity merkittäviä riskejä.

## Tietoturvallisuus

Sisäisen valvonnan ohjeeseen sisältyy yleiset tietoturvaohjeet. Kunnanhallitus on v. 2017 hyväksynyt kunnan tietoturvapoliittikan ja ohjeet tietojen käsittelystä. Tietoturvallisuuteen on kiinnitetty lisääntyvää huomiota mm. tietovarantojen kahdenkertaisiin varmistuksiin, palomuurein ja salasanaikäyttöön sekä asiakirjojen säilytyksessä ja hävittämisessä. F-Secure Radar testaus tehtiin 2020, ei merkittäviä riskejä, havaitut korjaukset tehdään ja uusi ajo suoritetaan kesän 2021 aikana.

## SISÄINEN VALVONTA

Kunnan toimintaa ohjaa joulukuussa 2016 hyväksytty kuntastrategia. Keskeinen tavoite on peruspalvelujen määrittely ja turvaaminen taloudellisesti kestävällä pohjalla. Elinvoiman vahvistaminen antaa tälle taloudellisen perustan pitemmällä aikavälillä. Henkilöiden vaihdosten ja strategian päivitystarpeen tunnistamisen vuoksi strategia ei ole ohjannut toimintaa parhaalla mahdollisella tavalla.

Toiminnan kehittämisen kannalta perusedellytys on toimintakustannuksia koskevan tiedon käytettävyyden. Suoritekustannusten vertailua on tehty vuonna 2016 ja päädytty joihinkin ulkoistamisiin paremman kustannustehokkuuden saavuttamiseksi. Pääosa näistä pantiin jo täytäntöön 2018 aikana.

Sisäisen valvonnan ohje on hyväksytty elokuussa 2019 ja se sisältää myös riskien hallinnan ohjeistusta. Sisäistä tarkkailua on tehty esimiestyön ja viranhaltijapäätösten sekä lautakuntien päätösten seurannan kautta.

Palvelualueiden johtajat ja ylimmät virkamiehet tekivät ohjeiden mukaisen raportoinnin omalta vastuualueeltaan tilikauden ajalta. Vuonna 2020 kaikkia toiminnallisia tavoitteita ei saavutettu johtuen koronasta ja henkilövaihdoksista. Talousriskit realisoituvat Vuokrataloyhtiön konkurssin johdosta ja osa kunnan tuotoista jäi saamatta koronan vuoksi. Valvontaan tehtiin parannuksia ottamalla käyttöön johdon raportointityökalu Accuna, laatimalla avustuksia yhdenmukaistava yhdistysasiakirja ja päätöksentekoa parannettiin hallituksen koulutuksella.

Asioiden valmistelu on pääosin asianmukaisella tasolla. Erityistä huomiota on kuitenkin kiinnitettävä päätösten vaikutuksiin, ennen muuta talousvaikutuksiin, mutta myös hyvinvointi-, ympäristö- ja yritys-vaikutuksiin. Ennakkovaikutusten arviointi tehdään merkittävistä hankkeista. Viranhaltijapäätöksiä tehtiin hallintosäännön toimivaltuuksin ja hallintosäännön päivitystarve vaikutti osin loppuvuoden toimintaa. Hallintosääntö päivitettiin 3/2021. Sopimusten tekemiseen, kilpailuttamiseen ja viranhaltijapäätösten kirjaamiseen kiinnitettiin myös enemmän huomiota. Päätösten tiedoksisaattamisessa on huomattu puutteita, jonka myötä prosesseja on pyritty kertaamaan. Maaseutuhallinto ja lomitushallinto huolehtivat asianmukaisesti valtakunnallisista velvoitteistaan ja maksatusten valvonnasta.

Henkilöstöasioissa ei erillistä strategiaa ole laadittu, mutta kuntastrategia sisältää myös henkilöstöpolitiikkaa koskevan osan. Lähivuosina eläköitymisten myötä poistuu paljon kokemusta ja tietotaitoa, joka on korvattava hyvissä ajoin tehtävien suunnitelmien avulla. Erityisenä tavoitteena onkin järjestellä eläketilanteet mahdollisimman vähäisellä uusrekrytoinnilla mutta samalla huolehtien, että kunnalla on käytössä osaavat ja riittävät henkilöresurssit tehtäviensä hoitamiseen. Henkilöstön tilaa arvioidaan vuosittain tehtävällä henkilöstökertomuksella.

Kokoushallintasovellus Dynasty yhtenäistää päätöskäytäntöä ja helpottaa asiaseurantaa. Uusi versio otetaan käyttöön 2021. Osana sitä tehdään toiminnanohjaussuunnitelma, joka aloitettu 2020.

Perinnässä käytetään perintäyrityksen palveluja. Tappiot näistä ovat pieniä. Tilien valvonta tehdään Kuntien Hetapalvelujen toimesta. Laskut käsitellään aina siten, että aiheille on määrätty tarkastaja ja hyväksyjä. Puutteellisiin laskuihin puututaan helposti.

Kunnanhallitus on saanut osavuosisikatsauksen kolmen kuukauden välein. Talousarvion seuranta tulosalueilla on pääsääntöisesti sellaisessa tilassa, että ylitysoikeuspyynnöt tehdään tilivuoden kuluessa.

Oman toiminnan kustannuskehitys suhteessa edellisvuoteen oli edelleen maltillinen. Sosiaali- ja terveysmenojen kasvu on ulkoistuksen ansiosta saatu hallintaan kiinteähintaisella sopimuksella sote-kokonaisulkoistuksesta.

### **Konsernivalvonta**

Konserniohje on uudistettu ja se hyväksytty valtuustossa tammikuussa 2019. Ohje yhtenäistää konsernin sisäisiä käytäntöjä ja vahvistaa hyvän hallinnon periaatteiden noudattamista. Konserniyhtiöitä valvotaan päätöksiä ja raportteja seuraamalla ja yhtiökokouksissa. Lisäksi kunnanhallituksella on kiinteä yhteys yhtiöiden hallitukseen ja keskeinen rooli hallitusten kokoonpanosta päätettäessä.

Sisäisestä valvonnasta ja riskien hallinnasta on hallintosääntöön otettu Kuntalain edellyttämät periaatteet ja niiden mukaisesti jatkossa tullaan toimimaan.

### **Riskienhallinnan järjestelmät**

Vuoden 2018 aikana on laadittu Granite-riskienhallintajärjestelmän mukainen riskikartta kunnan riskeistä. Järjestelmä on ollut syksyn 2017 aikana pilotointikäytössä. Järjestelmä seuraa 46 eri riskin muodostamaa kokonaisuutta siten, että riskin todennäköisyys ja riskin toteutumisen seuraus muodostavat kokonaisarvion kunnan riskeistä. Vuonna 2020 kunta otti käyttöön Kuntarahoituksen tarjoaman talouden ennustetyökalun.

### **Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista (Kirjanpitolain 3 a 2§:n mukainen selvitys)**

#### **1) ympäristöasiat**

Pohjaveden pilaantumisriskiä liittyy mm. kemikaalikuljetuksiin ja niissä mahdollisiin onnettomuuksiin päätteillä.

Teollinen ja mahdollinen muu pohjavesiä pilaava toiminta on pyritty kaavoituksellisin toimin sijoittamaan pois pohjavesialueilta. Lakkautettujen kaatopaikkojen tilannetta seurataan.

Keskuspuhdistamo ja sen siirtoviemärit ovat parantaneet vesiensuojelua jokivarressa, samoin pohjaveden suojelua.

Muuta vesiä mahdollisesti pilaavaa toimintaa valvotaan kunnan ympäristötarkastajan toimesta.

Periaatteet:

Ympäristön pilaantuminen pyritään estämään ennaltaehkäisevin keinoin sekä valvonnalla ja varautumisella. Riskit pystytään näille keinoilla hallitsemaan ja rajaamaan siedettäväksi.

Uusia ympäristövahinkoja ei 2020 aikana ole tullut tietoon. Valvontaa kohdistui yksittäisiin maatalous-tiloihin eläinten terveyden osalta. Ympäristötarkastajan kanssa käytiin läpi toimintamalleja kriisitilanteissa.

#### **2) sosiaaliset asiat ja henkilöstöasiat**

Toimintakertomuksessa liitetiedoissa erillinen liite eri toimialojen henkilöstökehityksestä.

Periaatteet:

Kuntastrategiassa on lyhyt henkilöstöpolitiikkaa koskeva kirjaus. Kaikille työntekijöille päivitetään kehityskeskustelujen yhteydessä henkilökohtainen kehittämissuunnitelma. Henkilöstökyselyillä pyritään selvittämään työtyytyväisyyden tilaa.

Kyselyjen mukaan vaihtelu on suurta työtyytyväisyydessä. Keskimäärin hyvällä tasolla, mutta yksittäisiä ongelmia, joiden korjaamiseksi tehtiin toimia 2019 aikana. Sairaspoissaolot ovat olleet nousussa.

Riskinä kunnassa on osaavan työvoiman saatavuus erityisesti erityisosaamista vaativiin virkoihin sekä jaksaminen tiettyjen ammattien osalta.

Vuoden 2019 aikana laadittiin kunnan arvot ja henkilöstö määritteli arvojen sisällöt. Arvojen toimituutta tulla arvioimaan henkilöstökyselyllä. Ohjeistukset kunnassa myös laajasti uusittu ja esimiehiä on perehdytetty.

### **3) ihmisoikeuksien kunnioittaminen**

Ihmisoikeudet ovat jakamattomat ja samat kaikille ja ne on turvattu perustuslaissa. Kunnan toimintaperiaatteet ja kaikki toiminta lähtevät siitä, että ihmisoikeudet turvataan ja niitä kunnioitetaan kaikissa olosuhteissa.

Valvonnalla pyritään turvaamaan myös laitoksissa asuvien ihmisoikeudet ja hyvä elämä. Tämä koskee sekä vanhuksia että vammaisia.

Ongelmia ei havaittu 2020 aikana.

### **4) korruption ja lahjonnan torjunta**

Siikalatvan kunnan toiminta lähtee siitä, että korruptio ja lahjonta ovat kiellettyjä eikä niitä sallita missään muodossa.

Valvontaa suorittavat kaikki esimiehet ja tarkastustehtävissä toimivat.

Tapauksia ei tullut esille vuoden 2020 aikana.

Siikalatvalla, 25.3.2021

Pirre Seppänen  
kunnanjohtaja

**TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

ulkoinen	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	6 305	6 421
Toimintakulut	-45 312	-44 503
<b>Toimintakate</b>	<b>-39 007</b>	<b>-38 082</b>
Verotulot	16 582	16 284
Valtionosuudet	24 591	22 504
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	40	73
Muut rahoitustuotot	47	48
Korkokulut	-40	-19
Muut rahoituskulut	-1 862	-16
<b>Vuosikate</b>	<b>351</b>	<b>792</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 529	-1 212
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 178</b>	<b>-420</b>
Tilinpäätössiirrot	82	100
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>-2 096</b>	<b>-320</b>

**TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

<b>Toimintatuotot/Toimintakulut %</b>	<b>13,91</b>	<b>14,43</b>
- maksurahoituksen osuus toiminnan kuluista =toimintatuotot/(toimintakulut-valmistus omaan käyttöön) %		
<b>Vuosikate/Poistot %</b>	<b>13,88</b>	<b>65,35</b>
- tulo-rahoituksen riittävyys poistoihin ja arvonalentumisiin = vuosikate/poistot ja arvonalentumiset %		
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	<b>67,42</b>	<b>151,46</b>
- tulo-rahoituksen riittävyys		
<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	<b>5206</b>	<b>5229</b>

**RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	351	791
Tulorahoituksen korjauserät	-29	-13
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-2 037	-659
Rahoitusosuudet investointeihin	70	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	169	26
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-1 476</b>	<b>145</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-1 750	
Antolainasaamisten vähennykset	1892	200
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	535	1 154
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-791	-1 022
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 000	1 500
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 031	-1 022
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>2 917</b>	<b>810</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 441</b>	<b>955</b>
Rahavarat 31.12.	2410	969
Rahavarat 1.1.	969	14

**RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €</b>	<b>-2 331 €</b>	<b>1 288 €</b>
- investointien omarahoituksen toteutuminen		
<b>Investointien tulorahoitus %</b>	<b>17,84</b>	<b>120,03</b>
- tulorahoituksella rahoitettu investointien omahankintameno = vuosikate/investointien omahankintameno %		
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>0,17</b>	<b>0,40</b>
- tulorahoituksen riittävyys vieraan pääoman korkojen ja lainojen maksuun = (vuosikate+korkokulut)/(korkokulut+laskennalliset lainanlyhennykset)		
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>16,98</b>	<b>7,65</b>
- maksuvalmius päivissä = 365*rahavarat 31.12./kassastamaksut		
<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	<b>5206</b>	<b>5229</b>

## TASEJA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2020 1 000 €	2019 1 000 €	VASTATTAVAA	2020 1 000 €	2019 1 000 €
A PYSYVÄT VASTAAVAT	29 981	30 825	A OMA PÄÄOMA	13 827	15 922
I Aineettomat hyödykkeet	443	528	I Peruspääoma	15 113	15 113
2. Muut pitkävaikutteiset menot	443	528	IV Edell.tilikausien yli-/alijäämä	809	1 129
II Aineelliset hyödykkeet	19 262	18 569	V Tilikauden yli-/alijäämä	-2 095	-320
1. Maa- ja vesialueet	2 857	2 896	B POISTOERO JA VAPAA- EHTOISET VARAUKSET	771	853
2. Rakennukset	13 192	14 056	1. Poistoero	771	853
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 331	1 111	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	104	119
4. Koneet ja kalusto	36	55	2. Lahjoitusrahastojen pääomat	65	71
5. Muut aineelliset hyödykkeet	12	12	3. Muut toimeksiantojen pääomat	39	48
6. Ennakomaksut ja keskenener.hank.	1 834	439	E VIERAS PÄÄOMA	21 330	18 969
III Sijoitukset	10 276	11 728	I Pitkäaikainen	4 874	4 935
1. Osakkeet ja osuudet	8 206	9 516	2. Lainat rah.-ja vak.laitoksilta	4 874	4 935
3. Muut lainasaamiset	2 038	2 180	II Lyhytaikainen	16 456	14 034
4. Muut saamiset	32	32	1. Joukkovelkakirjalainat	12 500	10 500
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	65	84	2. Lainat rah.-ja vak.laitoksilta	597	791
2. Lahjoitusrahastojen erityiskatt.	38	38	5. Saadut ennakot	10	10
3. Muut toimeksiantojen varat	27	46	6. Ostovelat	979	877
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	5 986	4 954	7. Liittymismaksut ja muut velat	182	178
II Saamiset	3 576	3 985	8. Siirtovelat	2 188	1 678
Pitkäaikaiset saamiset	2 515	2 542	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>36 032</b>	<b>35 863</b>
2. Lainasaamiset	2 396	2 447	<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
4. Siirtosaamiset	119	95	<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>40,53</b>	<b>46,79</b>
Lyhytaikaiset saamiset	1 061	1 443	<b>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</b>	<b>44,91</b>	<b>41,94</b>
1. Myyntisaamiset	415	900	<b>Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €</b>	<b>-1 286</b>	<b>809</b>
2. Lainasaamiset	70	89	<b>Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas</b>	<b>-247,02</b>	<b>154,71</b>
3. Muut saamiset	300	227	<b>Lainakanta 31.12., 1000 €</b>	<b>17 971</b>	<b>16 226</b>
4. Siirtosaamiset	276	227	<b>Lainakanta 31.12., €/asukas</b>	<b>3452</b>	<b>3103</b>
III Rahoitusarvopaperit			<b>Lainat ja vastuut, 31.12</b>	<b>18 525</b>	<b>17 149</b>
1. Osakkeet ja osuudet	2	1	<b>Lainat ja vastuut, €/asukas</b>	<b>3 558</b>	<b>3 280</b>
IV Rahat ja Pankkisaamiset	2408	968	<b>Lainasaamiset, 1000 €</b>	<b>2 038</b>	<b>2 180</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>36 032</b>	<b>35 863</b>	<b>Asukasmäärä</b>	<b>5206</b>	<b>5229</b>

**Omavaraisuusaste %**

= mittaa kunnan omavaraisuutta, alijäämän sietokykyä, kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä  
= (oma pääoma + poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (koko pääoma - saadut ennakot) %

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

= tunnusluku kertoo, kuinka paljon käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman maksamiseen  
= (vieras pääoma - saadut ennakot) / käyttötulot %

**Kertynyt ylijäämä/alijäämä**

= luku osoittaa kuinka paljon on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana  
= edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + tilikauden ylijäämä (alijäämä)

**Kertynyt ylijäämä/alijäämä, €/asukas**

= asukaskohtainen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrä  
= edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + tilikauden ylijäämä (alijäämä) / asukasmäärä

**Lainakanta 31.12.**

= korollinen vieras pääoma  
= vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat)

**Lainakanta 31.12., €/asukas**

= asukaskohtainen lainamäärä  
= vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat) / asukasmäärä

**Lainat ja vuokravastuut, 31.12**

= lainakantaan lisätty vuokravastuiden määrä  
= vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat) + vuokravastuut

**Lainat ja vuokravastuut, €/asukas**

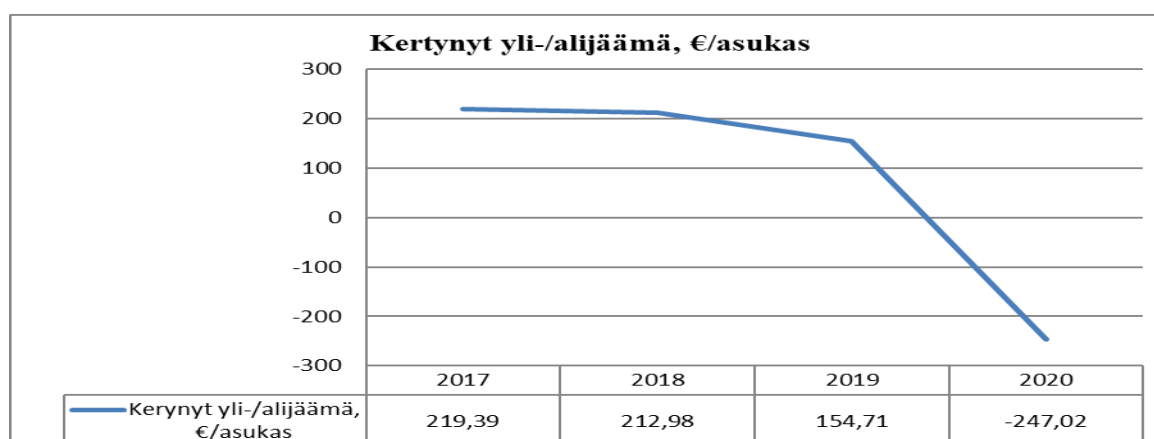
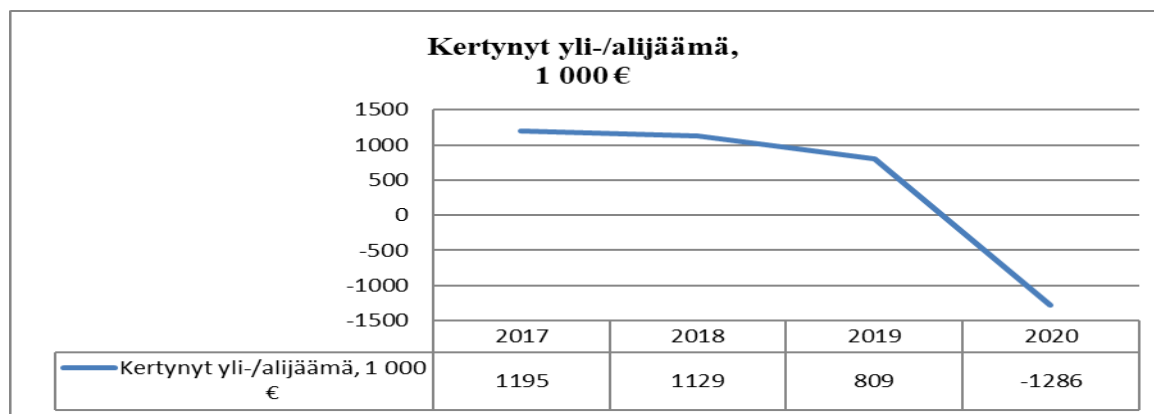
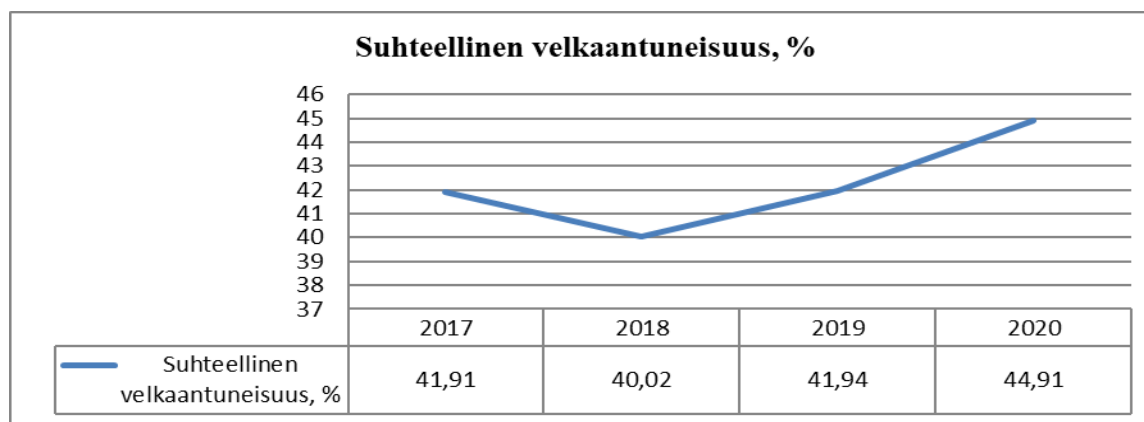
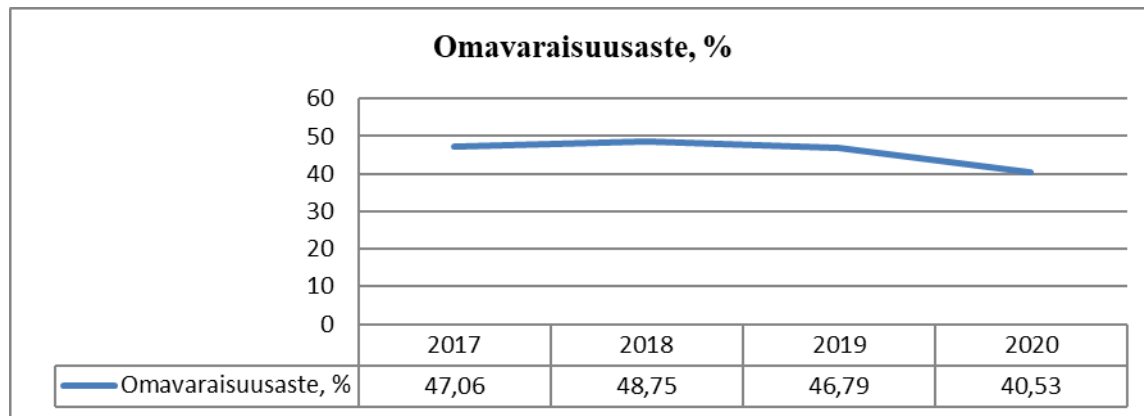
= asukaskohtainen lainojen ja vuokravastuiden määrä  
= vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat) + vuokravastuut / asukasmäärä

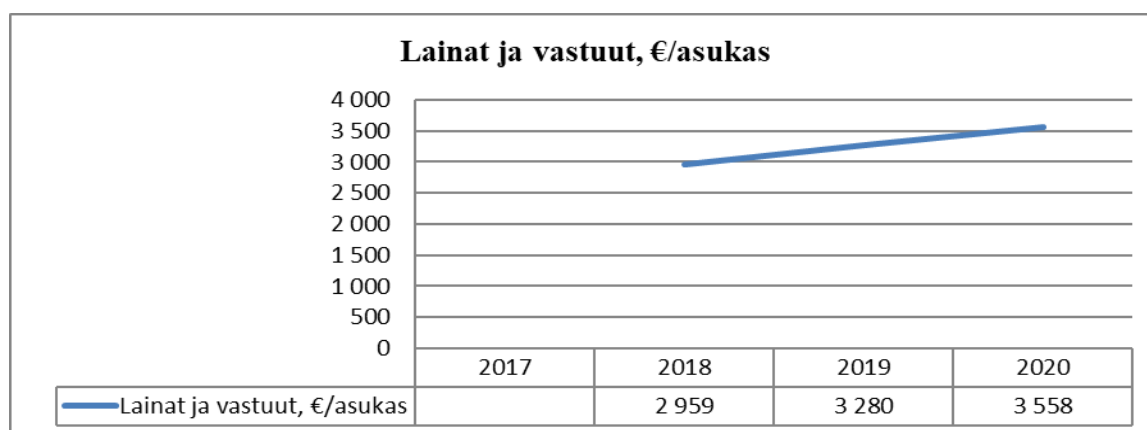
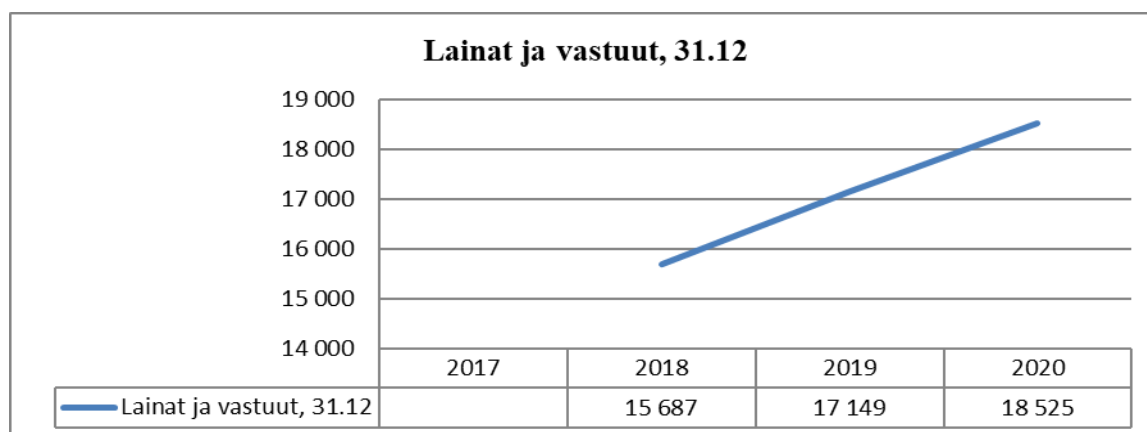
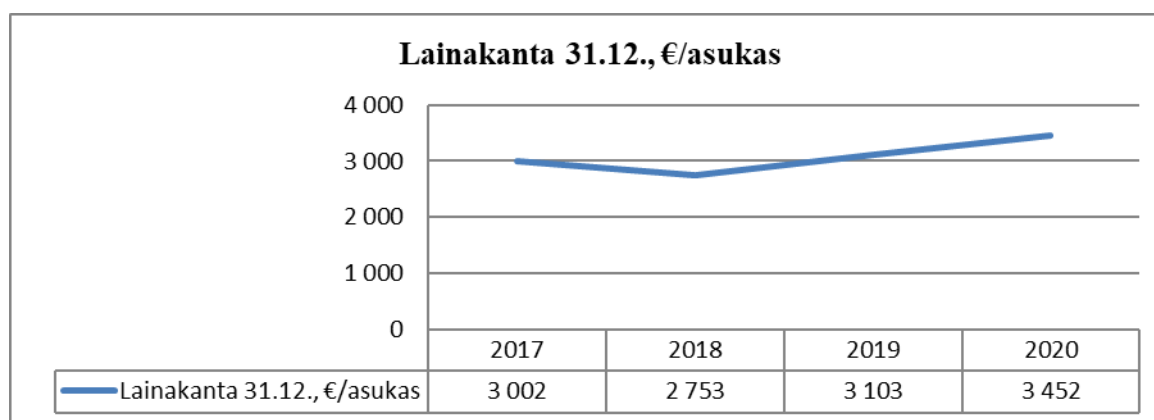
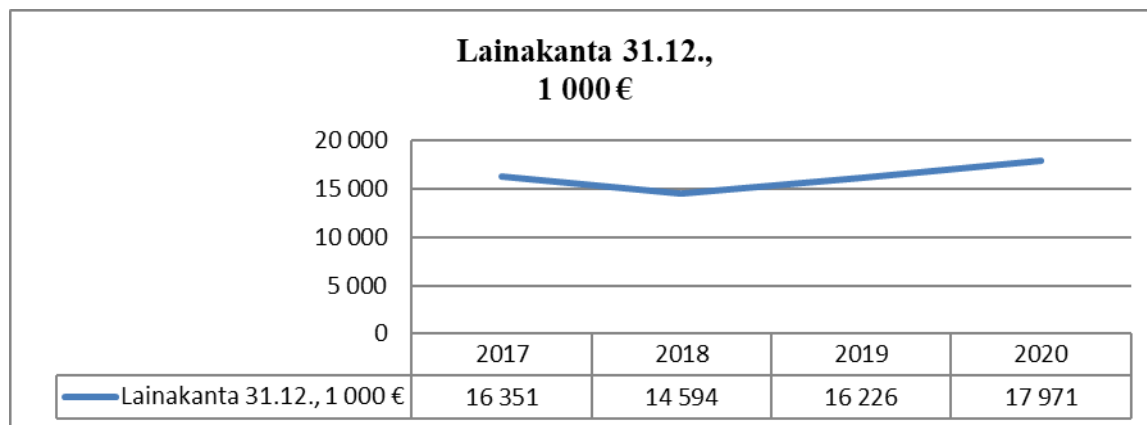
**Lainasaamiset 31.12.**

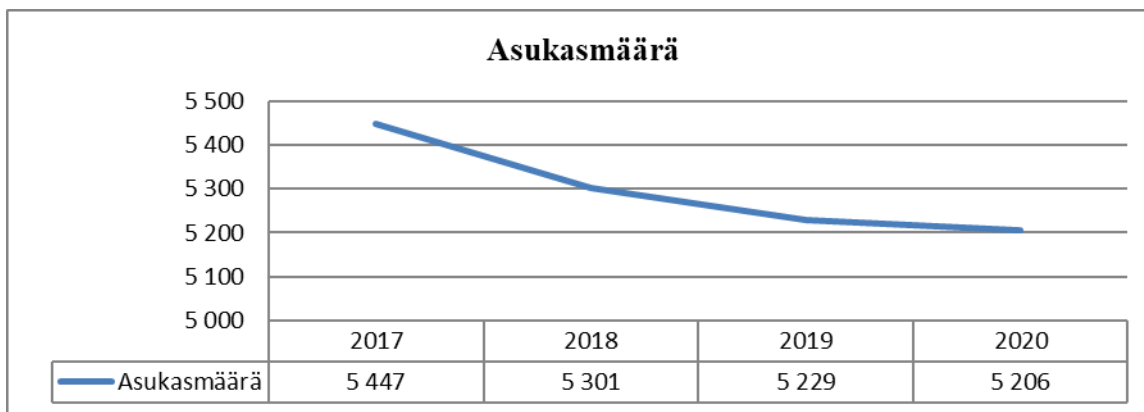
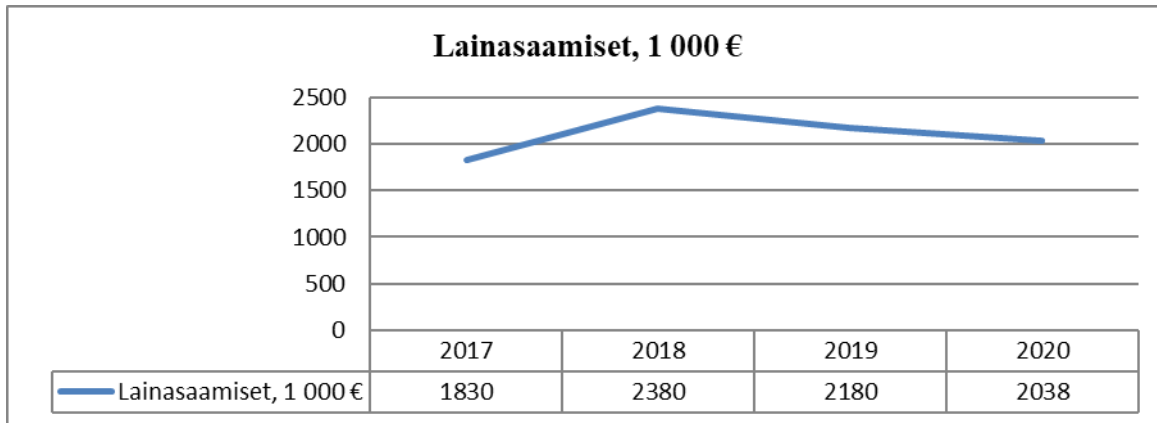
= kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen  
= sijoituksiin merkityt jvk -lainasaamiset ja muut lainasaamiset



**TASEEN TUNNUSLUVUT VUOSINA 2017 – 2020 (31.12.)**







Siikalatvan kunta

**KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT 2020**

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma on laadittu tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat.

<b>TULOT</b>	<b>1 000 €</b>	<b>%</b>	<b>MENOT</b>	<b>1 000 €</b>	<b>%</b>
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	6305	12,08	Toimintakulut	45312	87,49
Verotulot	16582	31,77	- Valmistus omaan käyttöön		
Valtionosuudet	24591	47,11	Korkokulut	40	0,08
Korkotuotot	40	0,08	Muut rahoituskulut	1862	3,60
Muut rahoitustuotot	47	0,09	Satunnaiset kulut		
Satunnaiset tuotot			Tulorahoituksen korjauserät		
Tulorahoituksen korjauserät			Pakollisten varausten muutos		
- Pysyvien vastaavien			- Pakollisten varausten lis.(+),väh.(-)		
hyödykkeiden luovutusvoitot	-29	-0,06	- Pysyvien vastaavien		
Investoinnit			hyödykkeiden luovutustappiot		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	70	0,13	Investoinnit		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden			Investointimenot	2037	3,93
luovutustulot	169	0,32			
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	1892	3,62	Antolainasaamisten lisäykset	1750	3,38
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	535	1,02	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	791	1,53
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	2000	3,83	Lyhytaikaisten lainojen vähennys		
Oman pääoman lisäykset			Oman pääoman vähennykset		
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>52202</b>	<b>100,00</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>51792</b>	<b>100,00</b>

Täsmäytys:

Kokonaistulot	52202,00
Kokonaismenot	51792,00
Erotus	<b>410,00</b>

Muut maksuvalmiuden muutokset	1031,00
Rahavarojen muutos	1441,00
Erotus	<b>410,00</b>

**YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ**

	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistetty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	1	
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	4	
Muut yhtiöt	2	
Osuuskunnat		
Yhdistykset		
Säätiöt		
Kuntayhtymät	4	
Osakkuusyhteisöt	5	
Muut omistusyhteisyyshyhteisöt		
<b>Yhteensä</b>	<b>16</b>	

**KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	2020	2019
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	31 758	31 702
Toimintakulut	-70 243	-68 992
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	9	6
<b>Toimintakate</b>	<b>-38 476</b>	<b>-37 284</b>
Verotulot	16 558	16 223
Valtionosuudet	26 952	24 720
Rahoitustulot ja -kulut		
Korkotuotot	49	82
Muut rahoitustuotot	37	45
Korkokulut	-143	-158
Muut rahoituskulut	-1 871	-24
<b>Vuosikate</b>	<b>3 106</b>	<b>3 604</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 684	-3 664
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 274	-3 369
Omistuksen eliminointierot		-25
Arvonalentumiset	-1 410	-270
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1 578</b>	<b>-60</b>
Tilinpäätössirrot	-28	-5
Tilikauden verot	-30	-35
Laskennalliset verot	-22	-13
Vähemmistöosuudet	-13	6
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>-1 671</b>	<b>-107</b>

**KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	45,21	45,95
= 100 x Toimintatuotot/(Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)		
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>		
= 100 x Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset	66,31	98,36
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	597	689
<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	5206	5229

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	2020	2019
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3 106	3 604
Tilikauden verot	-30	-35
Tulorahoituksen korjauserät	73	-158
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-9 256	-4 394
Rahoitusosuudet investointeihin	85	9
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	160	39
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-5 862</b>	<b>-935</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	79	
Antolainasaamisten vähennys	1 884	38
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 214	3 688
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 059	-2 618
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 060	1 491
Oman pääoman muutokset	204	-54
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	5	-2
Vaihto-omaisuuden muutos	-184	21
Saamisten muutos	5	-425
Korottomien velkojen muutos	2177	-376
Rahoituksen rahavirta	9 385	1 763
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 523</b>	<b>828</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	9 491	5 968
Rahavarat 1.1.	5 968	5 140
	3 523	828

**RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €</b>	-5 981	-447
<b>Investointien tulo-rahoitus, %</b>	33,87	82,19
= 100 x Vuosikate / Investointien omahankintameno		
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	0,68	0,85
=(vuosikate+korkokulut / (korkokulut+laskennalliset lainanlyhennykset)		
<b>Kassan riittävyys, pv</b>		
= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella	41	29
<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	5206	5229

## KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2020 1 000 €	2019 1 000 €	VASTATTAVAA	2020 1 000 €	2019 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	50 815	49 946	OMA PÄÄOMA	18 910	19 446
Aineettomat hyödykkeet	954	1 004	Peruspääoma	15 113	15 113
Aineettomat oikeudet	175	197	Säätiöiden ja yhdist. Peruspääomat	5	5
Muut pitkävaikutteiset menot	609	712	Muut omat rahastot	623	589
Ennakkomaksut	170	95	Edell.tilikausien yli-/alijäämä	4 841	3 846
			Tilikauden yli-/alijäämä	-1 672	-107
Aineelliset hyödykkeet	48 928	48 102	VÄHEMMISTÖOSUDET	451	443
Maa- ja vesialueet	3 732	3 974			
Rakennukset	22 754	28 688	PAKOLLISET VARAUKSET	940	943
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 274	8 951	Muut pakolliset varaukset	940	943
Koneet ja kalusto	2 454	2 489			
Muut aineelliset hyödykkeet	1 013	1 060	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	452	499
Ennakkomaksut ja keskener.hank.	9 701	2 940			
Sijoitukset	933	840	VIERAS PÄÄOMA	48 314	43 218
Osakkuusyhteisöosuudet	312	363	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	22 838	21 901
Muut osakkeet ja osuudet	425	244	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	1 287	1 238
Muut lainasaamiset	134	175	Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	14 308	12 294
Muut saamiset	62	58	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	9 881	7 785
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	69 067	64 549
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	411	463			
			<b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 841	14 140	<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>28,04</b>	<b>30,82</b>
Vaihto-omaisuus	525	341	<b>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</b>	<b>64,17</b>	<b>59,47</b>
Saamiset	7 824	7 830	<b>Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €</b>	<b>3 169</b>	<b>3 739</b>
Pitkäaikaiset saamiset	3 214	2 772	<b>Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas</b>	<b>609</b>	<b>715</b>
Lyhytaikaiset saamiset	4 610	5 058	<b>Konsernin lainat, €/asukas</b>	<b>7135</b>	<b>6539</b>
Rahoitusomaisuusarvopaperit	227	227	<b>Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €</b>	<b>37 146</b>	<b>34 195</b>
Rahat ja Pankkis saamiset	9 265	5 742	<b>Lainat ja vuokravastuut, €/31.12</b>	<b>38 411</b>	<b>35 757</b>
			<b>Lainat ja vuokravastuut, €/asukas</b>	<b>7 378</b>	<b>6 838</b>
VASTAAVAA YHTEENSÄ	69 067	64 549	<b>Konsernin lainasaamiset, 1000 €</b>	<b>134</b>	<b>175</b>
			<b>Kunnan asukasmäärä</b>	<b>5206</b>	<b>5229</b>

**Omavaraisuusaste, %**

= 100\*(Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Konsernireservi + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset / (Koko pääoma - Saadut ennakot)

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

= 100\*(Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas**

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä) / Asukasmäärä

**Konsernin lainakanta 31.12.**

= Vieraspääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

**Konsernin lainat 31.12., €/asukas**

= Vieraspääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) / Asukasmäärä

**Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12.**

= Vieraspääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

**Konsernin lainat ja vuokravastuut, €/asukas**

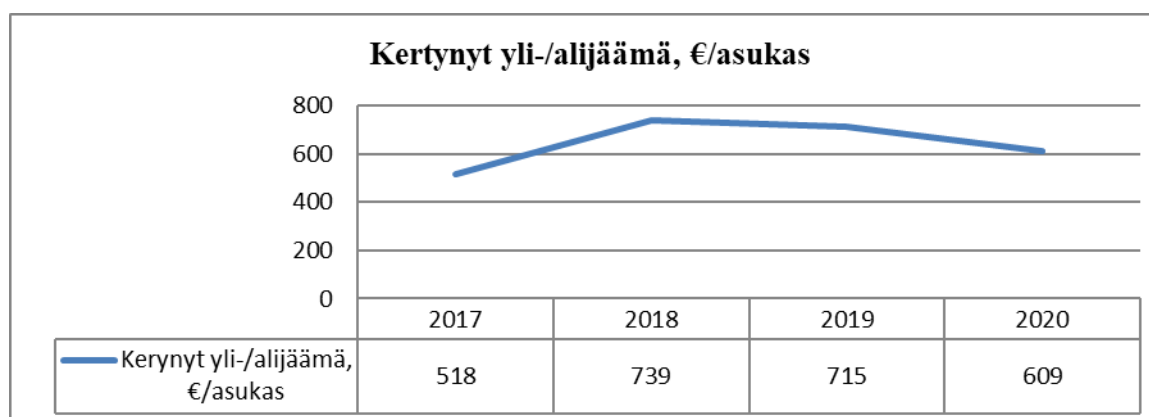
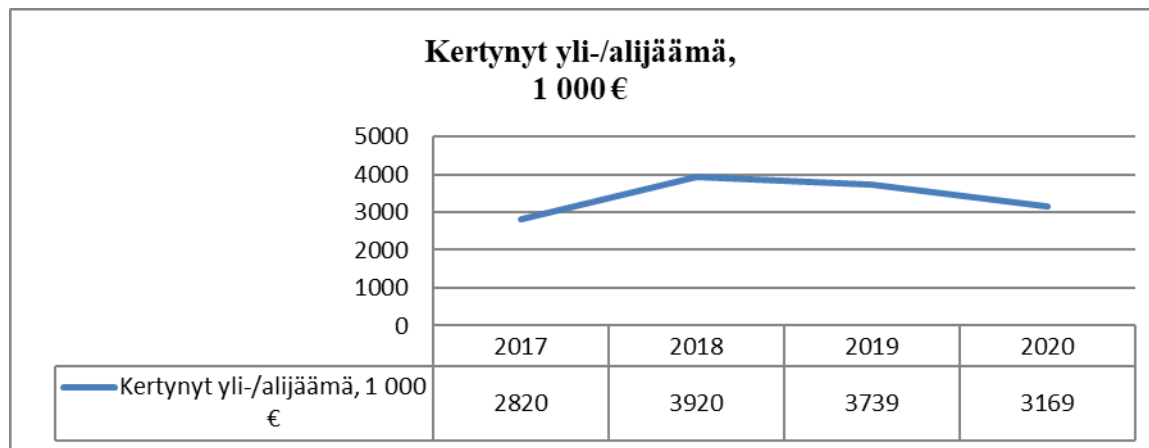
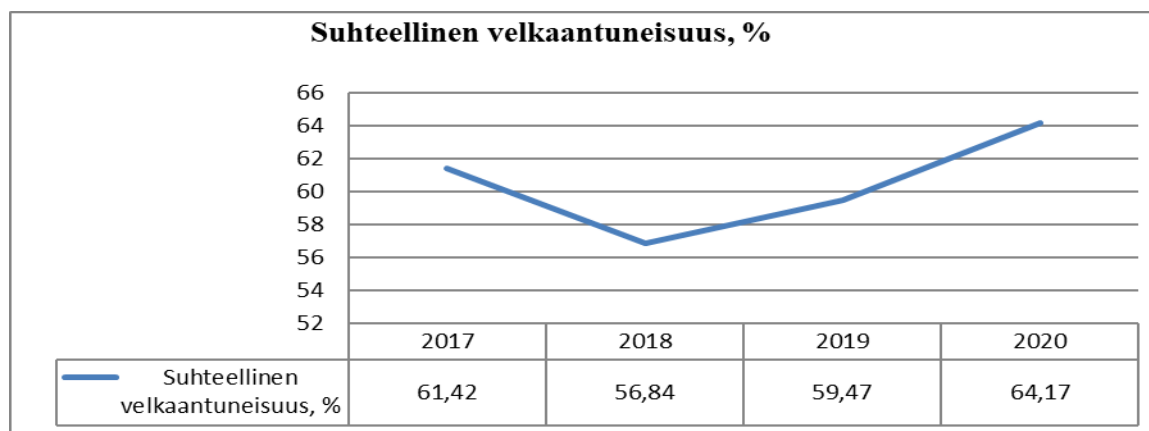
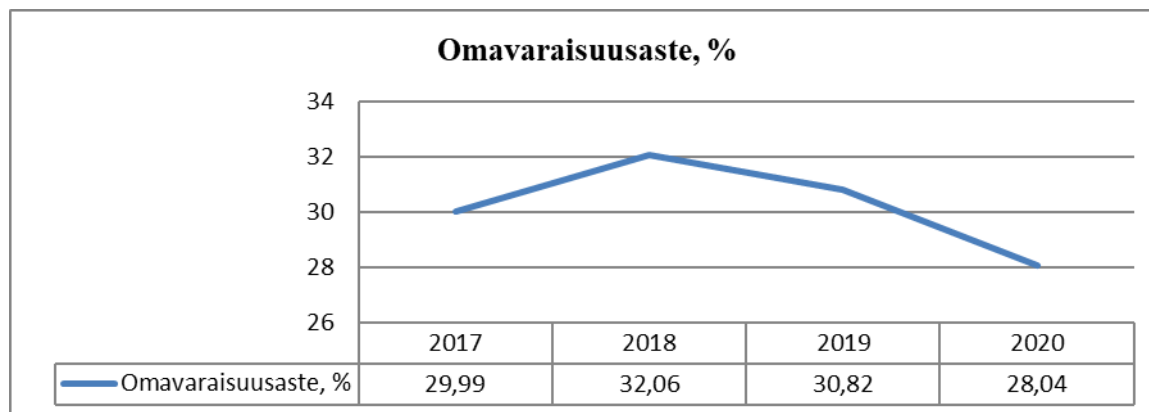
= Vieraspääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut / Asukasmäärä

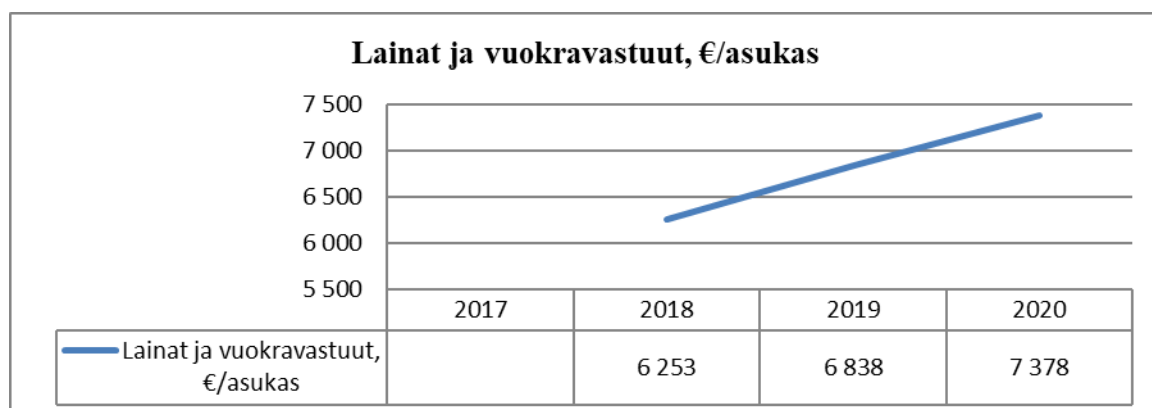
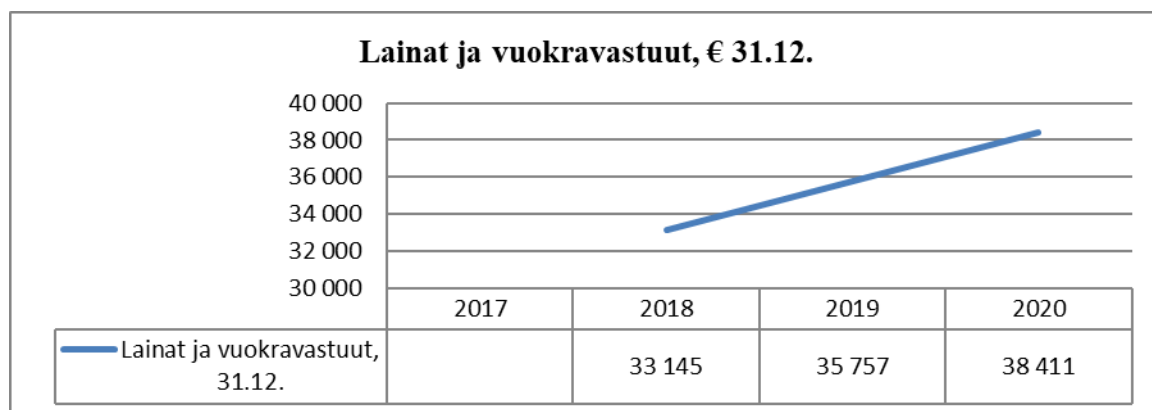
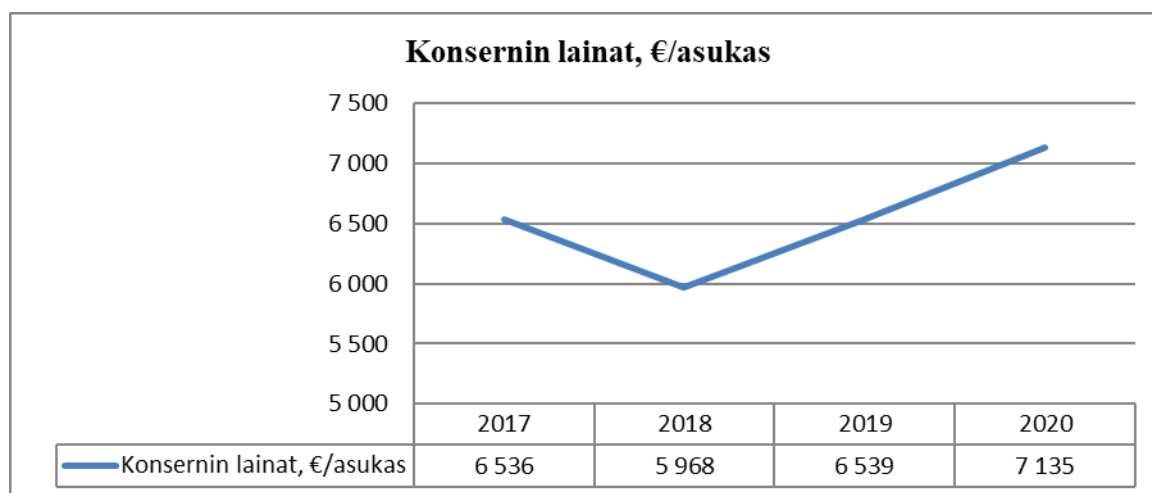
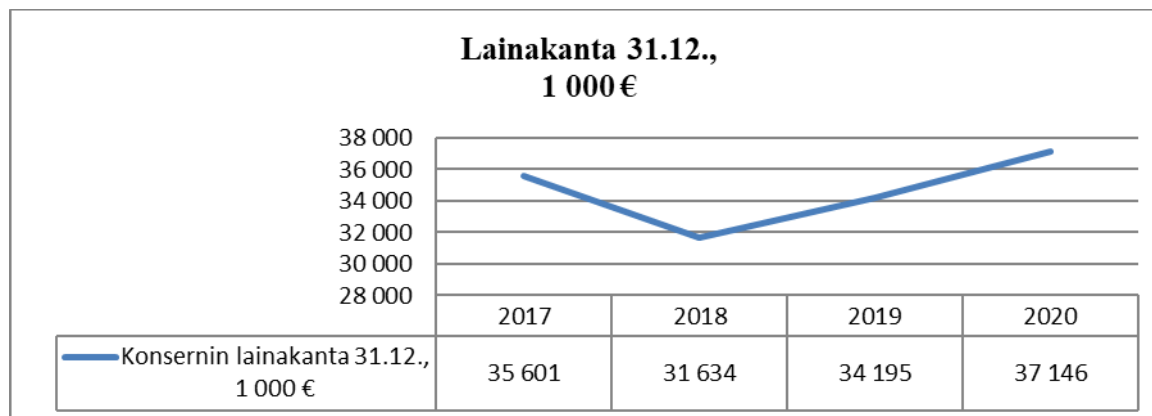
**Konsernin lainasaamiset 31.12.**

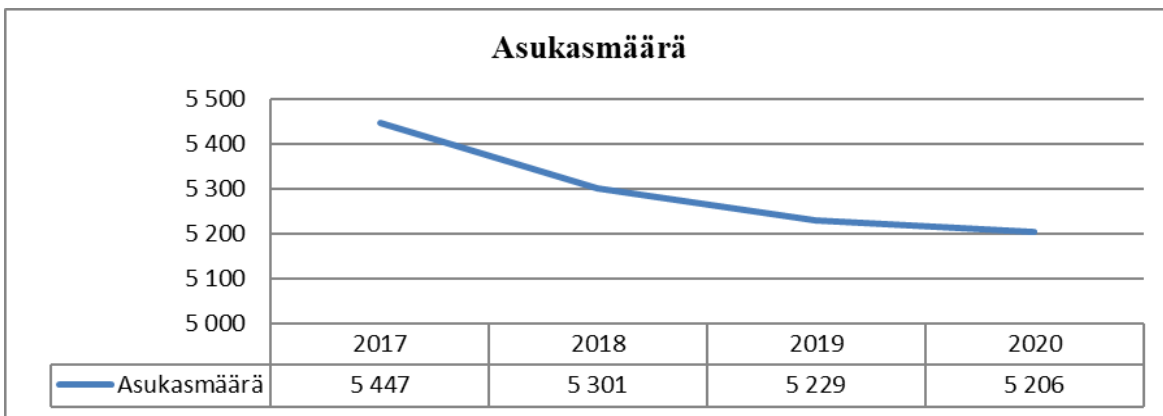
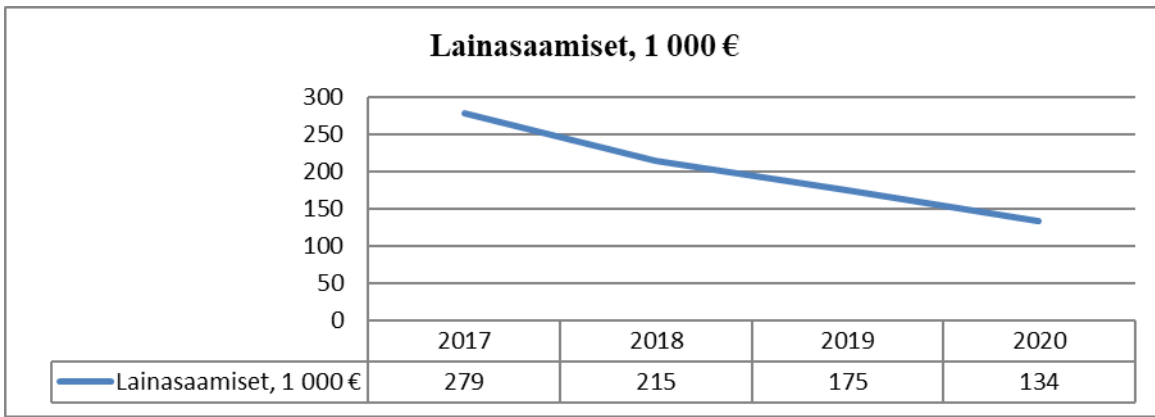
= Sijoituksiin merkityt jvk -lainasaamiset ja muut lainasaamiset



**KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT VUOSINA 2017–2020 (31.12.)**







## **TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY**

(KuntaL 115 § 3. mom.)

Tuloslaskelmaan sisältyy arvonalentuminen 1.409.778,54 euroa, joka on aiheutunut kunnan tytäryhteisö Siikalatvan Vuokratalot Oy:n omistuksen alaskirjauksesta. Tilikauden alijäämä poistoerokirjausten ja alaskirjauksen jälkeen on -2.095.563,91 €

Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että tilikauden alijäämä 2.095.563,91 € kirjataan taseen ylijäämä-/ alijäämätilille.

## **TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET**

Vuodelle 2021 on tehty budjetti, jolla tavoitellaan 0,9 miljoonan ylijäämää. Säästöjä on haettu 2020-2021 yt-neuvotte-  
luilla, kiinteistöjen hoitokuluista sekä omaisuutta realisoimalla. Säästötoimenpiteet ulottuvat vielä tulevillekin vuosille,  
sillä alijäämää ei saada katetuksi vuonna 2021.

Tasapainottamissuunnitelma laaditaan vuoden 2022 budjetin ohessa.

## **2. TOTEUTUMISVERTAILU**

## KUNNANVALTUUSTO

### 100, 130 KUNNANVALTUUSTO JA -HALLITUS

Siikalatvan kunnanvaltuuston 4.6.2018 vahvistamat visio ja arvot ohjaavat toimintaa aiemmin vahvistetun strategian tukena.

#### Visio

Siikalatva on rohkea edelläkävijä.

#### Arvot

Yhteen hiileen  
Oppimisen ilo  
Hullut ideat  
Teot ratkaisee

#### Toiminta-ajatus, kuntastrategian mukaan:

- 1) Siikalatva Suomen keskipisteessä on yrittäjäystävällinen, tunnettu ja vireä maaseutukunta vilkkaan nelostien varrella – elinkeinoelämältään monipuolinen ja kehittyvä.
- 2) Kunnan taloutta laitetaan tiukasti tasapainoon ja palvelut toimivat.
- 3) Kuntalaiset ovat aktiivisia ja kiinnostuneita kotikunnastaan – kunnassa on avoin ja positiivinen ilmapiiiri.
- 4) Siikalatvalla panostetaan lähiruokaan ja lähienergiaan.

Uudella elinkeino-ohjelmalla toimenpiteitä ja tavoitteita täsmennettiin ja tuotiin käytännöllisemmälle tasolle jo vuoden 2019 alusta. Elinkeino-ohjelman valmistavat toimet ja työvälineet on saatu kuntoon ja vuoden 2020 aikana odotetaan konkreettisia ohjelman mukaisia tuloksia.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<p>1) Kunnan tunnettuus paranee – uusi slogan: Siikalatva – Suomen keskipiste – lukio kärkenä tunnettuudessa!</p> <p>Elinkeinotoimi: Siikalatva -Suunnittele suuria -slogan maantiellä nelostien mainoksissa ja materiaaleissa</p>	<p>Kunnalla on ollut käytössään vuonna 2020 kahta sloganista ja kahta visuaalista ilmettä. Kunnan tunnettuus on parantunut mediaosumien myötä. Tienvarsikyltit ovat onnistuneet.</p>
<p>2) Talous tasapainossa v.2020 – vuoden 2019 verotulot pettivät osaksi valtakunnallisen tulorekisterin sekoitessa kuntien verotilityksien vuodet</p>	<p>Kunnan talouden vei epätasapainoon vuokratiloyhtiön konkurssi ja siitä johtuneet takausvastuiden realisoituminen ja pääomien menetys.</p>
<p>3) Kunnan palvelut ovat kustannustehokkaat ja toimivat: lähipalvelut jokaisella kirkonkylällä (päivähoito, alaluokat, kirjasto, perusliikunta) -Pulkkilan uuteen alakouluun ja paloasemaan varataan rahat</p>	<p>Kunnan lähipalvelut ovat toimineet laadukkaasti ja tehokkaasti kaikilla kylillä.</p>
<p>4) Uusi elinkeino-ohjelma jalkautettu</p>	<p>Uusi elinkeino-ohjelman jalkautus onnistui.</p>
<p>5) Kuntalainen eli asiakas enempi toiminnan keskiöön ja kohteeksi -laaditaan Siikalatva 2025 strategian päivitys kuntalain mukaisena valtuustokauden strategiana</p>	<p>Valtuustostrategian päivitys siirtyi vuoteen 2021.</p>
<p>6) Taloushallinnon parantunutta raportointia ja tehokkuutta hyödynnetään kunnan toiminnan seurannassa ja päätöksenteossa.</p>	<p>Toteutunut.</p>

## TARKASTUSLAUTAKUNTA

### 110 TARKASTUSTOIMI

Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on:

1. valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
2. arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
3. arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
4. huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
5. valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
6. valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Edellä mainitut tarkastuslautakunnan tehtävät voidaan jakaa kolmeen tehtäväkokonaisuuteen: hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestäminen, arviointi ja muut tehtävät.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<u>Toiminnalliset tavoitteet</u>  1. Valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arviointikertomuksen laadinta, jossa tilintarkastaja avustaa. Kunnan johtavien viranhaltijoiden sekä muiden asiantuntijoiden haastattelut kokouksissa. 2. Sidonnaisuusrekisterin ylläpito ja nähtävillä pito kunnan kotisivuilla sekä sidonnaisuusilmoitusten vieminen valtuustolle tiedoksi kerran vuodessa. 3. Kokoontuu tarkastusvuoden aikana vähintään 6 kertaa. 4. Suorittaa tarkastuskäyntejä kunnan eri toimipisteissä 1 tarkastus/v. 5. Tilikaudelle hyväksytyin tarkastussuunnitelman toteutuminen tilintarkastajan raportoinnein.	  Tarkastuslautakunnan vuoden 2020 painopistealueena on ollut teknisen toimen tulosalue. Vuoden 2020 arviointikertomuksen laadintaa varten lautakunta on kokouksissaan suorittanut valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden seurantaan tutustumalla kunnan keskeisiin toimintoihin kuulemalla ja haastatteleamalla kunnan johtoa ja eri vastuualueiden esimiehiä. Tarkastuksen tulos on esitetty yksityiskohtaisemmin arviointikertomuksessa. Lautakunta on kokoontunut v. 2020 yhteensä 9 kertaa. Vuonna 2020 ei suoritettu tarkastuskäyntejä. TALVEA Julkishallinnon palvelut Oy suoritti tarkastuskäyntejä 4 käyntiä. Lisäksi osassa käynneistä tarkastettu yhtiötä, mutta tarvittaessa siinä yhteydessä hoidettu myös kunnan asioita.

#### Suoritettietoja

## KESKUSVAALILAUTAKUNTA

### 120 VAALIT

#### Toiminta-ajatus:

Vaalien tulosalueen tehtävänä on järjestää valtiolliset ja kunnalliset vaalit vaalilain (714/1998) ja oikeusministeriön antamien vaaliohjeiden edellyttämällä tavalla.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
Vuonna 2020 ei ole järjestettävänä vaaleja.	Vuonna 2020 ei järjestetty vaaleja.

#### Suoritetietoja:

Siikalatvan kunnassa on äänioikeutettuja noin 4 500. Valtiollisissa vaaleissa Oikeusministeriö maksaa kunnalle kertakorvauksena ministeriön vahvistaman euromäärän kutakin kunnassa asuvaa äänioikeutettua kohden. Korvausta vaalien toimittamisesta maksetaan n. 2,10 euroa/äänioikeutettu. Kuntavaalien osalta ei suoriteta kertakorvausta.

## KUNNANHALLITUS

### 131 KONSERNIJOHTO

#### Konsernijohto:

Konsernijohtoon kuuluvat kunnanjohtaja, hallinto- ja talousjohtaja sekä tekninen johtaja.

Konsernijohtoryhmään on nimetty kunnanhallituksen edustaja. Konsernijohtoryhmä johtaa ja valvoo konserniohjeen mukaisesti Siikalatvan kuntakonsernin yhtiöitten toimintaa.

Konsernijohto vastaa kuntakonsernin johtamisesta kuntastrategian ja talous- ja toimintasuunnitelmien mukaisesti sekä valtuuston ja kunnanhallituksen päätösten valmistelusta ja täytäntöönpanosta.

#### Elinkeinopalvelut, viestintä ja kuntamarkkinointi sekä hanketoiminta

Elinkeinopalveluja kehittää kunnanhallituksen nimeämä viisihenkinen elinvoimaryhmä. Ryhmän tehtävänä on seurata elinkeino-ohjelman toteutumista ja toimia elinkeinojohtajan tavoitteiden asettajana ja niiden toteutumisen seuraajana.

Elinkeinojohtajan tehtävän hoito ostetaan Haapaveden-Siikalatvan seutukunnalta ostopalveluna.

**Elinkeinojohtaja** vastaa elinkeinotoiminnan strategisen ja toiminnallisen suunnittelun johtamisesta sekä operatiivisesta johtamisesta ja kehittämisestä. Hän raportoi elinvoimaryhmälle.

Elinkeinojohtajan tehtäviä ovat elinkeino-ohjelman mukaan myös:

- yritysneuvonta, yritysten kehittäminen ja uusien yritysten synnyttäminen
- elinvoiman kehittäminen ja markkinointi sekä viestintä
- toimintaedellytysten luonti yritystoiminnalle ja sen kehittämiseksi
- yritysten hankinta alueen ulkopuolelta
- yrityksille tulevien investointien valmistelu/esittäminen päättäjille ja niiden perustelevuus
- suhdetoiminta yritysten, verkostojen ja muiden sidosryhmien kanssa
- yhteistyö alueen kuntien kanssa
- yhteistyö oppilaitosten kanssa
- osallistuminen kunnan elinvoimaisuutta ja houkuttelevuutta parantavaan kehitystoimintaan



- kulubudjetti kunnan budjetin yhteydessä
- tiivis yhteistyö yrittäjähdistyksen kanssa

Kehitystoimen hallinnon, elinkeinotoiminnan ja markkinoinnin hoitamiseksi vuonna 2020 on seuraavat henkilöresurssit:

- elinkeinojohtajan työpanos Haapaveden -Siikalatvan seutukunnan kanssa sovitulla tavalla
- osa hallinto- ja talousjohtajan työpanoksesta
- osa teknisen johtajan työpanoksesta tonttien markkinoinnin osalta
- osa kunnanjohtajan työpanoksesta

Markkinoinnin osalta toimintaa suunnataan enemmän somen kanaviin ja keskitytään lähinnä tiedotusvälineiden, nettisivujen ja sosiaalisen median eri kanavien kautta tapahtuvaan positiiviseen tiedottamiseen ja näkymiseen.

Vuoden 2020 aikana Siikalatvan kunnan uusi elinkeinotoiminnan slogan Siikalatva - Suunnittele suuria - tehdään eri keinoin näkyväksi ja käytetään uutta graafista ilmettä.

### **Elinkeinopalvelujen sisältöä:**

Elinkeinopalveluilla tässä yhteydessä tarkoitetaan suoraan yritystoimintaan kohdistuvia palveluita.

Siikalatvan kunnassa on noin 330 muuta yritystä ja yrittäjää kuin maatilayrittäjät (maatilayrittäjiä on noin 290). Kunnan työpaikkaomavaraisuus on n.92 prosenttia. Kunnasta löytyy metalli-, puu- ja elintarviketeollisuutta sekä turveurakointia, kattavat yksityiset palvelut, matkailupalveluita, kuljetuspalveluita, maanrakennusyrittäjiä jne. Kunnan yritystoiminta on varsin monipuolista. Yritykset ovat kuitenkin pieniä, pääosin 1-5 hengen yrityksiä.

Kunnan ja yrittäjien yhteistyön lisäämiseksi jatkaa vuonna 2020 kunnan ja yrittäjien yhteistyöryhmä, joka aloitti toimintansa v. 2015 ja jonka toimintaa edelleen kehitetään ja haetaan uusia toimintamuotoja osallistujien määrän kasvattamiseksi.

Elinkeinojohtajan vastuulla on yrittäjien ja yritysten neuvontapalveluiden tuottaminen niin yritystoimintaa suunnitteleville, aloittaville kuin jo toimiville yrityksille. **Painopiste on jo toimivissa yrityksissä, mutta kunnassa panostetaan myös uusyrityshankintaan, alkaviin yrityksiin ja kuntamarkkinointiin. Vuoden 2020 aikana vakiinnutetaan käyttöön uuden elinkeino-ohjelman toimenpiteet.**

Haaste on, miten oman kunnan yritykset saadaan mukaan tarjoamaan palveluitaan ja tuotteitaan kuntaan. Erityinen haaste on lähירוan saanti kunnan ruokahuoltoon. Molempien osalta kuntaorganisaation hankintaosaamista ja tietämystä tulee lisätä samoin yrittäjien tarjoamisosaamista. Asiaa helpottaa myös ajan tasalla oleva informatiivinen yritysluettelo, josta selviää mitä palveluita ja tuotteita kukin yritys tuottaa ja luettelon ottaminen aktiiviseen käyttöön kunnassa hankintoja tekeville. Yritysluettelo on Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskuksen sekä kunnan elinkeinopalvelujen internet-sivuilla. Kehittämiskeskuksen sivuille on avattu myös yrityspörssi, josta voi etsiä esim. myytäviä yrityksiä ja myytäviä tai vuokrattavia yritystiloja.

Vuoden 2020 aikana uudet ulkoistetut teknisen toimen palvelut ovat toista vuotta käytössä. Kunnan tehtävänä on aiempaa enemmän oman tuotannon sijaan valvoa sopimuskumppanien tuottaman palvelun laatua. Yritystoiminnalle on luotu uusia mahdollisuuksia ulkoistuksilla.

Elinkeinotoiminnan ja kuntamarkkinoinnin palveluihin on varattu 160.000 euroa

Kunnan omistama kiinteistöyhtiö Tuohisenterri Oy, joka auttaa yrityksiä ratkaisemaan toimitila kysymyksiä rakentamalla ja vuokraamalla yritysten tarvitsemia toimitiloja. Tuohisenterrin pääomittamiseen ja lainojen takaamiseen varaudutaan kunnan budjetissa investointitarpeita vastaavasti.

**Hanketoiminta:**

Tämä tulosalue sisältää Haapaveden-Siikalatvan seudun kehittämiskeskuksen toiminnan Siikalatvan kunnan osalta sekä LEADER-toimintaryhmän kuntarahoituksen sekä mahdolliset erillishankkeet. Lisäksi osallistutaan kehittämiskeskuksen kautta yhteistyöhön muiden seutukuntien kanssa.

Kehittämiskeskus tuottaa kehittämishankkeiden hallinnoinnin, elinkeinojohtajan palveluita, yhteistä markkinointia mm. messuosallistumisten kautta sekä elinkeinotoimeen ja aluekehittämiseen liittyvää edunvalvontaa.

Siikalatvan kunta kuuluu Keskipiste LEADER ohjelmaan.

Haapaveden Siikalatvan kehittämiskeskus on valmistellut kuluvaan ohjelmakauteen lukuisia hankkeita, joihin on jo tullut rahoituspäätöksiä. Kehittämiskeskus on mukana hankkeissa, joita hallinnoi joku muu taho, mutta jotka koskevat myös Siikalatvan kuntaa.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<p><b><u>Konsernijohto:</u></b> Kunnan taloutta hoidetaan siten, että vuosi 2020 toteutuu ylijäämäisenä. Talouden tasapainoon haetaan säästöjä, jotta vuoden 2019 alijäämä saadaan katettua.</p> <p>Lakisääteiset palvelut toimivat kunnassa säästöistä huolimatta. Laajasti ulkoistettujen palvelujen toiminnan vakiinnuttaminen ja valvonta.</p> <p>Konsernijohtoryhmä omistajaohjaa ja valvoo konserniyhtiöitten toimintaa.</p>	<p>Vuosi 2020 toteutui merkittävästi alijäämäisenä sen vuoksi, että vuokrataloyhtiö hakeutui konkurssiin. Tästä seurasi lainatakauksien realisoituminen sekä tappiota kunnalle. Muutoin kunnan talous oli tasapainossa.</p> <p>Koronasta huolimatta kunta toteutti lakisääteisiä palveluitaan vuonna 2020 hyvin. Koulutoimessa tehtiin organisaatiouudistusta. Vapaa-aikatoimessa taas korona vaikutti järjestämiseen paljon. Konsernijohtoryhmä valvoi yhtiöiden toimintaa ja ohjasi kehittämistoimia.</p>
<p><b><u>Kuntamarkkinointi:</u></b> Tunnettuuden parantaminen</p> <p>Yrittäjien aamu/iltakahvit kussakin kirkonkylässä vähintään kerran vuodessa.</p>	<p>Kuntamarkkinointiin panostettiin 2020 teiden varilla ja sähköisesti. Tilaisuuksia järjestettiin aikoina, jolloin rajoitusten suhteen pystyi. Muuten tilaisuuksia siirrettiin verkkoon.</p>
<p><b><u>Elinkeinopalvelut:</u></b> Elinkeino-ohjelman mukaiset tavoitteet:</p> <p>Teollisten, palvelu- ja vientiyriyten lisääminen tai niiden alihankinnan siirtäminen kunnassa toimiville yrityksille</p> <p>Uusia työpaikkoja 50 kpl.</p> <p>Alkavia yrityksiä 25. Alkavia tai muualta muuttavia.</p> <p>Työvoiman saatavuuden varmistaminen yrityksille.</p>	<p>Vuoden aikana Sikla Oy teki päätöksen perustaa taloelementtitehtaan Rantsilaan, joka tuo kuntaan 50 uutta työpaikkaa.</p> <p>Kunta palkkasi palvelukseensa oman elinkeinojohtajan 9/020 alkaen.</p> <p>Uusia yrityksiä aloitti vuoden kolmella ensimmäisellä kvartaalilla 23. Viimeisen kvartaalin tietoja ei ollut vielä saatavilla.</p> <p>Työvoiman saatavuuden varmistamiseksi tehtiin yhteistyötä Jedun kanssa.</p>
<p><b><u>Hanketoiminta:</u></b> Siikalatvan elinvoiman ja tunnettuuden lisääminen</p>	<p>Seutukunnassa alkoi vuonna 2020 alkoi useita Siikalatvan kunnan aloitteesta olevia hankkeita, jotka</p>

Hankkeet, joissa hakijana kunnassa toimiva yritys 2 kpl	liittyivät esimerkiksi uusien liiketoimintamuotojen kehittämiseen turpeesta sekä matkailuun.
Kunnan omat hankkeet 2 kpl	

**Suoritettuja:**

**Konsernijohto:** Palkkakuluihin sisältyy kunnanjohtajan, hallinto- ja talousjohtajan ja teknisen johtajan palkat.

**140 KONSERNIPALVELUT**

**Toiminta-ajatus:**

Konsernipalvelujen tehtävänä on kehittää ja tuottaa henkilöstöhallinnon, taloushallinnon, tietohallinnon ja hallinnon palveluja.

- palvelusuhdeasiat, työterveyshuolto, työsuojelu ja työhyvinvointi
- raportointi päätöksenteon tueksi
- tietohallintopalvelut
- keskitetyt asiakirja- ja arkistopalvelut, yhteispalvelut ja yleishallinnon tehtävät

Konsernipalvelut muodostaa oman palvelualueen hallinto-, henkilöstö-, talous- ja tietohallintopalveluista. Konsernipalvelujen johtajana toimii hallinto- ja talousjohtaja.

Konsernipalvelut kehittää vastuualueensa toimintoja. Keskeisiä ja merkittäviä kehittämisalueita suunnitelluilla tulevat olemaan;

1. Talouden ja toiminnan tehostaminen; raportoinnin kehittäminen päätöksenteon tueksi.
2. Henkilöstöjohtaminen ja esimiestyön kehittäminen ja tukeminen.
3. Tuottavuuden ja kustannustehokkuuden sekä laadun parantaminen toimintojen sähköistämällä ja automatisoinnilla.

Arvoilla ja yhteistyöllä varmistetaan yhtenäiset käytännöt ja pelisäännöt henkilöstöjohtamisessa ja esimiestyössä.

**Siikalatvan kunnan henkilöstökysely**

Työn psykososiaaliset riskit kysely toteutettiin ensimmäisen kerran 2017 ja toisen kerran 2019. Tuloksista raportoidaan henkilöstökertomuksessa. Yksiköt käyvät läpi tulokset ja asettavat tavoitteet kehittämiskohteille yhdessä henkilöstönsä kanssa.

Konsernipalvelut	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	1.1.2019	1.1.2020
Henkilöstömäärä	7,6	7,2	5,2	5,2	3,6

Konsernipalvelut myy 1,2 henkilötyövuotta yhtiöille ja teknisen toimen asuntotoimeen.

Työsuojelupäällikön kustannuksia maksetaan Konsernipalveluista 20 %, ei ole henkilöstövahvuudessa mukana.

**KONSERNIPALVELUT**

<b>TAVOITTEET 2020</b>	<b>TOTEUTUMINEN 2020</b>
<p><b>Viestintä ja markkinointi</b> Viestitään aktiivisesti eri viestintäkanavissa mm. infotv, instagram, youtube, fb, nettisivut, WhatsApp. Lisätään näkyvyyttä lehdistön suuntaan ja muihin medioihin. Lisätään kuntalaisten osallisuutta.</p>	<p>Vuoden 2020 aikana uusittiin kunnan nettisivut. Nettisivujen ulkoasu yhtenäistettiin elinkeinopalvelujen kanssa. Myös merkittävä määrä kunnan esiteitä painettiin uuden ilmeen mukaiseksi. WhatsApp otettiin laajasti käyttöön. Infotv:tä käytettiin laajasti koronatiedottamiseen. Korona vauhditti teamsin käyt-</p>

	<p>töä kokouksissa ja koulutuksissa ja viestintäväliseenä. Ensimmäinen valtuuston kokous streamattiin joulukuussa ja kuntalaiset pääsivät katsomaan suoraan lähetyksenä valtuuston kokousta.</p>
<p><b>Hallintopalvelut</b> Lisätään mahdollisuuksien mukaan sähköisiä kokouskäytäntöjä.</p> <p>Asiakirjojen toiminnanohjaussuunnitelman laatimisen ja (TOS, TOJ) toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoa jatketaan. Selvitetään sähköisen allekirjoituksen käyttöönottoa pöytäkirjoissa ja viranhaltijapäätöksissä. Selvitetään sopimustenhallintajärjestelmän käyttöönottoa. Sähköisiä kokouskäytänteitä lisätään.</p> <p>Yhteis palvelupisteiden kehittämistä kirjastoihin ja Pulkkilan kunnantalolle jatketaan sekä palvelujen kehittämistä kuntalaisten tarpeita vastaavaksi.</p>	<p>Valmiudet toimielinten kokousten pitämiseen teamsilla toteutettiin, pääosin kokoukset pidettiin teamsin välityksellä. Muut yhteydenpidot, kokoukset ja koulutukset järjestettiin vuoden aikana pääsääntöisesti teamsin välityksellä</p> <p>Toiminnanohjaussuunnitelman laatiminen jatkui ja Dynasty 10 käyttöönotto siirrettiin elokuulle 2021. Sähköinen allekirjoitus otettiin käyttöön. Sopimushallintajärjestelmän käyttöönotto selvitetään Dynasty 10 käyttöönoton yhteydessä. Sähköiset kokouskäytännöt otettiin laajasti käyttöön vuoden aikana. Yhteis palvelupisteet toimivat koronarajoitusten mukaisesti kirjastoilla, muita muutoksia ja kehittämistoimia yhteis palveluihin ei vuoden aikana tehty.</p>
<p><b>Henkilöstöpalvelut</b> Kehitetään henkilöstöraportointia ja tuotetaan henkilöstökertomus vuodelta 2019.</p> <p>Henkilöstökoulutuksissa hyödynnetään web-koulutuksia.</p> <p>Intran uusiminen.</p> <p>Yhteistyötoimikunnan yhteistyön parantaminen, järjestetään yhteisiä kehittämisspäiviä 1-2 vuodessa.</p> <p><b>Työsuojelutoiminta</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Taataan turvalliset ja terveelliset työolot, tuetaan työntekijöiden työkyvyn ylläpitämistä tarkkailemalla työympäristön tilaa, ennakoimalla muutosten vaikutuksia ja korjaamalla epäkohdat Tavoite: Riski – Arvin käyttö kattavasti kaikilla toimialoilla/seuranta</li> <li>- Kannustetaan henkilöstöä oman terveyden ja henkilökohtaisen hyvinvoinnin edistämiseen järjestämällä henkilöstölle tilaisuuksia työhyvinvointiin ja elämänlaatuun vaikuttavista asioista Tavoite: 1- 2 tilaisuutta/vuosi</li> <li>- Työpaikkaselvitykset työterveyshuollon toimintasuunnitelman mukaisesti (määrät)</li> <li>- Työolojen tilanne seuranta aktivoidaan: sairauspoissaolo-, työtaturma-, läheltä piti tilanteet- ja väkivallan uhkatilanteiden määriin sekä työilmapiirikartoituksen tuloksiin reagoidaan ja tehdään toimenpide-esityksiä joka toimialalla toteutettavaksi</li> <li>- pidettyjen varhaisen tuen keskustelujen määrää seurataan Tavoite: Esimiesfoorumissa tuodaan työsuojeluasioita esille 1-2 kertaa/vuosi</li> </ul> <p>Lisäksi määrällisesti seurataan</p>	<p>Henkilöstöraportti tuotettiin vuodelta 2019.</p> <p>Henkilöstökoulutukset toteutettiin Web-koulutuksina. Intran uusiminen mahdollistettiin uusien nettisivujen yhteyteen, työ jatkuu.</p> <p>Kehittämisspäiviä ei ole järjestetty.</p> <p>Riskienhallinnan ohjelmassa on käyty kattavasti läpi työympäristön tilat ja turvallisuuspoikkeamia kirjattu ohjelmaan.</p> <p>Tilaisuuksia ei ole järjestetty, koska vallitsevan koronatilanteen vuoksi ei yhteisiä tilaisuuksia voitu järjestää.</p> <p>Työterveyshuollon työpaikkaselvityksiä toteutettiin vuoden 2020 aikana 2. Koronatilanne on rajoittanut selvitysten järjestämistä.</p> <p>Aluehallintovirasto teki työsuojelutarkastuksia 2 kohteeseen. Yleisesti ottaen tarkastuksilla saatiin toimintaohjeita mm. yksintyöskentelyyn ja kemiallisten vaarojen hallintaan.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- työpaikkakokouksia</li> <li>- sisäilmatyöryhmiä</li> <li>- aluehallintoviranomaisten tarkastuksia</li> <li>- työsuojeluvaltuutettujen työpaikkakäyntejä</li> </ul> <p><b>Työterveyshuolto</b> Toteutetaan työterveyshuollon toimintasuunnitelmaa ja päivitetään tarpeita vastaavaksi. Toimenpiteet sairauslomien vähentämiseksi.</p> <p>Selvitetään esimieskompassin käyttöönottoa.</p> <p><b>Tavoite 2020:</b> sairauspoissaolo- % laskeva.</p> <p>Sairauspoissaoloprosentti vuonna 2019 oli 5,61%.</p>	<p>Työsuojelutoimikunta kokoontui yhden kerran vuonna 2020.</p> <p>Toimintasuunnitelma päivitetty.</p> <p>Esimieskompassin käyttöönottoa ei ole vielä tehty.</p> <p>Toteutunut Sairauspoissaoloprosentti vuonna 2020 oli 5,38 % Sairauslomat vähenivät 1,3 päivää/henkilöä edelliseen vuoteen verrattuna.</p>
<p><b>Talouspalvelut</b> Kehitetään johdon raportointia.</p>	<p>Johdon raportointia kehitetty, Accuna järjestelmä otettu käyttöön. Raportit toimitetaan kuukausittain vastuuhenkilöille.</p>
<p><b>Tietohallintopalvelut</b> Tietohallinnon kehittämissuunnitelman vaiheittainen toteuttaminen.</p> <p>Sähköisillä järjestelmillä ja nykyaikaisilla laitteilla lisätään tuottavuutta ja kustannustehokkuutta, vähennetään paperinkulutusta ja nopeutetaan prosesseja.</p> <p>Huolehditaan, että henkilöstö suorittaa vuosittain tietoturvakoulutuksen</p>	<p>Toteutettu.</p> <p>Konekanta uusittu koko henkilökunnalle ja oppilaille. Uudet koneet ja laitteet mahdollistivat koronan aikaisen etätyömahdollisuuden.</p> <p>Tietoturvakoukoulutus mahdollisuus varmistettu.</p>

## 150 SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI

### Sosiaali- ja terveystoimen hallinto:

Siikalatvan kunnan talouden tasapainottamisohjelman suurin yksittäinen säästöä tuonut toimenpide oli Sosiaali- ja terveystoimen kokonaisulkoistus Mehiläinen ryhmittymälle. Mehiläinen yksityisenä palveluntarjoajana tuli Helmen tilalle 1.1.2017 alkaen. Sopimus on 10-vuotinen ja hinta on ollut kiinteä 2017-2018 vuodet. Kunta on onnistunut saamaan mittavan taloudellisen säästön vuosina 2017-2018. Vuosiksi 2019 ja 2020 hinta tarkistetaan ensimmäisen kerran ja silloin se tämän hetken sopimuksen mukaan laskee 350.000 vuositasolla.

Kunnan virkamiehet valvovat, että kuntalaiset saavat hyvinvointia ja terveyttä edistäviä, vaikuttavia ja palvelusopimuksen edellyttämiä aiempaa laadukkaampia ja samalla lähellä tuotettuja palveluja. Vuonna 2020 valvontaa joudutaan lisäämään, koska on havaittu yksityisen toimijan vaativan tiukkaa valvontaa ja nimenomaan välillä ennalta ilmoittamattomia yllätysvalvontoja.

Siikalatvan kunnan sosiaali- ja terveystoimen hallinnon muodostavat kunnanjohtajan alaisuudessa toimivat johtava kansanterveystyön lääkäri sekä johtava sosiaalityöntekijä ja hänen avukseen rekrytoitu toinen sosiaalityöntekijä. Nämä viranhaltijat huolehtivat kuntalaisen edusta, kun tarvitaan virkavastuulla tehtäviä viranomaispäätöksiä, joita päätöksiä yksityisen palveluntarjoajan palveluksessa olevat henkilöt eivät voi lain mukaan tehdä. Sosiaalityöntekijät toimivat myös lastensuojelutehtävissä lain edellyttämässä virkavastuulla hoidettavissa tehtävissä. Laissa tarkoitettuna oikaisuvaatimukset käsittelevänä monijäsenisenä toimielimenä toimii kunnanhallituksen perusturvajaosto. Jaosto myös valvoo yksityisen palveluntarjoajan toimintaa Avin ja Valviran ohella.

Valvova viranomaisen Pohjois-Suomen aluehallintovirasto antoi 2019 keväällä valvontapäätöksen, jossa se ensin katsoi Siikalatvan menetelleen joiltain osin lain vastaisesti sosiaalipalvelujen järjestämisessä ja sitten 29.5.2019 hyväksyi kunnan tekemät korjaavat toimet riittäviksi.

Vuoden 2019 aikana kuntaan rekrytoitiin julkisen vallan käyttöä vaativiin tehtäviin sosiaaliohjaaja, joka on sosionomin koulutuksen saanut. Tämän lisäksi vuoden 2020 talousarvioon on varattu 50.000 euroa lisää palkkauskuluihin sen varalle, että sosiaalitoimen laillinen hoitaminen edellyttää lisäresurssia. Tämän hetken arvion mukaan kyseeseen voisi tulla lähinnä toinen sosiaaliohjaaja.

**Terveystoimi:**

Kunta seuraa ja valvoo Mehiläinen Terveyspalvelut Oy/ryhmittymän palvelujen tuotantoa kokonaisulkoistuksen kattaessa sekä perusterveydenhuollon että erikoissairaanhoidon palvelut.

Kunta seuraa sairastavuutta ja erikoissairaanhoidon palvelujen käyttöä ja pyrkii ennaltaehkäisevillä toiminnoilla vaikuttamaan hyvinvointia lisäävästi. Kunta seuraa hoitotakuun toteutumista ja palvelun laatua ja saatavuutta sopimuksen edellyttämällä tavalla. Poikkeamiin puututaan nopeasti virkamiesten kuntalaisilta saaman palautteen perusteella ja seurantalukujen perusteella yhteisessä johtoryhmässä neljännesvuositain.

**Sosiaalitoimi:**

Kunta seuraa ja valvoo että, Mehiläinen terveyspalvelut Oy/ryhmittymä tuottaa kuntalaisille lakimääräiset sosiaalipalvelut ja vanhustenhuollon palvelut säädösten ja ulkoistussopimuksen mukaisesti.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<p><b>Hallinto:</b> Sote -kokonaisulkoistuksen palvelujen toiminnan vakiinnuttaminen ja kehittäminen yhdessä palveluntarjoajan Mehiläisen kanssa. Hinnan alennus sopimuksen mukaisesti.</p> <p>Viranomaispäätösten teon ja tilaajaorganisaation toiminnan vakiinnuttaminen. Varautuminen useita vuosia jatkuvaan ulkoistussopimuksen valvontaan sote-uudistuksen siirtyessä.</p> <p>Palveluntarjoajan toiminnan tiivistyvä valvonta. Kaikki yksiköt valvontakäynnin kohteena. Myös ennalta ilmoittamattomia valvontakäyntejä tehdään.</p>	<p>Palvelujen toimintaa ja yhteistyötä vakiinnutettiin yhdessä Mehiläisen kanssa. Vuoden 2020 osalta hinnanalennus toteutui sovitun mukaisesti. Lisäkustannuksia ja yhteensovittamista aiheutti koronaepidemia.</p> <p>Kunta toimii lain ja Avin antamien ohjeiden mukaisesti ja käy palveluntuottajan kanssa vuoropuhelua prosesseista.</p> <p>Valvontaa on toteutettu korona-aikana selvityspyynnöin sekä yhteistyössä Avin kanssa.</p>
<p><b>Terveystoimi:</b> Perusterveydenhuollon palvelujen saatavuus ja laatu paranevat.</p> <p>Erikoissairaanhoidon palvelujen saatavuus ja laatu ovat myös sopimuksen edellyttämällä hyvällä tasolla.</p> <p>Kustannussäästöt toteutuvat sovitulla tasolla.</p>	<p>Lääkäriaikoja on ollut terveysasemilla hyvin saatavilla. Korona vähensi perusterveydenhuollon käyntejä väliaikaisesti. Tarvetta on paikattu syksyllä. Testaukset ovat toteutuneet kunnassa hyvin.</p>
<p><b>Sosiaalitoimi:</b> Sosiaalipalvelujen kokonaisuus toimii ulkoistettuna Mehiläisen toimesta ja kunnan johtavan sosiaalityöntekijän valvomana.</p> <p>Toiminta täyttää Avin vaatimukset julkisen vallan käyttöä koskevilta osilta. Avin ohjauskirjeisiin ja valvonnassa antamiin huomioihin reagoidaan nopeasti korjaavat toimet tehden.</p> <p>Monialainen ennaltaehkäisevä työ ja varhainen puuttuminen toimivat ulkoistettuna.</p>	<p>Kokonaisulkoistuksen ja julkisen viranhaltijatoiminnan yhteistyötä on kehitetty ja Avin antamiin ohjeistuksiin reagoitu esimerkiksi virka-aikaisen päivystyksen osalta. Vuonna 2020 kuntaan perustettiin uusi sosiaaliohjaajan toimi ja valmistauduttiin työllisyyspalvelujen siirtymiseen sosiaalitoimen yhteyteen.</p>

<p>Kunta on mukana verkostojen luojana järjestöjen kanssa tehtävässä ennaltaehkäisevässä työssä edistäen kuntalaisten hyvinvointia.</p> <p>Sovitut kustannussäästöt saavutetaan.</p>	
--	--

#### Suoritetietoja:

Hallinnon palkkakulut on budjetoitu kolmen nykyisen sosiaalipuolen viranhaltijan ja osa-aikaisen johtavan lääkärin palkat sisältäen varovaisuuden periaatteen mukaan. Lisäksi on varauduttu yhden uuden viran perustamiseen. Muissa kuluissa on varauduttu ostopalveluna tarvittavien asiantuntijapalvelujen ostoon.

## 155 YMPÄRISTÖPALVELUT

#### Toiminta-ajatus:

Kunta seuraa ja valvoo, että kuntalaiset ja maatalousyrietykset saavat asianmukaiset ja kustannustehokkaat ympäristöpalvelut yhteistoiminta-alueelta Ympäristöpalvelut Helimestä. Eläinlääkärien subventiota jatkettiin edelleen vuoden 2020 aikana. Tällä turvattiin hyvien eläinlääkärien pysyminen viroissa ja uusien saanti tarvittaessa. Ympäristötarkastajan työpiste säilyi Pulkkilan kunnantalon yhteydessä, jolla turvattiin hyvä palveluiden saatavuus kunnan alueella.

Siikalatva on tunnettu hyvistä eläinlääkäreistään, jotka hallitsevat niin tuotantoeläimet kuin pieneläinten hoidon. Asiakaspalvelu on kiitettävällä tasolla.

Ympäristöpalvelut Helmi hoitaa Siikalatvan Pulkkilan kunnantalolle sijoitetun ympäristötarkastajan toimesta ympäristövalvonnan tehtävät lähipalveluna nopeasti, tehokkaasti ja asiakaslähtöisesti.

## 181 LOMITUSTOIMI

#### Toiminta-ajatus:

Siikalatvan lomituspäalveluiden paikallisyksikkö järjestää maatalousyrittäjien lomituspäalvelulain mukaiset lomituspäalvelut vuosilomalomitukset, sijaisapulomitukset ja työvoiman saatavuudesta riippuen myös maksulliset lomituspäalvelut Maatalousyrittäjien eläkelaitoksen kanssa tekemänsä toimeksiantosopimuksen mukaisesti n. 240 maatalousyrittäjälle Siikalatvan, Pyhännän ja Vaalan kuntien sekä Kajaanin Vuolijoen alueella.

Siikalatvan lomituspäalveluiden paikallisyksikkö toteuttaa maatalousyrittäjien lomituspäalvelulain mukaiset lomituspäalvelut laadukkaasti ja joustavasti kiinteää yhteistyötä tehden maatalousyrittäjien kanssa.

Lomituspäalvelut edistävät maatalousyrittäjien jatkamismahdollisuuksia ja elinvoimaisuutta tulevaisuudessa paikallisyksikkön toiminta-alueella. Tavoitteena on, että asiakkaat kokevat lomitustoiminnan luotettavana ja helposti tavoitettavana ja että lomituspäalveluiden tuottamisessa mukana olevat ovat työssään huolellisia, yhteistyökykyisiä, joustavia ja ammattitaitoisia.

Lomituspäalvelut järjestetään asiakaslähtöisesti ja tasapuolisesti maatalousyrittäjien tarpeista lähtien. Maatalousyrittäjille tiedotetaan avoimesti lomituspäalveluista ja toiminnan periaatteista. Tavoitteena on, että kalenterivuodelle myönnetty maatalousyrittäjien vuosilomapäivät järjestetään ja pidetään saman kalenterivuoden aikana. Toteutetaan myönnetty sijaisapupäivät, joihin sijaisapuun oikeutetulla maatalousyrittäjällä on lomituspäalvelulain mukainen peruste ja tarve. Tuettua maksullista lomitusta järjestetään keskimäärin enemmän kuin edellisenä kalenterivuonna.

Lomituspäalveluhenkilöstön osaamista, ammattitaitoa ja yhteishenkeä kehitetään ja huolehditaan henkilöstön fyysisestä ja henkisestä työturvallisuudesta ja työhyvinvoinnista.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<p>Lomituspäiviä järjestetään yhteensä vähintään 11200 päivää: - Vuosilomapäiviä 6000 päivää. - Sijaisapupäiviä 3900 päivää. - Maksullisen lomituksen lomitustunteja 6270 h, eli vähintään 1300 päivää.</p> <p>Asetettujen laatutavoitteiden toteutuminen kartoitetaan asiakastytyväisyyskyselyllä. Asiakastytyväisyyskyselyn kaikkien vastausten keskiarvo asteikolla 1-5 on vähintään 4.</p> <p>Työntekijöiden sairauspoissaoloprosentti on enintään 9 % vakinaisten työntekijöiden kokonaisvuosityöajasta ja keskimäärin enintään 34 pv/vakituinen työntekijä.</p> <p>Maatalouslomittajille järjestetään vähintään 2 työkokousta tai muuta yhteistä kokoontumista.</p>	<p>Lomituspalveluiden Siikalatvan paikallisyksikössä on vuoden 2020 aikana ollut toteutuneita lomituspäiviä 1914 päivää vähemmän kuin vuoden 2019 aikana. Vuonna 2020 oli yhteensä 246 vuosilomaan oikeutettua maatalousyrittäjää 144 maatilalta.</p> <p>Vuonna 2020 lomitettavat päivät: vuosilomapäiviä 6263, sijaisapupäiviä 3303, tuetun maksullisen lomittaja-avun päiviä 1836, täysin maksullisen lomittaja-avun päiviä 15, kaikki päivät yhteensä 11417 päivää.</p> <p>Asiakastytyväisyyskysely 2020 lähetettiin vuosilomaan oikeutetuille mautiloilta (144), kyselyyn vastasi 3 maatilaa. Vastausprosentti oli 2 %</p> <p>Työntekijöiden sairauspoissaolopäiviä oli vuonna 2020 yhteensä 722 kalenteripäivää, näistä työtaturman vuoksi yhteensä 138 päivää. Työntekijöiden sairauspoissaoloja on siten vuonna 2020 ollut 2 henkilötyövuotta, keskimäärin 16 kalenteripv/henkilö/vuosi ja yhteensä 4,5 % vakinaisen lomitushenkilöstön kokonaisvuosityöajasta (kun vakinaisen lomitushenkilöstön määrä on ollut vuonna 2020 keskimäärin 44 henkilöä) Työtaturmia/työmatkataturmia maatalouslomittajille sattui vuonna 2020 yhteensä 9 kertaa.</p> <p>Vakinaisen henkilöstömäärä 31.12.2020 oli 44 henkilöä: 1 lomituspalvelujohtaja, 2 lomituspalveluohjaajaa ja 41 vakinaista maatalouslomittajaa</p>

**Suoritettuja:**

**185 MAASEUTUTOIMI**

Maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen tehtävänä on huolehtia maaseutuelinkeinoviranomaistehtävistä säädettyjen lakien, asetusten ja määräysten mukaisesti Haapaveden kaupungissa sekä Pyhännän, Siikalatvan ja Vaalan kunnissa. Edelleen maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alue vastaa omalta osaltaan maaseudun ja maaseutuelinkeinon kehittämistä toiminta-alueellaan.

Tehtäviensä hoitamiseksi maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueella on seuraavat henkilöresurssit:

- Maaseutujohtaja (1 htv)
- 3 maaseutuasiamiestä (3 htv)
- Lisäksi ostetaan tarvittava määrä toimistosuhteeripalveluita tai käytetään määräaikaistatutyövoimaa.

Toiminnan laajuustiedot:

- Yhteistoiminta-alueella toimivia maatiloja noin 645 kpl, joista kotieläintiloja 260 kpl.
- Viljelyksessä oleva pelto pinta-ala Yhteistoiminta-alueella on noin 41 500 ha
- Nautaeläimiä Yhteistoiminta-alueella on noin 25 000 kpl.



- Käsiteltäviä tukihakemuksia yhteistoiminta-alueella 4000 kpl.
- Yhteistoiminta-alueen, kuntien alueelle maksama tukisumma oli noin 32 miljoonaa euroa.

Talousarviovuotta 2020 leimasi vahvasti maailmalaajuisesti levinnyt Covid19 pandemia. Maaseutuhallinto siirtyikin käytännössä jo maaliskuun alkupuolella lähes täydelliseen etätyöskentelyyn. Asiakaskoh- taamiset rajattiin vain täysin välttämättömiin, asiakkaiden ja heidän yritystoiminnan suojaamiseksi. Maa- seutuhallinnossa on panostettu jo vuosia sähköisiin palveluihin, joten etätyöskentelyyn siirtyminen ei aiheuttanut oleellisia haasteita maaseutuhallinnon toiminnalle tai asiakkaiden palveluiden saatavuudelle.

Pandemia aiheutti osaltaan myös haasteita EU:n uuden ohjelmakauden suunnitteluun ja valmisteluun. Näyttääkin, että uusi ohjelmakausi pääsee varsinaisesti käyntiin pari vuotta suunniteltua myöhemmin, vuoden 2023 alusta. Tietojärjestelmien uudistaminen jatkui kertomusvuonna, mutta seuraavina vuosina- kin tullaan käyttämään osin rinnan sekä uutta, että vanhaa tietojärjestelmää.

Poikkeukselliseksi muuttuneesta tilanteesta huolimatta maaseututoimi selviytyi sille asetutuista velvoit- teistaan varsin hyvin. Maaseutuhallinnon tehtävien tehokkaasti ja ajallisesti oikea-aikaisesti hoitamisen turvaamiseksi on tarpeen mukaan priorisoitu tehtävien hoitoa, tukien maksuaikataulujen toteutumiseksi.

#### Maatalouden kehitysnäkymät 2021 - 2024

Yhteistoiminta-alueen maatalouden kehityksessä ei arvioida tulevan erityisen suuria muutoksia lähivuo- sien aikana. Covid19 pandemialla ja yleisellä taloustilanteella kehityksellä tulee olemaan heijastusvaiku- tuksia myös maatalouden kehitykseen. Maatalouden kannattavuuden parantaminen aiheuttavat paineita erilaisiin toimiin ja kriittiseen kustannustarkasteluun. Tulevien vuosien mahdollinen yleisen taloustilan- teen heikkeneminen pandemian seurauksena, vaikuttaa negatiivisesti maatalouden kehitykseen, erityi- sesti käynnistymässä oleviin suurempiin investointeihin.

Toisaalta tilojen toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimet tulevat avaa- maan yrittämisen mahdollisuuksia toisille toimijoille ja urakoitsijoille sekä muiden tukipalveluiden tuot- tajille, tilojen ulkoistaessa enenevässä määrin osatoimintojaan.

Maatilojen määrän arvioidaan jatkavan hienoista laskuaan, vaikkakin samanaikaisesti tuotantomäärien ja yksikkökoon arvioidaan pysyvän nykytasolla. Kokonaisviljelypinta-alassa ei oleellista muutosta arvioida tapahtuvan, koska olemassa oleva peltopinta-ala on lähes täysin viljelyksessä. Mahdollinen viljelyalan kasvu aiheutuu täten lähinnä pellon raivauksen tai turvetuotannosta vapautuvien alojen kautta, mitä kui- tenkin hillitsee kyseisten alueiden tukikelvottomuus sekä yleinen ilmastokeskustelu.

Tavoite	Toimintasuunnitelma 2020	Mittari
Maksetaan viljelijätuet kahden vii- kon sisällä maksuluvan avautumi- sesta.	Hakemukset käsitellään siten, että kukin tukimuoto voidaan hyväksyä maksuun kahden viikon sisällä mak- suluvan avautumisesta, mikäli val- vonnat tai muut YTA:sta riippumat- tomat syyt eivät estä yksittäisen tilan tuen maksamista	Tukienmaksuajat  Tuet on kyetty maksamaan tavoit- teen mukaisesti maksuluvan avautu- misesta tai maksuesteen poistumi- sesta kahden viikon sisällä.
Tuottaa Siikalatvan maaseutuhallin- non yhteistoiminta-alueen palvelut joustavasti ja taloudellisesti, kuiten- kin riittävät resurssit turvaten.	Turvataan kaikille asiakkaille palve- luiden saatavuus kustannuksiltaan kilpailukykyisesti, kuitenkin täyttäen tukien käsittelyvaatimukset.	Talousarviossa pysyminen  Talousarvio alittui hieman.
Tarjotaan maaseutuhallinnon palve- lut ajallisesti ja alueellisesti josta- vasti ja tarkoituksenmukaisesti, koko Siikalatvan yhteistoiminta-alueen kuntien alueella.	Tarjotaan palvelut koko alueella fyy- sisissä toimipisteissä tarpeen mu- kaan. Lisäksi palveluita tarjotaan sähköisesti eri välineiden kautta.	Palaute kunnilta sekä asiakkailta.  Saadun palautteen perusteella tavoit- teessa on onnistuttu, Korona epide- mian tuomista muutoksista huoli- matta.

## 200      **TEKNINEN TOIMI**

### **Toiminta-ajatus:**

**Palo - ja pelastustoimen** hoitaa Jokilaaksojen pelastuslaitos. Siikalatvan kunnan alueella on kolme paloasemaa; Kestilässä, Pulkkilassa ja Rantsilassa.

Vuonna 2015 ilmeni Pulkkilan paloasemalla vakava sisäilmaongelma, jonka vuoksi aseman toiminta siirtyi keväällä 2016 väistötiloihin Laanilan teollisuusalueelle. Uuden paloaseman muutos- ja laajennustyöt ovat käynnissä ja valmistuvat toukokuun 2021 loppuun mennessä. Varautumisjärjestelyistä päävastuussa on kunnanjohtaja.

Siikalatvan kunnalla on yksi edustaja ja hänellä henkilökohtainen varajäsen pelastuslaitoksen johtokunnassa.

Palo - ja pelastustoimen lisäksi tähän tulosalueeseen kuuluu **varautuminen (ent. väestönsuojelu)**. Varautumisen suunnitelmat uudelle Siikalatvan kunnalle valmistuivat 2012 ja niitä testattiin valmiusharjoituksessa lokakuussa 2012. Pääosin suunnitelmat ovat toimivia. Muutoksia pitää tehdä lähinnä SOTE-palveluiden ulkoistuksen ja henkilöstövaihdosten vuoksi.

### **Teknisen toimen hallinto:**

Teknisen toimen palvelut sisältävät

- Eri hallintokuntien toiminnan tarvitsemien tilojen suunnittelu-, rakennuttamis- ja ylläpitotehtävät sekä kunnan omatoimisen rakentamisen
- Kuntalaisten ja elinkeinoelämän tarvitsemien liikenneväylien, puistojen ja yleisten alueiden ja liikunta-alueiden rakennuttamis- ja ylläpitotehtävät

Investointiraja on 10.000 euroa ja sitä pienemmät hankkeet kirjataan käyttötalouden menoksi.

Kunnan omistamien kiinteistöjen sisäilmasto- ongelmien ratkaisemisessa toimii moniammatillinen sisäilmatyöryhmä, jonka toiminnan koordinointi kuuluu teknisen toimen hallinnolle.

### **Kaavoitus ja maankäyttö:**

Kaavoitus ja maankäyttö ovat merkittävä osa kunnan pitkäjänteistä kehittämistä kunnallisten palveluiden, ja myös elinkeinoelämän kannalta katsottuna. Tämän vuoksi kaavoitus on suoraan kunnanhallituksen alaista toimintaa.

Siikalatvan kunnan kaavoittajana toimii tekninen johtaja. Kaavoittajan tehtävänä on mm. ohjata kaavoitusprosesseja sekä laatia vuosittain MRL:n mukainen kaavoituskatsaus. Varsinaisen kaavoitustyön tekevät konsultit, jotka voidaan valita kuhunkin hankkeeseen erikseen tai tehdä jonkin toimiston kanssa määräaikainen puitesopimus sopimuksen voimassaoloaikana esiin tulevista kaavoitushankkeista.

Vuonna 2016 MRL:iin tuli uudistus, joka antaa kunnalle lisää oikeuksia kaavoitukseen ja rakennuslupakäytäntöön liittyen. Mm. rantarakentamisen poikkeamisluvat ratkaisee nyt kunta.

Kunnanhallitus voi nimetä erillisen kaavoitustoimikunnan ohjaamaan kaavoitusta.

Kaavoituksen ja maankäytön palveluihin sekä pieniin kaavamuutoksiin käytettiin noin 17.000 euroa (ilman sisäisiä menoja ja tuloja sekä poistoja) vuonna 2020. Teknisen johtajan työpanoksesta kaavoitukseen ja maankäyttöön käytetään noin 10-15 %. Lisäksi on tarvetta toimistosihteeriresurssille.

Investointeihin on varattu suunnitelmakauden 2019-2021 jokaiselle vuodelle 30 000 euroa asemakaavojen ja osayleiskaavojen laatimiseen sekä laajempien kaavatarkistuksiin.

Vuonna 2017 käynnistettiin Kestilän kk osayleiskaavan tarkistaminen ja oikeusvaikutteiseksi saattaminen. Myös Rantsilan asemakaavan muutos on käynnissä, mutta ei tällä hetkellä etene VT4 Pulkmila-Haurukylä suunnitteluhankkeen vuoksi.

### Karttapalvelut:

Kaavoituksen lisäksi kaavoitukseen ja maankäyttöön kuuluu myös karttapalvelut. Tähän kuuluvat erilaiset kartta- ja paikannuspalvelut, kuten internetissä toimiva karttapalvelu, jonka kautta päästään mm. kunnan osoitekarttoihin. Lisäksi karttapalvelut sisältävät erilaiset opastukset mm. tienvarsilla.

Karttapalveluissa ylläpidetään kunnan ajantasaista kaavaa ja sen yhteydessä kunnan omistamien tonttien tonttipörssiä.

### **Työllistäminen:**

Työllisyyden edistämiseksi tavoittemme on etsiä ratkaisuja pitkään työttömänä olleiden henkilöiden työllistymiseen. Luomme mahdollisuuksia heidän elämänhallintansa ja työelämävalmiuksien edistämiseen etsimällä pitkäaikaistyöttömille palkkatukityöpaikkoja, työkokeilupaiikkoja ja kuntouttavaa työtoimintaa kunnan eri hallinnonaloille, kunnan työpajatoimintaan tai kolmannen sektorin toimintaan.

Paikallisten yritysten kanssa tehdään yhteistyötä työkokeilu- ja palkkatukityöpaikkojen saamiseksi myös yrityksistä. Osallistutaan Kyvyt käyttöön –hankkeeseen (ESR-rahoitteinen työllisyysuhanke) toimintaan kunnan omarahoitusosuudella sekä tukemalla hankkeen työllistämistoimia.

### **Liikenneväylät:**

Liikenneväylät sisältävät kaavatiet ja yksityistiet sekä erikseen kirjattavan teiden valaistuksen.

Teiden hoitotyöt on ostettu ulkopuoliselta palveluntuottajalta vuoden 2018 syksystä lähtien. Tievalaistuksen hoitotyöt ovat edelleen kunnan vastuulla.

### Yksityistiet

Uusi yksityistielaki tuli voimaan 1.1.2019. Edellytyksenä avustuksen myöntämiselle tienpitoon on, että tietä koskevien asioiden hoitamista varten on perustettu tiekunta ja että tiekuntaa ja yksityistietä koskevat tiedot yksityistierekisterissä sekä tie- ja katuverkon tietojärjestelmässä ovat ajantasaiset.

Tiekunnan on pidettävä vuosikokous vuosittain sekä tarpeen mukaan muita kokouksia.

Kunnan avustusjärjestelmässä yksityisteitä tuetaan pysyvän asutuksen tiepituudelta kunnossapidon osalta 200m ylittävältä osalta. Joidenkin teiden osalta kunta vastaa edelleenkin niiden kunnossapidosta (ovat yleisessä käytössä esim. läpikulkuteinä tielaitoksen hoitamien teiden välillä). Avustukset maksetaan hakemusten perusteella. Kunnallistekniikan insinööri asetti avustukset hakuun ja vahvisti avustuksen suuruuden valtuuston myöntämien määrärahojen puitteissa.

Yksityisteitä Siikalatvan kunnan alueella on noin 250 km. Näistä kunnan hoidettavaksi on hyväksytty noin 16 kpl yhteispituudeltaan noin 39 km. Kunnan hoitamat yksityistiet kuuluvat avustusluokkaan 1.

Hoidettavien teiden hoitoon kuuluvia toimenpiteitä ovat: höyläys, sorastus, pölynsidonta, auraus, polanteen poisto ja liukkauden torjunta. Murskeen lisäykset tapahtuvat vain erikseen tarkastetuille tienosille budjetoitujen käyttömenojen puitteissa. Aurasviitoitus ja tienvarsien niitto on tienhoitokunnan vastuulla. Hoitotoimet vaihtelevat hieman teittäin, eikä kaikkia toimia suoriteta jokaiselle tielle kaikkina vuosina.

Yksityisteitä pyritään tukemaan neuvonnalla ja kouluttamalla sekä ohjaamalla tiekuntia lainmukaiseen toimintaan.

### Kaavatiet

Kaavateitä Siikalatvan kunnalla on tällä hetkellä neljällä asemakaava-alueella yhteensä noin 41 km.

Lisäksi kunnossapidetaan Leskelän puutarhakylän kaavateitä n.0,6km tarpeen mukaan.

Kesähoitoon kuuluvia toimenpiteitä ovat sorapintaisten kaavateiden höyläykset, murskeen ajot, pölynsidonta ja tienvarsien niitto. Päälystetyillä teillä kesähoitoon kuuluu päälystepaikkaukset ja keväisin hiekoitushiekkan harjaukset. Tiealueiden hoitotoihin sisältyy lisäksi tien kuivatusrakenteiden (ojat, rummut, pintavesiviemäroinnit yms.) kunnossapito. Talvihoitoon kuuluvat auraus, höyläys, polanteen poistot, liukkauden torjunta ja lumen käsittely (siirrot lumenkaatopaikalle).

Liikenteenohjaukseen liittyviä tehtäviä ovat liikennemerkkien ja teiden nimikylttien huollot.

Kaava-alueilla päälystämättömiä sorapintaisia kaavateitä on yhteensä noin 19 km. Sorapintaiset tiet höylätään 2 kertaa vuodessa keväisin ja syksyisin, jolloin myös lisätään pintamurskettä tarpeen mukaan.

Teiden hoitosopimukset on kilpailutettu keväällä 2018 ja uudet sopimukset ovat voimassa kolme vuotta.

Teiden valaistuksen kunnossapidossa uusittiin elohopeahöyrylampuin toteutettuja teitä led-tekniikalla toimiviksi.

#### **Puistot ja yleiset alueet:**

Puistojen kunnossapito määräytyy hoitotasoluokituksen mukaisesti. Puistojen ja yleisten alueiden hoitotyöt on kilpailutettu kesällä 2018, ja näiden alueiden hoitotyöt siirtyivät ulkopuoliselle palveluntuottajalle syksyllä 2018. Tasapainottamisohjelman mukaisesti kunnossapidettäviä leikkikenttiä on tulevaisuudessa vain 1kpl/kirkonkylä ja ne toimivat pääsääntöisesti lähiliikuntapaikan yhteydessä.

Tällä hetkellä käytössä olevat leikkikentät on luetteloitu alla kylittäin.

KESTILÄ	PIIPPOLA
Koulun lähiliikuntapaikka	Koulun lähiliikuntapaikka
PULKKILA	RANTSILA
Koulujen lähiliikuntapaikka	Aleksanterin koulun lähiliikuntapaikka
Niittytien leikkikenttä	Gananderin koulun lähiliikuntapaikka
Kangasojan leikkikenttä	Maauimalan leikkikenttä

Tehtävänä on edistää viihtyisän, terveellisen ja turvallisen sekä luontoon hyvin sopeutuvan ympäristön kehittymistä ja säilymistä, jossa asukkaiden on miellyttävä asua ja elää. Puistojen ja yleisten alueiden hoidossa pyritään viihtyisään ja siistiin yleisilmeeseen.

Alueilla tehdään mm. raivaustöitä, viheralueiden hoitotöitä sekä rakenteiden ja kalusteiden kunnossapitoa ja uusien rakentamista myös työllistämistöinä.

#### **Liikunta- ja ulkoilualueet:**

Suorituspaikat, -rakenteet ja rakennukset pidetään tarkoituksensa mukaisessa kunnossa edelleen kehitäten.

Liikuntapaikkojen hoito on ulkoistettu heinäkuusta 2018 alkaen.

Kustannukset viime kädessä maksaa vapaa-aikatoimi.

#### **Kuntoradat:**

Hiihtolattujen teko ja kuntoratojen valaistus vain seuraavissa kohteissa:

- Lehtomäki	Pulkkila
- Piippolan kuntorata	Piippola
- Keinonkangas	Rantsila
- Maksinharju	Kestilä
- Savaloja	Rantsila

Laakkolan ja Mankilan kylien kuntoratojen sähkön maksaa kunta, mutta kaikesta radan ja sähköistyksen kunnossapidosta vastaa kyläyhdistykset.

#### Hiihtomajat ja leirikeskukset

Hiihtomajoja Siikalatvan kunnalla on Pulkkilassa ja Kestilässä sekä Piippolassa pieni hirsirakennus ja kylmänä pidettävä isompi kokoontumistila. Leirikeskuksia kunnassa ovat Kestilän Kangasjärvi ja Rantsilan Ristironkkeli.

#### Uimapaikat

Uimapaikosta kunnan ylläpitäminä yleisinä uimapaikkoja ovat:

Paskokangas  
Haapavuori  
Kangasjärvi  
Rantsilan maauimala  
Pikkula

Avantouinti paikkoina toimivat:

Maauimala (Rantsila)  
Paskokangas (Piippola)

#### Luistelukentät

Luistelukenttiä kunnassa on kirkonkylillä 4kpl sekä Savalojalla Hovin koulun yhteydessä. Savalojalla on tarkoituksenmukaista ylläpitää luistelukenttää niin kauan kuin koulu toimii.

### Ulkoilualueet

Kunnallinen kunnossapito on vain Kurunevan ja Haapavuori-Uljua alueella.

Ulkoilualueiden kunnossapidosta huolehtii kunta omana työnä.

Moottorikelkkaurien rakentamisesta ja kunnossapidosta vastaa moottorikelkkaseura. Urien linjauksien merkintämateriaaleissa ja sijoituslupien päivittämisessä kunnan tekninen toimi avustaa paikallista moottorikelkkaseuraa.

### **Maa- ja metsäalueet:**

Kunnan omistamia maa- ja metsätiloja hoidetaan suunnitelmallisesti ja taloudellisesti kestävästi kehityksen, metsätalouden tavoitteiden ja lakien mukaisesti. Metsien hoidossa huomioidaan myös muut kuin perinteisen metsätalouden vaatimukset mm. erilaiset virkistyskäyttömuodot.

### Metsätilat

Siikalatvan kunnan omistuksessa on metsämaata yhteensä noin 5 000 ha. Luokiteltua metsämaata em. määrästä on yhteensä noin 4.000 ha.

Vuodelle 2020 myyntituloja saatiin noin 574.000 euroa. Tulevina vuosina puunmyyntitulot tulevat alenemaan, kun hakkuujäämät on otettu kiinni.

Erlaisiin metsähoitotoimiin (hallinnointi, suunnittelut, kunnostusojitukset, taimikon hoidot, osuudet metsäautoteihin jne.) käytettiin vuonna 2020 noin 289.000 euroa. Vuonna 2013 aloitettiin kunnan metsien metsäsuunnitelmien uusiminen ja tätä jatkettu vuosittain noin 1000 ha vuosivauhdilla, kunnes kaikki metsätaloussuunnitelmat ovat ajan tasalla ja sähköisessä muodossa. Nyt ne alkavat olla valmiit. Samalla on käynnistetty metsien suunnitelmien mukainen käsittely. Kustannuksia viimevuosina ovat aiheuttaneet useat metsäautoteiden peruseräparannushankkeet, joiden vaikutusalueella on paljon kunnan omistamia metsiä. Metsien hoitotyöt ovat myös lisääntyneet hakkuuiden lisääntymisen vuoksi ja hoitotöiden rästäintymisten vuoksi. Ennen muuta mm. taimikonhoitoja ja kunnostusojituksia on lisätty metsätaloussuunnitelmien uudistamisen myötä.

Suunnitelmien ajantasaistaminen helpottaa myös koko metsien hoidon ulkoistamista. Nyt metsien hoito on vienyt teknisen johtajan työpanosta 10-15 %. Tulevaisuudessa palvelun tuottaja tekisi vuosittain esityksen seuraavan vuoden puun myynnistä ja tehtävistä töistä ja toteuttaisi hyväksytyin suunnitelman mukaisesti puun myynnin ja tehtävät hoitotyöt.

Kunta on myös kartoittanut METSO-ohjelman mukaiset suojelukohteet metsistään.

### Tontit

Kunta omistaa asemakaava-alueilla kaikilla kirkonkylillä sekä asuintontteja, että teollisuustontteja. Omakotitalotontteja on yhteensä yli 100 kpl. Tämän lisäksi on rivitalotontteja. Asuintontteja on nykyisellä rakentamisvauhdilla asemakaava-alueilla yli 20 vuoden tarpeisiin. Rivitalotonttien kysyntä on sen verran matala, että olemassa olevat tontit riittävät myös ainakin 20 vuodeksi. Koska on kysyntää myös sellaisille tonteille, joilla voidaan pitää myös kotieläimiä kuten hevosia, niin kartoitetaan mahdollisuudet osoittaa ko. rakennuspaikkoja kunnan maille. Maankäyttöstrategian laatimisen yhteydessä selvitettiin myös rantarakentamiseen soveltuvat ja saatavat alueet (Uljuan altaan rannat, jokivarret). Rakentajamessuilla on tehty myös kysely siitä, mitä ihmiset arvostavat, jos ovat valitsemassa asuinpaikkaa. Vastauksista selvisi sellaisia seikkoja, jotka ovat Siikalatvan kunnalla tarjolla kuten luonnossa liikkuminen ja harrastus (marjastus, sienestys, metsästys, kalastus). Näitä asioita tulee hyödyntää jatkossa kuntamarkkinoinnissa.

Teollisuustontteja löytyy myös kaikilta kirkonkyliltä ja ne riittävät kattamaan näkyvissä olevan kysynnän pitkälle tulevaisuuteen. Laanilan ja Tuohimaan teollisuusalueilla on valmis kunnallistekniikka.

### Muut maa-alueet

Kunta on myös vuokrannut jonkin verran maa-alueita turvetuottajille turvetuotantoa varten sekä peltoa maanviljelijöille.

### **Kunnossapitokalusto:**

Jokaisella kylällä on vaadittava kalusto, joka tarvitaan kunnan hoitoon jäävien luontokohteiden ja kiinteistöjen kunnossapitoon. Lisäksi rakennusmiehillä on kiinteistöjen rakentamiseen ja kunnossapitoon liittyvää kalustoa. Ulkoistamisen seurauksena tarpeetonta kalustoa myytiin pois huutokaupalla.

### **Rakennukset:**

Tilapalvelut huolehtii kunnan omistamien kiinteistöjen ylläpidosta, teknisestä kunnossapidosta ja siivouksesta. Sisäpuolisissa töissä tullaan kiinnittämään huomiota käyttövesijärjestelmien, ilmastonin ja automaation kuntoon ja toimivuuteen. Paloilmoitinjärjestelmiä uusitaan vähitellen osoitteelliseksi, ottaen huomioon rakennuksen käyttötarkoitus ja ilmoitinjärjestelmän ikä. Tärkeää että tulevaisuudessa kunnossapito- ja hoitotoimet on suunnattu oikein kiinteistöjen käyttö tulevaisuudessa huomioiden.

Kunnan rakennusten kunnossapidosta huolehtivat laitoshmiehet, kun taas kiinteistöjen ulkoalueiden hoitotyöt on ulkoistettu. Rakennustöitä ostetaan osaksi ulkopuoliselta palvelun tuottajalta. Investoinnit kilpailutetaan aina erikseen.

**Asuinrakennukset:**

Asuntotoimen tehtävänä on ylläpitää riittävää kunnallista vuokra-asuntokantaa tyydyttämään vuokra-asuntojen kysyntä Siikalatvan kunnan alueella.

Asuntotoimen pitää kyetä vastaamaan myös nopeisiin asunnon tarpeisiin.

Asuntojen vuokrat tulee määritellä siten, että poistot ja korot huomioiden asuntotoimi vastaa omista kustannuksistaan.

**Puhdistuspalvelut:**

Puhdistuspalvelut tarjoaa eri hallintokuntien tarvitsemat ylläpito- ja perussiivoustehtävät tehokkaasti ja laadukkaasti mitoituksen ja sovitun laadun mukaisesti.

Ylläpitosiivous on säännöllisesti päivittäin tai viikoittain tapahtuvaa siivousta, jonka tavoitteena on säilyttää tilojen sovitun puhtaustaso. Perussiivous on harvemmin tapahtuvaa siivousta, jolla poistetaan pinttynyt ja kiinnittynyt lika, jota ei ylläpitosiivouksella saada enää poistettua. Perussiivouksen avulla saadaan palautettua tilaan sovitun puhtaustaso.

Tavoitteena on tilojen siisteys, viihtyisyys, hygieenisuus ja turvallisuus. Siivouksella pyritään säilyttämään tilat ja pintamateriaalit mahdollisimman pitkään hyvässä kunnossa.

**Jätehuolto:**

Kuntien yhteinen yhtiö Vestia Oy vastaa Siikalatvan kunnan jätehuollosta.

Kunnan alueella on neljä lakkautettua kaatopaikkaa Pulkkilassa, Rantsilassa, Kestilässä ja Piippolassa. Velvoitetarkkailut lakkautetuilla kaatopaikoilla ovat käynnissä. Ely on tehnyt vuoden 2018 aikana tarkastukset Piippolan ja Pulkkilan kaatopaikoilla.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<p><b><u>Pelastustoimi:</u></b> Uuden Pulkkilan paloaseman suunnittelu on käynnissä, ja uuden aseman pitäisi valmistua Laanilaan vuoden 2020 aikana.</p>	<p>Uuden paloaseman muutos ja laajennustyöt aloitettiin Laanilan halliin syksyllä 2020. Paloaseman laajennus ja muutostyöt valmistuvat 5/2021.</p>
<p><b><u>Teknisen toimen hallinto:</u></b> Kunnanvaltuuston vuodelle 2020 hyväksymän investointiohjelman toteuttaminen laadukkaasti ja taloudellisesti (sisältäen suunnittelun, kilpailutuksen ja rakennuttamisen)</p>	<p>Vuoden 2020 suurimmat investoinnit siirtyivät uuden kouluverkko päätöksen myötä vuodelle 2021.</p>
<p><b><u>Kaavoitus ja maankäyttö:</u></b> Kestilän kk. osayleiskaava ehdotuksena valtuustoon syksyllä 2019.</p>	<p>Piippolan kk. osayleiskaava on tullut vireille vuonna 2020 ja luonnos tulee nähtäville 2021 saman aikaisesti Kestilän kk. osayleiskaavan ehdotus kanssa. Rantsilan asemakaavan muutoksen luonnos oli tarkoitus tuoda nähtäville loppuvuodesta, mutta se on nyt jäässä VT4 Pulkkilan Haurukylä suunnittelu hankkeen johdosta. Rantsilan Tuohimaan asemakaavan muutos ja vähäinen laajennus tuli vireille ja valmistui vuoden 2020 aikana.</p>

<p><b><u>Työllistäminen:</u></b> Eri-ikäisille pitkään työttömänä olleille järjestetään työ- ja yksilövalmennusta Rantsilan ja Pulkkilan työpajoilla huomioimalla toimenpiteisiin osallistuvien toiveet toiminnan järjestämisessä.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Palkkatukityöpaikkoihin pyritään saamaan n. 30 hlö/ vuosi</li> <li>- Kuntouttavaa työtoimintaa järjestetään n. 50 hlö / vuosi</li> <li>- Työkokeilupaikkoja n. 5 hlö /vuosi</li> </ul> <p>Työllisyyspalvelut toimii kunnan palkkatukipaikkojen koordinoijana, vastaa kunnan työmarkkinatuen kuntaosuuksien seurannasta/toimenpiteistä sekä tukee kehittämisskeskuksen hallinnoiman Kyvyt käyttöön-hankkeen (2018-2020) työllistämistoimia.</p>	<p>Palkkatuella kunnan yksiköissä 22 hlöä. Työkokeilussa kunnassa 3 henkilöä ja Ruokapalveluilla 3 henkilöä Kuntouttavassa työtoiminnassa 44 henkilöä, lisäksi työpajat tarjoavat sosiaalista kuntoutusta Mehiläisen asiakkaille sekä työssäoppimispaikkoja opiskelijoille.</p> <p>Kyvyt käyttöön-hanke sai jatkoa 30.6 2021 asti ja TYSO-hanke (2020-2023 sekä Haapaveden kaupungin hallinnoiman Virikevieraat ja kylätalkkarit-hanke (2019-2021) tukee kunnan työllistämistoimia.</p>
<p><b><u>Liikenneväylät:</u></b> Erityisesti panostetaan tienhoidossa ja tievalaistuksen uusimisessa kokoojakatuihin ja kevyen liikenteen väyliin. Tulevaisuudessa joudutaan kiinnittämään yhä enemmän huomiota teiden kuivatusraken- teiden toimivuuteen. Kaavateiden rakentamiseen on vuosittain talousarviossa määräraha.</p>	<p>Tievalaistuksia ei uusittu</p> <p>Teitä päällystettiin seuraavasti: Keinontie, teollisuustie, Kangastie ja Härmäntie</p>
<p><b><u>Puistot ja yleiset alueet:</u></b> Taajamien puistoalueilla ja tienvarsilla olevat puuryhmät ja pensaitot siistitään. Kyläkuvia parannetaan yhteistyössä esim. kyläyhdistysten kanssa. Lähiliikuntapaikkojen välineistön kunnossapidossa ja uusimisessa huomioidaan eri-ikäisten käyttäjäryhmien tarpeet.</p> <p>Lähiliikuntapaikkojen välineistöä tarkistetaan ja uusitaan tarpeen mukaan. Gananderin koulun pihalle toteutetaan lähiliikuntapaikka.</p>	<p>Puisto ja tiealueita on siistitty</p> <p>Lähiliikuntapaikka on rakennettu</p>
<p><b><u>Liikunta ja ulkoilalueet:</u></b> Liikuntapaikkojen hoidon tasossa noudatetaan yhdessä liikuntapalveluiden kanssa laadittua ohjeistusta. Liikuntapaikoille hankitaan opastetaulut ja kuntoratojen viitoitusta parannetaan.</p>	<p>Opastetauluja on tehty.</p>
<p><b><u>Maa- ja metsäalueet:</u></b> 1. Puuta myydään 300.000 euron edestä 2. Metsien hoito tehdään metsätaloussuunnitelmien mukaan</p>	<p>Puukauppaa toteutui 334000 euron edestä. Metsänviljelyä, taimikonhoitoa, lannoitusta, kunnostusojitusta ja metsäteiden rakentamista tehtiin metsätaloussuunnitelmien mukaisesti. Kustannuksia niistä aiheutui 113200euroa.</p>
<p><b><u>Kunnossapitoluosto:</u></b> Kunnossapitoluostoa uusitaan ottaen huomioon toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset. Ulkoistaminen vaikuttaa vähentävästi kalustotarpeeseen.</p>	<p>Tarpeetonta kalustoa on myyty</p>
<p><b><u>Rakennukset:</u></b> Käytöstä poistettavista rakennuksista on tehty myynti -ja purkusuu- nitelma. Tavoitteena on suunnitelman täytäntöönpano. Käyttöme- noista kiinteistöjen sisäpuolella joudutaan tekemään korjaustöitä</p>	<p>Myyntisuunnitelmaa toteutetaan tulevina vuosina. Kestilässä raitin varren kiinteistö on maalattu.</p>

<p>kouluilla ja sosiaalitoimen kiinteistöissä. Kyläraittien ilmeen kohottaminen tapahtuu tekemällä maalauskorjausta raittien varrella oleviin kunnan kiinteistöihin.</p> <p>Kiinteistöjen kunnossapitohenkilöstölle annetaan koulutusta rakennuksen korjaustarpeiden havainnoinnista.</p> <p>Tavoitteena on kiinteistöhallintaohjelmiston entistä aktiivisempi käyttö korjauskohteiden esille tuomiseksi, jotta kunnossapito ja vuorikorjaukset tulevat oikea-aikaiseksi.</p> <p>Asuinrakennukset: Kunnan omistamien asuntojen hyvä käyttöaste; 90 %. Asuntojen kunnan ja käyttökelpoisuuden säilyttäminen. Varautuminen asuntojen korjauksiin asukkaiden vaihtuessa. Tiinanmäen rivitalon mahdollinen purkaminen.</p> <p>Puhdistuspalvelut: Jatketaan edelleen siivoustyönlaadun jatkuvan seurannan kehittämistä. Pulkkilan uuden koulun puhtaanapidon suunnittelu.</p>	<p>Lomautusten, irtisanomisten sekä koronan vuoksi siirretty tuleville vuosille.</p> <p>Kiinteistöhallintaohjelman käyttöä on pyritty tehostamaan</p> <p>Asuntojen koko vuoden käyttöaste 76,89%. Rantsilan Rantussa kaksi asuntoa remontoitu vesivahingon vuoksi. Tiinanmäen rivitaloa ei ole purettu.</p> <p>Pulkkilan koulu hanke ei toteutunut. Toimitilahuoltajien ulkoistus päätös tehtiin v.2020, ulkoistus v. 2021 alusta.</p>
<p><b>Jätehuolto:</b> Kaatopaikkojen tarkkailuohjelmia on tarkoitus keventää. Ehdotus kaatopaikkojen uusista kevennetyistä tarkkailuohjelmista on lähetetty ELY:lle 16.6.2016. (Kustannussäästö, kun vähemmän tarkkailua). Kevennetyt tarkkailuohjelmat on otettu käyttöön 2018.</p>	<p>Kaatopaikkojen tarkkailua jatkettu tarkkailuohjelman mukaisesti.</p>

**Suoritetiotoja:**

**Teknisen toimen hallinto:**

Resurssit: Kunnallistekniikan insinööri ja 1,7 toimistosihteerä. Kunnallistekniikan insinöörin virka on lakannut, tilalle on perustettu rakennusmestarin virka

**Työllistäminen:**

Resurssit: Työllistämismvastaava ja 2 pajaohjaajaa

**Asuinrakennukset:**

Vuokra-asutokäytössä vuonna 2020 52 vuokra-asuntoa ja Piippolassa kaksi oppilasasuntolaa.

Vuokra-asunnoista 15 sijaitsee asunto-osakeyhtiöissä.

- Kestilä 12 asuntoa, joista 6 osaketta
- Piippola 17 asuntoa
- Pulkkiila 7 asuntoa, asunnoista kaksi on koulutoimen käytössä
- Rantsila 16 asuntoa, joista 9 osaketta

Vuokrat kunnan omistamissa asunnoissa vaihtelevat välillä 5,81-7,94 €/m<sup>2</sup>.

Vuokrat kunnan omistamissa osakkeissa vaihtelevat välillä 3,39-8,54 €/m<sup>2</sup>



## SIVISTYSLAUTAKUNTA

### 500 KOULUTOIMI

#### Toiminta-ajatus:

#### Koulutoimen hallinto:

Tavoitteena on sivistyksellisten perusoikeuksien turvaaminen jokaiselle lapselle, oppilaalle ja opiskelijalle hänen kykyjensä ja erityisten tarpeidensa mukaan. Esi- ja perusopetuksen lähtökohtina ovat laadukas ja turvallinen lähikoulu sekä yhtenäinen peruskoulu.

Koulutoimen hallinto vastaa kehittämishankkeiden hallinnoinnista, koordinoinnista ja raportoinnista.

#### Joukkoliikenne:

Takseilla ajettavan asiointiliikenteen ja ostettavien linja-autovuorojen avulla mahdollistetaan kunnan kaikkien asukkaiden asiointi kirkonkylillä ja kuntakeskuksessa. Linja-autoliikenteen reittien ostolla paikataan ostoliikenteen ja ns. itsekannattavien vuorojen väheneminen alueella.

#### Peruskoulut:

Peruskouluissa tarjotaan kaikille peruskouluikäisille kattavat ja laadukkaat perusopetuspalvelut. Taataan lapsen oikeus turvalliseen ja tasavertaisiin edellytyksiin antavaan opetukseen siten, että kaikki oppilaat saavuttavat jatko-opintojen edellyttämät valmiudet.

#### Kerhotoiminta:

Koulun kerhotoiminnalla tarkoitetaan perusopetuslain (628/1998) 47 §:ssä ja perusopetuksen opetussuunnitelman perusteissa (Opetushallitus 2014) määriteltyä perusopetuksen yhteydessä oppilaille järjestettävää kerhotoimintaa.

#### Lukio:

Siikalatvan lukion tavoitteena on antaa monipuolinen ja tasokas pohja sekä ylioppilaskirjoituksissa menestymiseen että jatko-opintoihin.

#### Oppilas- ja opiskelijahuolto:

Oppilas- ja opiskeluhuoltolain 9 § mukaan oppilaitoksen sijaintikunta vastaa opiskeluhuollon psykologi- ja kuraattoripalvelujen järjestämisestä alueellaan sijaitsevien esi- ja perusopetusta, lukiokoulutusta ja ammatillista peruskoulutusta antavien oppilaitosten opiskelijoille heidän kotipaikastaan riippumatta.

#### Aamu- ja iltapäivätoiminta:

Perusopetuslain 48 a § mukaan aamu- ja iltapäivätoiminnan tavoitteena on tukea kodin ja koulun kasvatustyötä sekä edistää kodin ja koulun kasvatustyötä sekä lapsen tunne-elämän kehitystä ja eettistä kasvua. Oettaessa lapsia aamu- ja iltapäivätoimintaan heihin on sovellettava yhdenvertaisia valintaperusteita.

#### Esiopetus:

Siikalatvan Hovin koululla järjestettävässä esiopetuksessa tuetaan lapsen kouluvalmiuksien saavuttamista ennen perusopetuksen alkamista tutustumalla lapsen omaan elinympäristöön menetelminä leikki, tutkiminen ja havainnointi.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<p><b>Hallinto:</b></p> <p>Pulkkilan alakoulun / monitoimitalon hankkeen suunnittelu yhdessä kirjasto- ja liikuntatoimen kanssa.</p> <p>Koulutoimen hallinto vastaa kehittämishankkeiden hallinnoinnista, koordinoinnista ja raportoinnista. Vuonna 2020 jatkamassa on hanke koskien varhaisen kielenopetuksen tutor-opettajien palkkaamista ja täydennyskoulutusta. Aiemmin rahoitusta saaneista hankkeista jatkavat edelleen. koulujen kerhotoiminta, lukion Liikkuva opiskelu sekä tasa-arvoa edistävät toimenpiteet, erityisopetuksen laadun kehittämisen ja koulunkäyntiavustajien palkkaaminen.</p>	<p><b>Hallinto:</b></p> <p>Pulkkilan alakoulun hanke päättyi ja se ratkaistiin osana kouluverkkoa.</p> <p>Koulutoimen hallinto vastaa kehittämishankkeiden hallinnoinnista, koordinoinnista ja raportoinnista. Vuonna 2020 jatkui hanke koskien varhaisen kielenopetuksen tutor-opettajien palkkaamista ja täydennyskoulutusta. Myös hankkeet koulujen kerhotoiminnasta, lukion Liikkuva opiskelu, tasa-arvoa edistävät toimenpiteet jatkuvat edelleen. Lisäksi meneillään on korona-avustushankkeet sekä perusopetukseen, että lukiolle. Lukio</p>

<p><b><u>Joukkoliikenne:</u></b> Kunta vastaa itse Ely-keskuksen hankintojen ulkopuolelle jäävästä kunnan sisäisestä linja-autoliikenteestä sekä asiointiliikenteestä. Julkisen liikenteen vuorojen vähentyessä lisääntyy kunnan ostamien asiointivuorojen käyttö. Asiointiliikenteitä käyttävät erityisesti ikääntyneemmät kuntalaiset.</p> <p>Sivistyslautakunnan hyväksymät joukkoliikenteen ostosopimukset uusittiin vuonna 2018. Ostosopimukset tehtiin kolmeksi vuodeksi siten, että niitä voidaan tarkistaa 1. vuoden jälkeen tulevana kahtena sopimusvuonna. Ajokausi / sopimusvuosi 2019-2020 on uuden sopimuskauden toinen kunnan ostamille asiointi- ja koululaisliikenteen vuoroille. Joukkoliikennesuunnitelma tarkistettiin ajan tasalle alkukesällä 2018.</p>	<p>on mukana myös 1.9.2020 alkaneessa Uuden osaamisen lukio-UuLops hankkeessa.</p> <p>Koronan vuoksi kuljettajien kanssa neuvoteltiin sopimuksista keväällä 2020. Lisäksi optiovuodeksi tarkastettiin joitain reittejä erityisesti lukion osalta hakien säästöjä.</p>
<p><b><u>Peruskoulut:</u></b> Kaikki perusopetuksen vuosiluokat 1-9 ottavat uudet perusteet käyttöön vuonna 2019. Vieraan kielen opetusta on varhennettu lukuvuodesta 2019-2020 alkaen ja tämä tuo 1.-2. luokkien oppilaille yhden opetustunnin lisää.</p> <p>Peruskoulut ovat mukana seuraavissa erillistä rahoitusta saaneissa hankkeissa.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Koulujen kerhotoiminta</li> <li>2. Tasa-arvoa edistävät toimenpiteet, erityisopetuksen laadun kehittäminen ja koulunkäyntiavustajien palkkaaminen (avustusta saatu koulutuksiin ja koulunkäyntiavustajien palkkaamiseen)</li> <li>3. Taidetestaajat -hanke kaikille 8. luokkien oppilaille</li> <li>4. Perusopetuksen 1.-2.- luokkien vieraan kielen opetusta koskeva täydennyskoulutus ja tutorointi</li> </ol> <p>Oppimistapoja laajennetaan ottamalla käyttöön digitaalisia oppimisympäristöjä. Koulujen tietokonelaitteistoja uusitaan tämän johdosta hankkimalla perinteisten pöytäkoneiden sijasta kannettavia ja tabletitietokoneita.</p> <p>Investointeihin esitetään Aleksanterin koulun sekä Kestilän peruskoulun ja Pentti Haanpään koulun kattojen korjauksia ym. peruskorjausta erillisen esityksen mukaisesti.</p>	<p><b><u>Peruskoulu:</u></b></p> <p>Peruskoulut ovat olleet mukana seuraavissa erillistä rahoitusta saaneissa hankkeissa.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Koulujen kerhotoiminta</li> <li>2. Tasa-arvoa edistävät toimenpiteet</li> <li>3. Taidetestaajat 8.luokkien oppilaille</li> <li>4. Perusopetuksen 1.-2.luokkien vieraan kielen opetusta koskeva täydennyskoulutus ja tutorointi.</li> <li>5. Etäopetuksen jälkeisen tuen hankkeessa</li> </ol> <p>Digitaalisia oppimisympäristöjä otettiin laajemmin käyttöön keväällä 2020 etäopetuksen aikana. Koulujen tietokonelaitteistoja on hankittu lisää.</p> <p>Aleksanterin koulun, Kestilän peruskouluun ja Pentti Haanpään kouluun ei ole investoitu, koska vuonna 2020 tehtiin kouluverkkoratkaisu, jossa koulut poistuvat käytöstä tietyn ajan kuluessa.</p>
<p><b><u>Kerhotoiminta:</u></b> Koulun kerhotoiminta on oppituntien ulkopuolista harrastus-toimintaa. Kerhotoiminnan järjestämisen periaatteet kirjataan paikalliseen opetussuunnitelmaan ja koulun vuosittaiseen lukuvuosisuunnitelmaan.</p> <p>Kerhotoiminnalla pyritään kokonaisvaltaisesti tukemaan oppilaiden kasvua ja kehitystä ja parannetaan kouluviihtyvyyttä.</p>	<p><b><u>Kerhotoiminta:</u></b> Kerhotoimintaa on pystytty jonkin verran järjestämään kouluilla korona -pandemiasta huolimatta.</p>

<p>Koulujen oppilaat/oppilaskunnat sekä koulukuraattorit ja oppilas- huoltoryhmät osallistuvat kerhotoiminnan kehittämiseen ja esittävät toiveita sisällöstä.</p> <p>Kerhotoiminta on vakiintunut osaksi peruskoulujen toimintaa. Ker- hotoimintaa on Siikalatvan kunnassa kaikilla neljällä kylällä (Kes- tilä, Piippola, Pulkkila, Rantsila). Opetushallitukselta on haettu ja saatu rahoitusta hyväksytyihin kokonaiskustannuksiin 70 %.</p>	
<p><b>Lukio:</b> Uusi lukiolaki on tullut voimaan 1.8.2019 ja se lisää yhteistyön mahdollisuuksia muiden keskiasteen oppilaitosten sekä korkeakou- lujen kanssa.</p> <p>Opiskelijoiden osallistaminen ja ohjaaminen vaikuttamaan myönteis- esti oman oppimisympäristönsä kehittämiseen ovat keskeisiä tavoite- teita tulevaisuuden lukiokoulutuksen toteuttamisessa.</p> <p>Lukion markkinointiin panostetaan edelleen. Koululta on mukana delegaatio jokaisessa koulutus- ja/tai jatkokoulutusillassa alueel- lamme. Jedu Piippolan ja Siikalatvan lukion yhteisen opinto-ohjaa- jan myötä pystymme vastaamaan uudella tavalla opiskelijoiden opin- tojen aikaiseen ohjaukseen.</p> <p>Siikalatvan lukion on mukana tutor -hankkeessa yhteistyössä alueen muiden lukioiden kanssa. Lisäksi rahoitusta on saatu Liikkuva opis- kelu -hankkeelle.</p>	<p>Siikalatvan lukion on mukana Liikkuva opiskelu -hank- keessa sekä Uuden osaamisen lukio- hankkeessa.</p> <p>Uuden osaamisen lukio -hankkeen päätavoite on, että alueen lukioilla on vahvat elinkeino- ja korkeakouluuyh- teydet ja ne tekevät jatkuvaa ja kiinteää verkostoyhteis- työtä keskenään sekä hanketoimijoiden kanssa.</p> <p>Lukiota markkinoitiin paljon keväällä 2020, mikä tuotti hyvin hakijamäärän.</p>
<p><b>Oppilas- ja opiskelijahuolto:</b> Kunnalla tulee olla tarjolla sen alueella sijaitsevien oppilaitosten opiskelijoille kuraattorin, vastaavan kuraattorin sekä opiskeluhuol- lon psykologipalvelut. Kunnan tulee järjestää lain mukaiset palvelut kaikille sen alueen oppilaitosten opiskelijoille riippumatta oppilai- toksen ylläpitäjästä.</p> <p>Siikalatvalla tämä tarkoittaa sitä, että kunta vastaa myös Jedu Piip- polan kuraattoripalveluista lukion kanssa yhteisellä kuraattorin toi- mella.</p> <p>Muissa kunnissa kirjoilla olevien opiskelijoiden käyttämät opiskeli- jahuollon palvelut laskutetaan kotikunnilta.</p> <p>Lakisääteisten määräaikojen täyttäminen vaikuttaa kunnan henkilös- tömitoitukseen. Kunnan on järjestettävä oppilaille ja opiskelijoille mahdollisuus päästä henkilökohtaisesti keskustele- maan opiskelu- huollon psykologin tai kuraattorin kanssa viimeistään seitsemäntenä koulun tai oppilaitoksen työpäivänä sen jälkeen, kun oppilas tai opis- kelija on sitä pyytänyt. Kiireellisissä tapauksissa mahdollisuus kes- kusteluun on järjestettävä samana tai seuraavana työpäivänä.</p> <p>Koulupsykologin palveluja ostetaan yksityiseltä palveluntuottajalta. Vastaavana kuraattorina toimii kunnan johtava sosiaalityöntekijä.</p>	<p>Oppilashuollon tarjoaminen kunnassa on tapahtunut la- kisääteisesti. Korona lisäsi oppilashuollon tarvetta kou- luissa ja siihen myös resursoitiin erityisesti lukiossa. Kunnan oppilashuoltoryhmä käsitteli asioita kunnan ta- solla ja koulukohtaiset ryhmät paikallisesti.</p>
<p><b>Aamu- ja iltapäivätoiminta:</b> Toiminta järjestetään kunnan omana toimintana perusopetuslain mu- kaisesti 1.-2. luokkien oppilaille sekä erityisen tuen päätöksen saa- neille oppilaille luokilla 3.-9.</p>	<p>Aamu- ja iltapäivätoiminta toteutuivat suunnitellusti vuonna 2020.</p>

<p>Päivittäinen toiminta-aika on koulupäivinä klo 8.00-16.00. Kestilässä ja Piipolassa toiminta järjestetään perusopetuksen toimesta.</p> <p>Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnassa otetaan huomioon koulupäivän kulku ja toimintaa suunnitellaan lapsilähtöisesti. Toiminnan sisällöissä kiinnitetään erityistä huomiota leikkiin, luovaan toimintaan ja myönteisiin elämyksiin riittäviä lepoaikoja unohtamatta. Tavoitteena on tukea lapsen itsetunnon kehitystä ja vahvistaa vuorovaikutustaitoja.</p>	
<p><b>Esiopetus:</b> Esiopetusta järjestetään koulutoimessa Hovin koululla.</p> <p>Tarvittaessa esioppilaille tehdään yleisen, tehostetun tai erityisen tuen suunnitelma sekä henkilökohtainen oppimissuunnitelma HOJKS. Tukea suunnitelmien tekoon ja toteuttamiseen saadaan koulun erityisopettajalta.</p> <p>Kunnan oppilashuoltosuunnitelma tukee esiopetuksen kokonaisvaltaista hyvinvointia ja edistää moniammatillista yhteistyötä.</p>	

**Suoritustietoja:**

**Joukkoliikenne:**

Tarjouskilpailussa vuosille 2018-2021 kilpailutettuja sopimuskohteita / reittejä kunnan asiointi- ja koulukuljetuksissa yhteensä on 31.

**Peruskoulut:**

**Oppilasmäärät laskentapäivänä 20.9.2019:**

Kestilän peruskoulu	120 (sis. 7 Jopo-luokan opp.)
Pentti Haanpään koulu	53
Pulkkilan peruskoulu	143
Hovin koulu	31 (sis. 4 esiopetuksen oppilasta)
Aleksanterin koulu	95
Gananderin koulu	100
<b>Yhteensä 542 (sis. 4 esiopetuksen oppilasta)</b>	
Siikalatvan lukio	71

**Oppilasmäärät laskentapäivänä 20.9.2020**

Kestilän peruskoulu	109 (sis. 7 Jopo-luokan opp.)
Pentti Haanpään koulu	53
Pulkkilan peruskoulu	141
Hovin koulu	27 (sis. 2 esiopetuksen oppilasta)
Aleksanterin koulu	87
Gananderin koulu	101
<b>Yhteensä 518 (sis. 2 esiopetuksen oppilasta)</b>	
Siikalatvan lukio	91

## 560 VARHAISKASVATUSPALVELUT

### Toiminta-ajatus:

Siikalatvan kunnassa tarjotaan joustavat ja laadukkaat varhaiskasvatuspalvelut kunnan lapsiperheille kuuntelemalla perheiden toiveita ja tarpeita. Oppimisen iloa vaalitaan luomalla kannustava ilmapiiri lasten ja aikuisten kesken. Esiopetuksessa tuetaan lapsen kouluvalmiuksien saavuttamista tutustumalla lapsen omaan elinympäristöön leikkien, tutkien ja havainnoiden. Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnassa tarjotaan sopivasti toimintaa ja rentoa yhdessäoloa sekä aikuisen läsnäoloa pienille koululaisille lisäten lasten turvallisuuden tunnetta. Lapsen kasvun, kehityksen ja oppimisen tukeminen yhdessä vanhempien kanssa yhteen hiileen puhaltamalla on toiminnan perusta.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<p><b>Toiminnalliset ja määrälliset tavoitteet</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Varhaiskasvatuspalveluiden tarjoaminen alle kouluikäisille lapsille lähipalveluna kaikilla kirkonkylillä <ul style="list-style-type: none"> <li>yllättävä tarve -&gt; 2 vkoa, ennalta tiedetty tarve -&gt; 4 kk</li> </ul> </li> <li>Palvelujen tarjoaminen kouluikäisille ap-ip -toiminnassa n. 8-16.00; päivähoitona erityisin perusteluin.</li> <li>Palvelupolun toimivuuden kehittämistä prosesseja avaamalla ja tehtäväkuvia muokkaamalla jatketaan -&gt; erityisen tuen prosessi selkeäksi</li> <li>Vuorohoidon tarjoaminen tarvetta vastaavasti</li> <li>Kestilän uuden päiväkodin tilojen suunnittelu</li> <li>Varhaiserityisopettajan palveluiden ostaminen yksityiseltä palveluntuottajalta tarvetta vastaavasti.</li> <li>Lasten kotihoidon ja yksityisen hoidon tuen maksaminen alle kolmivuotiaiden lasten perheille, jotka eivät säännöllisesti käytä kunnallisen varhaiskasvatuksen palveluja</li> <li>Sijaiskustannusten vähentäminen, vuosikustannukset &lt; 74 000 €</li> <li>Uuden varhaiskasvatuslain vaikutukset; eri koulutustaustan omaavien työntekijöiden roolit ja tehtävät</li> </ol> <p><b>Laadulliset tavoitteet</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Monialainen yhteistyö eri toimijoiden kesken mm. Lapset puheeksi-, neuvonpito- ja palveluohjauksen toimintamalleja käyttäen ja kehittämällä ennaltaehkäisevässä työssä ja varhaisessa tukemisessä <ul style="list-style-type: none"> <li>yhteisten suunnittelu- ja arviointitilaisuuksien määrä</li> <li>oppis-ryhmien palaverit (yhteisöllinen oppilashuolto)</li> </ul> </li> <li>Lapset puheeksi -toimintamallin mukaisten keskustelujen tarjoaminen varhaiskasvatuksessa 3- ja 6-vuotiaiden lasten vanhemmille ja muille tarpeen mukaan <ul style="list-style-type: none"> <li>käytyjen keskustelujen määrä</li> <li>koulutettujen määrä (%) kasvatusvastuussa olevasta hlökunnasta</li> </ul> </li> <li>Lasten ja perheiden oikea-aikaisesta tuen piiriin pääsemisestä huolehtiminen</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Varhaiskasvatuspalvelut on järjestetty lainmukaisissa määrärajoissa. Ap- ja Ip-toiminta-aikojen ulkopuolella koululaisia 0-3 lasta toimintakauden eri aikoina.</li> <li>Palvelupolun toimivuutta ei koronan vuoksi ehditty avaamaan.</li> <li>Vuorohoitoa on järjestetty kaikissa päiväkodeissa.</li> <li>Kestilän päiväkodin suunnittelussa pidettiin keskustelutilaisuudet sekä varhaiskasvatuksen perheille että Kestilän kylän asukkaille. Kouluverkkopäätöksen yhteydessä päädyttiin siihen, että Kestilän alakoulun suunnittelussa huomioidaan varhaiskasvatuksen tarvitsemat tilat. Valtuusto teki päätöksen 16.12, että Kestilään rakennetaan uusi koulu, johon tulee alakoulu ja varhaiskasvatuksen tilat.</li> <li>Veon palveluja ostettiin Valteri Tervaväylän koululta hintaan 473 €/pv, 4 pv/kk.</li> <li>Lasten kotihoidontuki / ks. taulukko.</li> <li>Sijaiskustannukset ovat samalla tasolla kuin v. 2019: 149 600 e/vuosi. Tarve palkata pitkiin virkaja työvapaisiin lakisäateinen henkilökunta.</li> <li>Eläköitymisen myötä pyritään vaikuttamaan, että varhaiskasvatuksen opettajien, sosionomien ja lastenhoitajien määrät suhteessa toisiinsa kehittyvät tasisesti.</li> </ol> <p><b>Laadulliset tavoitteet</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Eri toimijoiden yhteistyö väheni huomattavasti Covid 19 toimenpiteiden vuoksi.</li> <li>Lapset puheeksi keskustelua tarjottiin 46 ja käytiin 11. Lapset puheeksi-toimintamalliin koulutus järjestettiin keväällä 10 hlölle ja syksyllä kertaussiltapäivät etäyhteydellä 13 aiemmin kouluttautuneelle.</li> <li>Neuvonpidoille ei ole ollut tarvetta varhaiskasvatuksessa eikä esiopetuksessa.</li> <li>Ateriapalvelut toteutti ruokapalvelukyselyn syksyllä sekä lapsille että henkilökunnalle. Tuloksien pohjalta palvelua ajankohtaistettiin.</li> <li>Koulutuspäivien toteutuminen 1 / vuosi/ hlö. Koronan vuoksi kokopäivän kestävät koulutukset vähenivät, mutta etäyhteydellä järjestettyihin muutaman tunnin koulutuksiin osallistumien lisääntyi. Kehityskeskustelua ei päästy pitämään kattavasti. Työnohjauksen avulla pyrittiin tukemaan työntekijöiden jaksamista tarvittaessa.</li> </ol> <p>Covid 19 vaikutti äkillisesti keväällä ja lapset vähenivät hoidosta. Varhaiskasvatuksessa toteutettiin</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- neuvonpitojen määrä, jossa aloitteen tekijänä varhaiskasvatus</li> </ul> <p>4. Vanhempien osallisuudesta ja vaikuttamisen mahdollisuudesta huolehtiminen/aktivoiminen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- asiakaskysely, arvioinnin kehittäminen</li> </ul> <p>5. Työntekijöiden ammattitaidon ja hyvinvoinnin tukeminen.</p> <p>Henkilöstökyselyn 2019 tulosten perusteella psykososiaaliset riskit varhaiskasvatuksessa ovat kasvaneet. Vahvuuksia tuetaan ja kehittämiskohteisiin suunnataan voimavaroja.</p> <p>Varhaiskasvatuksen vahvuudet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- osaaminen ja vastuunjako, suoriutuminen työstä ja hallinnan tunne tilanteista, joita päivittäin kohtaa</li> <li>- selkeät tavoitteet</li> <li>- vaikuttamisen mahdollisuus oman työn suorittamiseen ja arjessa tehtäviin päätöksiin</li> <li>- tuen saaminen työtovereilta ja lähiesimieheltä</li> <li>- työtyytyväisyys</li> </ul> <p>Kehittämiskohteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kiusaamisen ennaltaehkäisy ja sovittelu</li> <li>-&gt;tavoitteena epäasiallisen kohtelun nollatoleranssi.</li> <li>- resursseista sopiminen -&gt; stressin vähentäminen</li> <li>- rohkaisu, kannustus ja innostaminen mielipiteitten ilmaisuun -&gt; ilmapiiri ja keskinäinen arvostus</li> <li>- palkitseminen</li> <li>- työntekijöistä huolehtiminen</li> </ul> <p>Kyselyn tulokset ohjaavat koulutus ja työnohjauksen suunnittelua ja kohdentamista kehitettäviin asioihin. Kehityskustelut käydään jokaisen työntekijän kanssa vuosittain.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- koulutus/valmennuspäivät 3pv/vuosi/hlö</li> <li>- työnohjauksen määrä/vähintään 1 yksikkö/vuosi</li> </ul>	<p>kahden viikon lomautuksia, mikäli lapsimäärä sen salli.</p> <p>Henkilökunnan jaksaminen on ollut kovilla Covid 19 ohjeistuksien mukaan toimiessa lasten ja vanhempien kanssa.</p>
--	--

### Tunnusluvut

Kustannustehokkuus	tp 2017	tp2018	ta2019	ta2020	tp 2020
Lasten toimintapäivien määrä (sis.varatut päivät)	25932	26266	24 700	25 000	21 210
Ostopalvelupäivät/vuosi	337	10	300	400	528
Hoitopäivänhinta €/pv	<b>79,77</b>	<b>78,23</b>	< <b>86,59</b>	≤ <b>78,23</b>	<b>84,07</b>
<b>Toiminnan laajuus</b>					
0-5 –vuotiaat päivähoi- dossa 31.12.	123	146	127	128	131
- Kestilä	17	28	24	24	20
- Piippola	32	28	27	24	26

- Pulkkila	45	50	38	40	40
- Rantsila	29	40	38	40	45
Esiopetusoppilaat 20.9.					
- pelkkä esiopetus	38	23	22	22	30
- esiopetus +päivähoito	22	19	21	21	31
- Kestilä	7	9	9	13	20
- Piippola	10	9	9	8	9
- Pulkkila	20	14	15	14	18
- Rantsila	23	10	10	8	14
Päiväkotien esiopp. yht.	60	42	43	43	61
Koululaiset päivähoi- dossa/vuosi 31.12.	3	3	0	2	1
Koulul. ap-ip-toiminnassa päiväkodeissa 20.9.	16	20	19	18	14
- Pulkkila	6	5	6	7	7
- Rantsila	10	15	13	11	7
<b>Lapsia palvelun piirissä yhteensä</b>	<b>199</b>	<b>208</b>	<b>189</b>	<b>189</b>	<b>206</b>
Henkilöstömäärä 31.12.	<b>45</b>	<b>44,85</b>	<b>45,35</b>	<b>46,55</b>	<b>45,75</b>
- esimiehet	3,5	3,35	3,35	3,55	2,75
- lastentarhanopettajat	10,5	10	11	0	0
- varhaiskasv.opettajat				12	12,5
- lastenhoitajat	18	20,5	20	20	20,5
- ryhmäperhepäivähoit.	1	0	0	0	0
- perhepäivähoitajat	4	2	4	2	1
- avustava hlökunta	10	9	7	9	9
Suhdeluku: lapset/hoitaja	<b>5,9</b>	<b>6,4</b>	<b>5,4</b>	<b>5,6</b>	<b>6,4</b>
Ostopalvelun asiak- kaat/vuosi	5	2	3	5	7
Lastenkotihoidontuen pii- rissä lapsia ka./kk/vuosi	105	95	100	95	82

**Alle kouluikäisten lasten kokonaismäärä Siikalatvalla 31.12. 2016 -> 368 lasta ja 31.12.2017 ->353 ja 31.12.2018 ->320 ja 31.12.2019 269**

**Siikalatvan syntyneet 31.12.2016 -> 42 ja 31.12.2017->49 ja 31.12.2018 ->28 ja 31.12.2019 -> 34**  
**Lähde: Sotkanet.fi**

## 580 KULTTUURI- JA VAPAA-AIKATOIMI

### Toiminta-ajatus:

#### Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimen hallinto:

Siikalatvan kunnan yleisten sivistyspalveluiden ylläpitäminen ja edelleen kehittäminen siten, että ne pysytään tarjoamaan kuntalaisille laadukkaina.

#### Nuorisotoimi:

Tukea lasten ja nuorten tasapainoista kasvua, harrastamista ja toimintaa luomalla heille turvallinen ja virikkeellinen elinympäristö. Edistää osallisuutta ja parantaa vaikuttamismahdollisuuksia sekä kykyä ja edellytyksiä toimia yhteiskunnassa. Järjestää nuorille suunnattuja palveluja ja tiloja.

#### Liikuntatoimi:

Liikuntatoimi luo edellytyksiä kunnan asukkaiden liikunnalle järjestämällä liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen, tukemalla kansalaistoimintaa lukien seuratoiminta sekä rakentamalla ja ylläpitämällä liikuntapaikkoja.

#### Kirjastotoimi:

Yleisten kirjastojen kirjasto- ja tietopalvelujen tavoitteena on edistää väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin. Kirjastopalvelujen tehtävä on edistää tiedon saatavuutta ja käyttöä, lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa sekä mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen

kehittämiseen, aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta. Tavoitteen toteuttamisessa lähtökohtina ovat yhteisöllisyys, moniarvoisuus ja kulttuurinen moninaisuus.

**Kulttuuri- ja museotoiminta:**

Luoda edellytykset kunnan monipuoliselle kulttuurille. Kannustaa kuntalaisia, yhdistyksiä ja yhteisöjä osallistumaan kulttuurin tuottamiseen sekä järjestää yhteistyössä kulttuuritoimintaa kaiken ikäisille. Tunnistaa kulttuurin vaikutus kuntalaisen hyvinvointiin.

**Kansalaisopisto:**

Tarjota mahdollisuuksia aktiiviseen itsensä kehittämiseen ja oppimiseen. Laadukas tietojen, taitojen ja oppimismahdollisuuksien tarjoaminen, luovuuden korostaminen, henkisen kehityksen edistäminen, kulttuuriperinteen vaaliminen ja elinikäisen oppimisen mahdollistaminen. Kansalaisopiston palvelut ovat laadukkaita, edullisia ja helposti saatavilla. Kansalaisopisto on kuntalaisille hyvinvointia tuottavaa toimintaa.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<p><b>Hallinto:</b> Luodaan talousarvion puitteissa edellytykset liikunta- ja nuorisotoimen, kulttuuritoimen, kirjastotoimen sekä kansalaisopistotoimen toteuttamiseen ja kehittämiseen.</p> <p>Vapaa-aikapalvelujen avulla ylläpidetään ja lisätään kuntalaisten fyysistä ja henkistä hyvinvointia. Luodaan kuntalaisille edellytyksiä tietojen, taitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen.</p> <p>Vapaa-aikapalvelujen henkilöstön kanssa pidetään säännöllisesti yhteisiä palaverieja, jossa suunnitellaan yhdessä tulevan vuoden tapahtumia.</p>	<p>Toteutunut koronarajoitukset huomioon ottaen.</p>
<p><b>Nuorisotoimi:</b> Edistää nuorten hyvinvointia sekä antaa heille mahdollisuuksia ja tukea omaan elämänhallintaan. Tukea ja aktivoida nuorten omaehtoista toimintaa ja vaikuttamista mm. nuorisovaltuuston avulla sekä <a href="http://www.nuortenideat.fi">www.nuortenideat.fi</a> kautta. Järjestää nuorille suunnattuja tapahtumia, tilaisuuksia ja retkiä yhdessä eri toimijoiden kanssa.</p> <p>Ylläpitää ja kehittää nuorisotilatoimintaa siten että jokaisessa entisessä kuntakeskuksessa on toimiva nuorisotila. Etsivän nuorisotyön tavoitteena on vahvistaa Siikalatvan nuorten ja nuorten aikuisten hyvinvointia, olla läsnä nuorten keskuudessa, mahdollistaa turvallinen aikuiskontakti kaikille nuorille ja tavoittaa tuen tarpeessa olevat nuoret. Kohderyhmänä 15 – 29-vuotiaat.</p> <p>Tukea nuorisoyhdistysten ja muiden yhdistysten nuorisotoimintaa avustuksilla</p>	<p>Korona vaikeutti toiminnan järjestämistä huomattavasti. Keväällä järjestettiin lasketteluretki Vuokattiin ja retki Kärppä-peliin. Kesällä kolme lasten päiväleiriä Ristironkelissa ja Paskokankaalla. Nuorisotilat Kestilässä, Piipolassa, Pulkkilassa ja Rantsilassa olivat avoinna tammi-, helmi- ja maaliskuussa sekä syksyllä syys-, loka- ja marraskuussa. Nuorisotoimen vastuulla oli nuorten kesätyöllistäminen ja tähän liittyvät toimet. Kunnan omiin kesätyöpaikkoihin ei pystytty työllistämään koronan takia ketään. Kesätyösetelillä työtä yrityksistä /yhdistyksistä sai 12 nuorta ja 4H:n kesätyöttäjäsuosittelulla oman yrityksen toiminnasta 33 nuorta. Uusia 4H-ryttäjänuoria oli 11. Nuorisovaltuusto kokoontui kerran. Etsivän nuoristyöntekijän palkkaamiseen saatiin valtionavustusta 30 000 € Asiakkaita oli vuoden aikana 23. Siikalatvan 4H-yhdistystä avustettiin 24 000 eurolla.</p>
<p><b>Liikuntatoimi:</b> Edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä liikunnan avulla Järjestää kaksi kertaa vuodessa kehonkoostumismittaukset. Ylläpitää ja kehittää liikuntapaikkoja ja alueita yhdessä teknisen toimen kanssa. Edistää ja aktivoida eri toimijoiden kanssa kuntalaisten liikuntaharrastuksia mm. järjestämällä liikuntatapahtumia. Tuottaa ostopalveluna mm. tuolijumppaa, kuntosalijumppaa, allasjumppaa. Tiivistää hallintokuntien välistä yhteistyötä. Koulutetaan</p>	<p>Liikuntatapahtumien ja kilpailujen järjestäminen jäi vähäiseksi koronan takia. Kesällä järjestettiin kaksi yu:n Siikalatvacupin kilpailua ja yu:n kunnanmestaruuskilpailut. Kesän pyöräsuunnistukseen osallistui 95 henkilöä. Urheiluseurapalaveri ja yhdistysten yhteispalaverit pidettiin Kestilässä. Ikäihmisten virkistyspäivässä Maksinharjulla oli mukana opastamassa sauvaliikuntaa.</p>



<p>yhdessä terveys- ja sosiaalitoimen kanssa vapaaehtois- ja vertaisveittäjiä kotona asuvien iäkkäiden ulkona liikkumisen tueksi. Tukea urheiluseurojen ja muiden yhdistysten järjestämää liikunta-toimintaa.</p>	<p>Ostopalveluna tuotettiin mm. allasjumppaa sekä ohjattua kuntosali- ja tuolijumppaa. InBody kehonkoostumusmittauksia tehtiin joka kylällä yhteensä 198 henkilölle. Kouluyhteistyötä tehtiin mm. uinnin opetuksessa oppilaiden ryhmätyksissä, sekä olemalla ohjausapuna Kestilän talvipäivillä, Pulkkilan 6 lk melon-taretkellä Uljualla ja MOK-päivissä Pulkkilan kouluilla. Liikuntatoimi oli aktiivisesti mukana Siikalatvan lukion Liikkuva Opiskelu-hankkeessa mm. huolehtimalla Firstbeat- mittaukset ja opiskelijainfot. Liikunta- ja kuntosalit olivat kiinni koronan takia ja kävijämäärät jäivät vähäiseksi.</p>
<p><b><u>Kirjastotoimi:</u></b> Laadukkaat ja ajantasaiset kirjastopalvelut eri asiakasryhmille. Monipuolinen ja ajan tasalla oleva kirjastoaineisto. Yhteistyö eri hallintokuntien, oppilaitosten, kirjastojen ja muiden yhteistyökumppanien kanssa. Henkilökunnan ammattitaidon ylläpitäminen. Kestilän, Piippolan ja Rantsilan kirjastojen toimiminen yhteispalvelun asiointipisteinä (Kela-palvelut). Kirjastopalvelujen saavutettavuuden parantaminen kehittämällä kirjastot omatoimikirjastoiksi. Omatoimikirjastojen perustamiseen saatu 56.000 euron avustus tulee käyttöä 31.12.2020 mennessä. Tilakysymysten ratkaiseminen Pulkkilan kirjaston osalta siten, että kirjastopalvelujen saavutettavuus ja kirjastolain mukainen toiminta pystytään takaamaan.</p> <p>Siikalatvan kirjastot ovat osana Kirikirjastoja mukana Yksiin-hankkeessa (selvitys Oulun eteläisen kirjastoryhmän muodostamiseksi yhdessä Tiekkö-kirjastojen ja Reisjärven kirjaston kanssa), sekä Oulun kaupunginkirjaston alueellisena kehittäjäkirjastona hallinnoimassa Yleisten kirjastojen Digihankkeessa. Lisäksi sitoudumme muihin mahdollisesti valtionavustusta vuodelle 2020 saaviin alueellisiin tai Kirikirjastoja koskeviin hankkeisiin, joissa hallinnoijana toimii muu kuin Siikalatvan kunnan kirjastopalvelut.</p>	<p>Eri asiakasryhmille on tarjottu laadukkaat ja ajantasaiset kirjastopalvelut. Kirjasto on tarjonnut kuntalaisille monipuolisen ja ajan tasalla olevan kirjastoaineiston, ml. Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan alueellisen eKirjaston palvelut, jonka myötä kuntalaisten käytössä on ollut laaja määrä erilaisia e-aineistoja myös koronapandemian poikkeusolojen julkisten tilojen sulun aikana. 2020 Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kirjastojen tarjoamien e-aineistojen käyttö nousi 124 prosenttia verrattuna edellisvuoteen.</p> <p>Kestilän, Piippolan ja Rantsilan kirjastot ovat toimineet huhtikuusta 2019 alkaen Asiointipisteinä (Kela-palvelut), jonka myötä kirjastohenkilökunnan tehtäviin on lisätty palveluneuvojan tehtävät. 1.2.2020 alkaen myös Pulkkilan Asiointipiste on palvellut kirjastossa. Omatoimikirjastohanketta on edistetty, ja avustukselle haettu lisäkäyttöaikaa vuodelle 2021. Yhteistyötä eri toimijoiden kanssa on tehty alueellisesti ja paikallisesti, mm. muut kirjastot, kunnan muu kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi, työllisyyspalvelut ja kolmas sektori. Kirikirjastojen Rivien välistä -hankkeen puitteissa alueen peruskouluille on tarjottu virtuaalisia kirjailijavierailuja. Kiri-kirjastojen edustajana on osallistuttu AKE Oulun hallinnoiman Digihankkeen ohjausryhmään. Kirjastojen tiloissa on järjestetty mm. näyttelyitä ja kirjastoista on voinut noutaa liikuntakampanjakortteja. Koronapandemian tuomien kirjastojen sulkujen ja rajoitettujen palvelujen vuoksi tapahtumia ei ole pystytty järjestämään normaalisti.</p> <p>Kirjastohenkilökunta on pitänyt ammattitaitoaan ajan tasalla kouluttautumalla mm. Digihankkeen koulutuksissa ja webinaareissa.</p> <p>Yksiin-hankkeen myötä Siikalatva on 2020 tehnyt päätöksen yhdistymisestä Tiekkö-kirjastojen ja Reisjärven kirjaston kanssa Oulun Eteläisen alueen muodostamaksi yhdeksi kirjastoryhmäksi, Joki-kirjastoiksi vuonna 2021.</p>

<p><b><u>Kulttuuri- ja museotoiminta:</u></b> Järjestää ja tukea kulttuuritoimintaa kunnassa edistämällä kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta, monipuolista käyttöä ja harastamista, sekä edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä. Tiedottaa kulttuuritapahtumista ja toimia yhteistyössä eri tahojen kanssa monipuolisen kulttuuritoiminnan järjestämiseksi. Museotoiminnan tukeminen kunnan alueella sekä museotoiminnan järjestäminen kunnan omistamassa museokohteessa. Kulttuuri- ja museotoimintaa järjestettäessä huomioidaan paikalliset olosuhteet ja voimavarat sekä eri väestöryhmien tarpeet.</p>	<p>Koronarajoitusten vuoksi vuosi 2020 oli kulttuuri- ja museotoiminnan kannalta poikkeuksellinen. Heinäkuiset pitäjätapahtumat peruuntuivat eikä museoilta palkattu kesätyöntekijöitä sillä museot ei olleet avoinna. Kuitenkin on järjestetty kulttuuritapahtumia kaiken ikäisille kuntalaisille yhteistyössä eri tahojen kanssa seuraavasti: 8.2. Lanai Winter Tour 2020, 14.2. Uulu-lastenkonsertti, 20.2. Porsas Urhea –lastenteatteria, 22.2. Lo Estóy -tanssiteatteria, 27.2. Lyyran tähtitrio – Kalevalanpäivän konsertit, 1.-30.4. Kotipaikkani – piirustushaaste lapsille, 4.4. Eino Leino – konsertti kunnan fb-livestream 27.4. Veteraanipäivä (ilmoitukset, seppeleet ei juhlaa), 25.6. Musiikkia museolla – Irene Entchev 13.- 16.8. Siikalatvan superviikonloppu 1.10. alkaen Hätämaan tietäjä -hanke, 7.10. Teatteria: Niskavuoren Loviisa ja Heta, 8.10. Sellaista elämä on-toiverunotilaisuus, 14.10. Seppeleenlasku Pentti Haanpään haudalle, 13.11. Drive in-elokuvat Kestilässä yhdessä nuorisotoimen kanssa, 16.11. Uulun biisipajat koululaisille, 6.12. Itsenäisyyspäivä (ilmoitukset ja seppeleet, ei juhlaa). 9 taidenäyttelyä kirjastojen näyttelytiloissa. Lisäksi oltu osana Alueteatterineuvostoa, Oulu2026-valtuuskuntaa ja Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriverkostoa. Heinäkuisten pitäjätapahtumien peruuntumisen takia 10 sovittua esiintymistä jouduttiin perumaan, peruuntumisista ei onneksi tullut kuluja. Kestilän joulumyyjäiset, ja kulttuuritoimen osuus muista joulutapahtumista peruuntui myös koronarajoitusten vuoksi. Kulttuurisihteerin työajasta 26,5% ollut kirjasto-työtä.</p>
<p><b><u>Kansalaisopisto:</u></b> Toiminnan jatkuvuuden turvaaminen ja monipuolisten kurssien tarjoaminen kuntalaisille sekä alueellisen tasa-arvon toteuttaminen kurssien järjestämisessä eri puolilla kuntaa. - monipuolinen liikuntakurssien tarjonta kuntalaisten hyvinvoinnin ja työkyvyn edistämiseksi - asiakaslähtöinen palvelu - lasten ja nuorten sosiaalistumisen vahvistaminen - ikäihmisten aktivoiminen elinikäiseen oppimiseen - yhteistyö muiden kunnan hallintokuntien sekä järjestöjen kanssa</p>	<p>Kansalaisopiston kurssien painopistealue oli liikuntakurssit, joita järjestettiin usealle ikäryhmälle kaikilla Siikalatvan kunnan kylillä. Tarjolla oli sekä uusia, ajankohtaisia että jo pitkään suosiossa olleita kädentaito- ja musiikkikursseja. Taiteen perusopetus on ensisijaisesti lapsille ja nuorille tarkoitettua tavoitteellista ja tasolta toiselle etenevää opetusta. Taiteen perusopetusta (musiikki ja kuvataide) järjestettiin lapsille Piippolassa, Pulkkilassa ja Rantsilassa. Maaliskuussa 2020 koronaepidemia katkaisi kaikkien kurssien järjestä-</p>

	misen. Joitakin liikunta- ja käsityökurseja järjestettiin etäkurssina. Niissä kurssilaisia oli ympäri Suomea. Kertomusvuonna käytössä oli OPM:n opintoseteleitä, joita myönnettiin työttömille, maahanmuuttajille ja eläkeläisille. Opintoseteleillä voidaan tukea syrjäytymisen ehkäisyä ja aktivoida kaikkia kuntalaisryhmiä elinikäiseen oppimiseen ja harrastustoimintaan.
--	--

**Suoritietoja:**

Kirjastojen lainamäärät vuonna 2020 kylittäin:

Kestilä 9 113

Piippola 6 263

Pulkkila 14 693

Rantsila 11 251

E-aineistojen käyttökerrat (lainaus) 8 999

Kansalaisopisto suoritietoja 2020:

\* opiskelijoiden määrä, kertaalleen laskettuna (vapaa sivistystyö): **netto 721 (brutto 1499)**

\* opiskelijoiden määrä (taiteen perusopetus): **netto 63 (brutto 108)**

\* kurssilaisten määrä (vapaa sivistystyö): **1499**

\* kurssilaisten määrä (taiteen perusopetus): **108**

\* opetustunteja: **3273,89 h**, joista taiteen perusopetuksen tunteja **314,48 h**

## RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

### 600 RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖT

#### Hallinto:

Siikalatvan kunnan rakennusvalvontaviranomaisena toimii viisijäseninen rakennus- ja ympäristölautakunta. Lautakunnan esittelijänä toimii rakennustarkastaja. Hallinnolliset asiat esittelee tekninen johtaja. Tarvittaessa lautakunta voi nimetä keskuudestaan 3-jäsenisen katselmustoimikunnan, jonka esittelijänä toimii rakennustarkastaja.

Tehtävien hoitamiseen henkilöresurssina on kaksi rakennustarkastajaa sekä toimistosihteeripalveluja.

Rakennus- ja ympäristölautakunnan tehtävät ja päätösvalta on määritetty hallintosäännössä, samoin rakennustarkastajien tehtävät.

#### Rakennusvalvonta:

Rakennus- ym. lupien käsittely. Ohjata ja neuvoa rakentajia, valvoa kaavojen ja rakentamisen ja muita toimenpiteitä koskevien lupien noudattamista sekä osaltaan valvoa rakennetun ympäristön/rakennusten kunnossapitoa.

Toiminnan laajuustietoja:

Rakennuslupahakemuksia käsitellään n. 60 kpl/vuosi.

Toimenpideluvat/ilmoitukset n. 40 kpl/vuosi.

#### Muut viranomaistehtävät:

Vastata maa-ainesten otton valvonnasta ja ohjauksesta sekä päättää muista viranomaislausunnoista. Korjaus- ja muu rakentaminen, avustukset ARA:n ohjeistuksen mukaan.

Ympäristönsuojelutehtävät: ympäristöluvat, ympäristön ja ympäristölupien valvonta sekä lausunnot.

Toiminnan laajuus:

Uusia tai uusittavia maa-ainelupia käsitellään n. 5 kpl/vuosi. Valvontakäyntejä 20kpl.

Voimassa olevia maa-ainelupia 31 kpl.

Ympäristölupia käsitellään n. 5 kpl/vuosi. Valvontakäyntejä 10kpl.

Patterointi-ilmoituksia n. 20 kpl/vuosi.

Poikkeamispäätöksiä n. 10 kpl/vuosi.

ARA:n alaiset tehtävät vähenevät.

TAVOITTEET 2020	TOTEUTUMINEN 2020
<p><b>Hallinto:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>Hallintoon liittyvien tehtävien hoitaminen.</li><li>Rakennus- ja ympäristölautakunnan kokoukset ja katselmukset, poikkeamisluvat yms.</li><li>Maankäyttö- ja rakennuslain ja asetuksen mukaiset hallintoon liittyvät valvontatehtävät.</li></ol>	<p>Kokouksia pidetty 3 kpl</p>
<p><b>Rakennusvalvonta:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>Rakennuslupien ja maankäyttö- ja rakennuslain 18 luvun mukaisten muiden lupien myöntäminen, valvonnat ja tarkastukset.</li><li>Luvat käsitellään ja päätös annetaan 2-3 viikossa.</li><li>Poikkeamislupien valmistelu ja päätökset.</li><li>Taksat tarkistetaan tarvittaessa.</li></ol>	<p>Rakennusvalvontaan tulleet lupahakemukset 75 kpl ja ilmoitukset 55 kpl on käsitelty ja pyydyt katselmukset on tehty. Luvat käsitelty pääsääntöisesti suunnitellussa 2-3 viikossa. Loma-aikoina ollut viivettä. Poikkeamisluvat 2 kpl valmisteltu Rakennuslupien sähköinen Lupapiste-palvelu otettu käyttöön</p>

<b>Muut viranomaistehtävät:</b>	
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Maa-ainesten ottoon tarvittavien lupien valmistelu, päätös ja valvonta.</li><li>2. Lupien käsittely vie sijainnista riippuen 2-4 kk.</li><li>3. Hajajätevesiasioiden valvonta</li><li>4. Valvontaohjelman käynnistäminen</li><li>5. Ympäristölupien ja ilmoitusten käsittely ja myöntäminen sekä valvonta.</li><li>6. Jätevesipoikkeamislupien myöntäminen.</li><li>7. Rakennusvalvontaohjelman päivittäminen.</li></ol>	Maa-aines lupia myönnetty 3 kpl Muutoksia 2 kpl Ympäristölupia myönnetty 3 kpl Patterointiilmoituksia 13 kpl Hajajätevesipoikkeamisia myönnetty 19 kpl PIMA- selvityksiä pohjavesialueilla tehty Lupien käsittelyajoissa pääosin pysytty, Koronarajoitukset ja YT-neuvottelut haitanneet valvontatehtäviä. Ympäristöpuolen tehtäviä hoitava rakennustarkastaja tekee 50% työaikaan.

**Suoritettuja:**

## Siikalatvan kunta

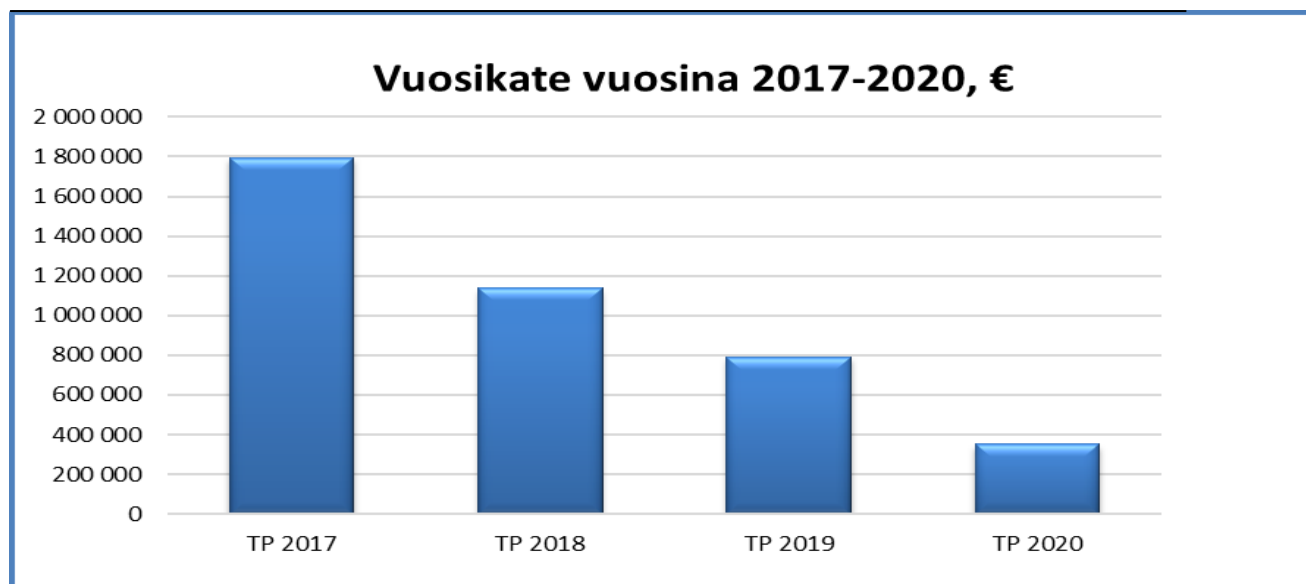
## KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMA 2020

Ulkoiset+sisäiset+poistot

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma 2020 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
<b>Kunnanvaltuusto</b>						
Toimintatulot						
Toimintakulut	-36 054,00		-36 054,00	-34 879,77	-1 174,23	96,7 %
Toimintakate	-36 054,00		-36 054,00	-34 879,77	-1 174,23	96,7 %
<b>Tarkastuslautakunta</b>						
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-14 022,00		-14 022,00	-14 794,43	772,43	105,5 %
Toimintakate	-14 022,00		-14 022,00	-14 794,43	772,43	105,5 %
<b>Keskusvaalilautakunta</b>						
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-4 366,00		-4 366,00	-5 047,82	681,82	115,6 %
Toimintakate	-4 366,00		-4 366,00	-5 047,82	681,82	115,6 %
<b>Kunnanhallitus</b>						
Toimintatuotot	9 393 282,00		9 393 282,00	8 855 286,68	537 995,32	94,3 %
Toimintakulut	-35 878 098,00		-35 878 098,00	-36 938 876,84	1 060 778,84	103,0 %
Toimintakate	-26 484 816,00		-26 484 816,00	-28 083 590,16	1 598 774,16	106,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1 206 190,00		-1 206 190,00	-2 529 046,96	1 322 856,96	209,7 %
<b>Sivistyslautakunta</b>						
Toimintatuotot	796 320,00		796 320,00	958 300,35	-161 980,35	120,3 %
Toimintakulut	-12 733 068,00		-12 733 068,00	-11 792 787,30	-940 280,70	92,6 %
Toimintakate	-11 936 748,00		-11 936 748,00	-10 834 486,95	-1 102 261,05	90,8 %
<b>Rakennus- ja ympäristölautakunta</b>						
Toimintatuotot	98 100,00		98 100,00	105 968,29	-7 868,29	108,0 %
Toimintakulut	-174 301,00		-174 301,00	-140 455,80	-33 845,20	80,6 %
Toimintakate	-76 201,00		-76 201,00	-34 487,51	-41 713,49	45,3 %
<b>Käyttötalous yhteensä</b>						
Toimintatuotot	10 287 702,00	0,00	10 287 702,00	9 919 555,32	368 146,68	96,4 %
Toimintakulut	-48 839 909,00	0,00	-48 839 909,00	-48 926 841,96	86 932,96	100,2 %
Toimintakate	-38 552 207,00	0,00	-38 552 207,00	-39 007 286,64	455 079,64	101,2 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1 206 190,00		-1 206 190,00	-2 529 046,96	1 322 856,96	209,7 %
<b>Netto</b>	<b>-39 758 397,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-39 758 397,00</b>	<b>-41 536 333,60</b>	<b>1 777 936,60</b>	<b>104,5 %</b>
<b>Rahoitus</b>						
Verotulot	16 635 000,00		16 635 000,00	16 582 112,61	52 887,39	99,7 %
Valtionosuudet	22 767 368,00		22 767 368,00	24 590 887,00	-1 823 519,00	108,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut	58 300,00		58 300,00	-1 814 323,62	1 872 623,62	-3112,0 %
<b>Vuosikate</b>	<b>908 461,00</b>	<b>0,00</b>	<b>908 461,00</b>	<b>351 389,35</b>	<b>557 071,65</b>	<b>38,7 %</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-297 729,00</b>		<b>-297 729,00</b>	<b>-2 177 657,61</b>	<b>1 879 928,61</b>	<b>731,4 %</b>
<b>Varausten muutos</b>	<b>107 820,00</b>		<b>107 820,00</b>	<b>82 093,70</b>	<b>25 726,30</b>	<b>76,1 %</b>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-189 909,00</b>		<b>-189 909,00</b>	<b>-2 095 563,91</b>	<b>1 905 654,91</b>	<b>1103,5 %</b>

## VIKSIKATE VIUSINÄ 2017-2020

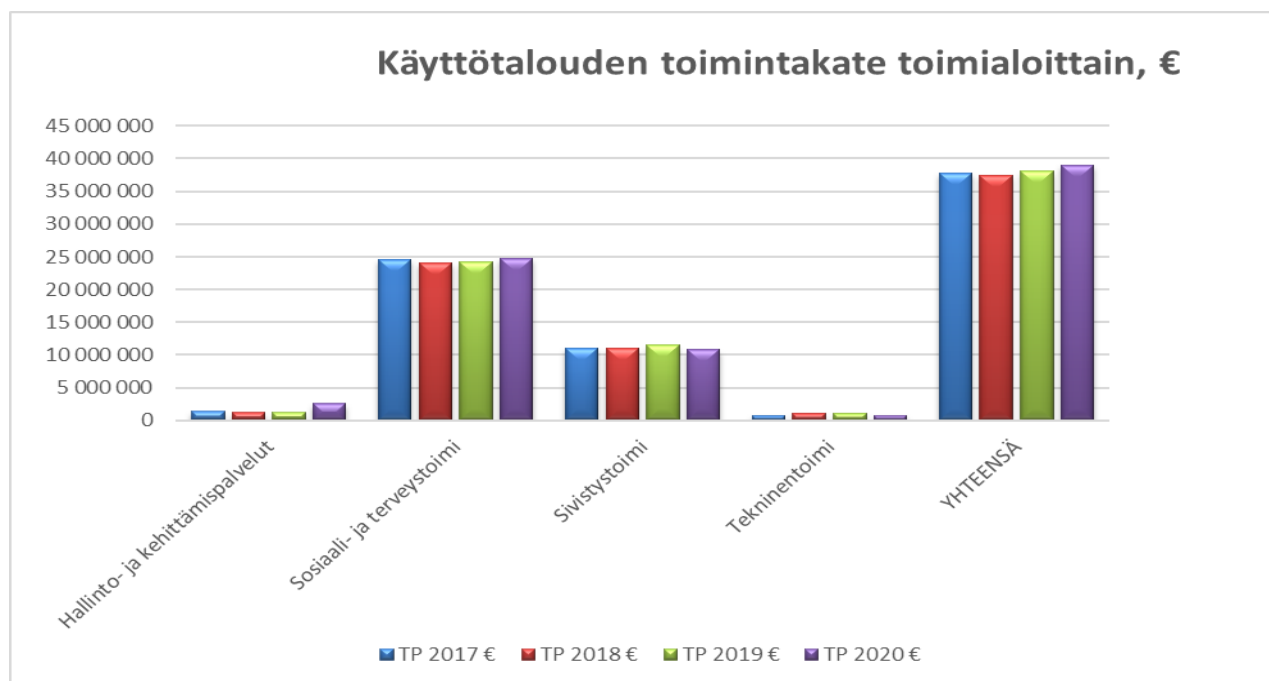
	<b>TP 2017</b>	<b>TP 2018</b>	<b>TP 2019</b>	<b>TP 2020</b>
Vuosikate	1 794 903	1 135 847	791 637	351 389



## KÄYTTÖTALOUDEK TOIMINTAKATE TOIMIALOITTAIN

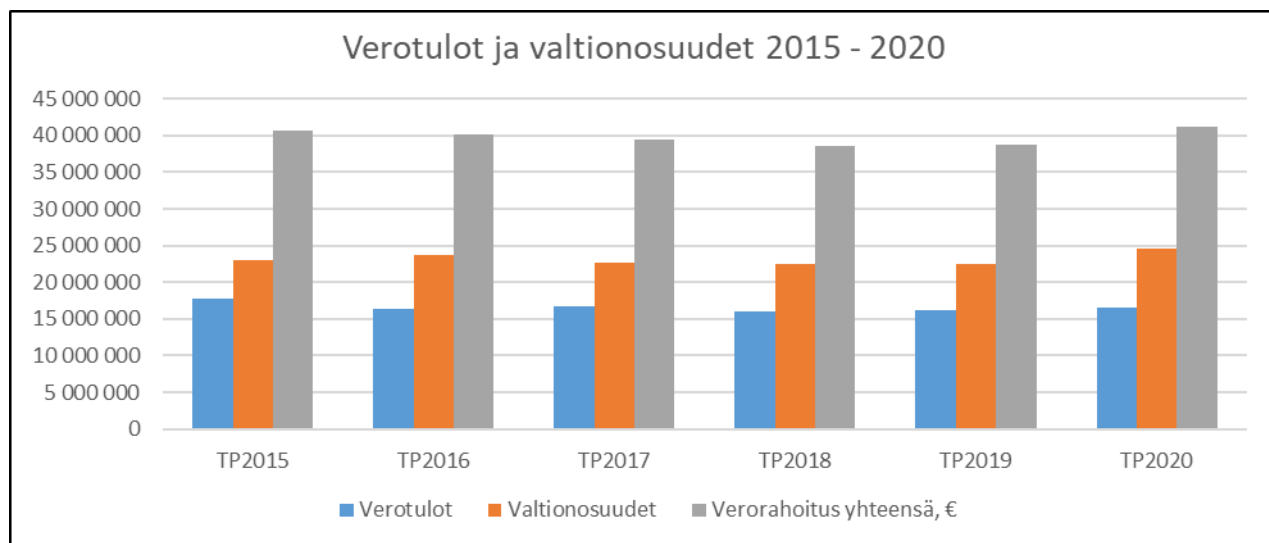
- sisältää hallinnonalojen väliset sisäiset palveluostot ja -myynnit sekä sisäiset vuokrat.

	<b>TP 2017</b>		<b>TP 2018</b>		<b>TP 2019</b>		<b>TP 2020</b>	
	€	%	€	%	€	%	€	%
Hallinto- ja kehittämispalvelut	1 423 326	3,8	1 205 187	3,2	1 226 932	3,2	2 597 363	6,7
Sosiaali- ja terveystoimi	24 571 226	65,0	24 103 594	64,4	24 176 344	63,5	24 774 064	63,5
Sivistystoimi	11 042 951	29,2	10 996 586	29,4	11 525 844	30,3	10 834 487	27,8
Tekninen toimi	773 084	2,0	1 148 125	3,1	1 153 331	3,0	801 373	2,1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>37 810 587</b>	<b>100</b>	<b>37 453 492</b>	<b>100,0</b>	<b>38 082 451</b>	<b>100,0</b>	<b>39 007 287</b>	<b>100</b>



## VEROTULOT JA VALTIONOSUUEDET VUOSINA 2015-2020, €

	<u>TP2015</u>	<u>TP2016</u>	<u>TP2017</u>	<u>TP2018</u>	<u>TP2019</u>	<u>TP2020</u>
Verotulot	17 713 380	16 435 499	16 775 557	16 013 526	16 284 591	16 582 113
Valtionosuudet	23 029 710	23 635 298	22 703 247	22 501 282	22 504 392	24 590 887
<b>Verorahoitus yhteensä, €</b>	<b>40 743 090</b>	<b>40 070 797</b>	<b>39 478 804</b>	<b>38 514 808</b>	<b>38 788 983</b>	<b>41 173 000</b>
Kunnallisvero-%	22,25	22,25	22,00	22,00	22,00	22,00



## VALTIONOSUUKSIEN JAKAANTUMINEN TEHTÄVÄKOHTAISESTI, €

	<u>TP2015</u>	<u>TP2016</u>	<u>TP2017</u>	<u>TP2018</u>	<u>TP2019</u>	<u>TP2020</u>
Peruspalvelujen valtionosuus	17 988 888	18 667 117	17 408 484	17 349 924	17 393 742	15 770 276
Opetus- ja kultt.toimen valt.os.	-922 758	-786 431	-671 541	-598 826	-500 442	-271 187
Verotulotasaus	5 963 580	5 754 612	5 966 304	5 750 184	5 611 092	5 580 128
Veromenetysten kombensaatio						3 511 670
Harkinn.var.rah.avustus						
<b>Yhteensä, €</b>	<b>23 029 710</b>	<b>23 635 298</b>	<b>22 703 247</b>	<b>22 501 282</b>	<b>22 504 392</b>	<b>24 590 887</b>

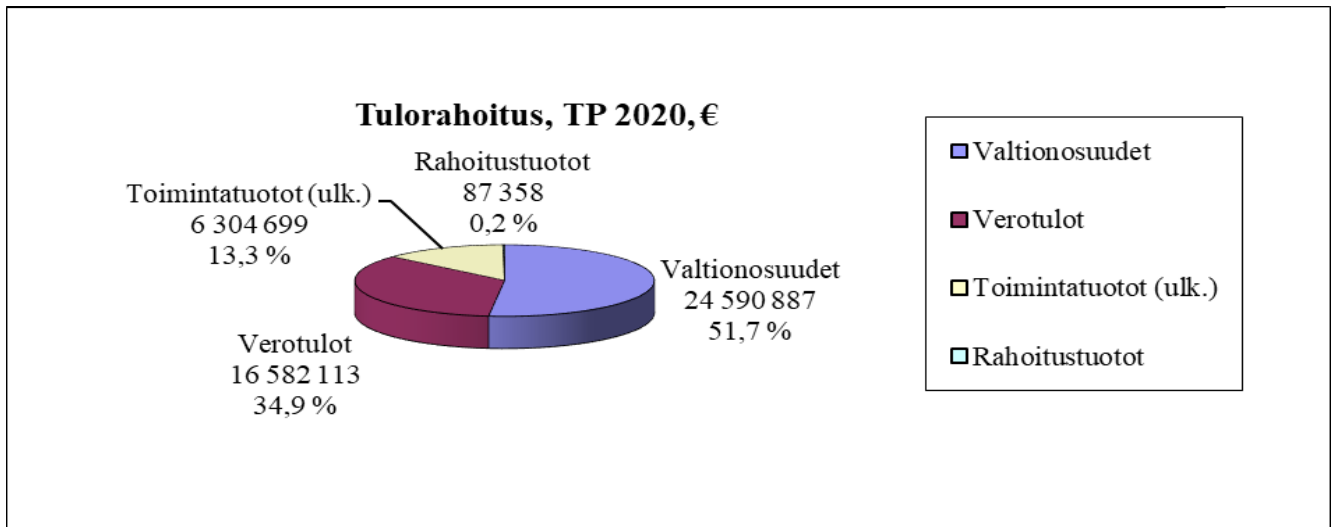
## VEROTULOJEN JAKAUTUMINEN VEROLAJEILLE, €

	<u>TP2015</u>	<u>TP2016</u>	<u>TP2017</u>	<u>TP2018</u>	<u>TP2019</u>	<u>TP2020</u>
Kunnan tulovero	15 223 796	13 983 397	14 171 765	13 525 560	13 739 508	13 932 271
Kiinteistövero	1 362 906	1 387 454	1 336 990	1 340 487	1 386 498	1 249 521
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 126 678	1 064 648	1 266 802	1 147 479	1 158 585	1 400 321
<b>Yhteensä, €</b>	<b>17 713 380</b>	<b>16 435 499</b>	<b>16 775 557</b>	<b>16 013 526</b>	<b>16 284 591</b>	<b>16 582 113</b>



## TULORAAHOITUS, TP 2020

	€	%
Valtionosuudet	24 590 887	51,7
Verotulot	16 582 113	34,9
Toimintatuotot (ulk.)	6 304 699	13,3
Rahoitustuotot	87 358	0,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>47 565 056</b>	<b>100</b>



Siikalatvan kunta

<b>Tuloslaskelmaosan toteutuminen</b> 2020	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Ulkoiset + sisäiset + poistot					
<b>Toimintatuotot</b>	<b>10 287 702,00</b>		<b>10 287 702,00</b>	<b>9 919 555,32</b>	<b>368 146,68</b>
Myyntituotot	5 442 994,00		5 442 994,00	5 199 433,94	243 560,06
Maksutuotot	721 493,00		721 493,00	646 843,48	74 649,52
Tuet ja avustukset	368 320,00		368 320,00	405 802,45	-37 482,45
Muut toimintatuotot	3 754 895,00		3 754 895,00	3 667 475,45	87 419,55
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>					0,00
<b>Toimintakulut</b>	<b>-48 839 909,00</b>		<b>-48 839 909,00</b>	<b>-48 926 841,96</b>	<b>86 932,96</b>
Henkilöstökulut	-11 692 433,00		-11 692 433,00	-11 121 039,83	-571 393,17
Palvelujen ostot	-31 501 994,00		-31 501 994,00	-31 131 547,46	-370 446,54
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 137 583,00		-2 137 583,00	-1 810 661,54	-326 921,46
Avustukset	-652 500,00		-652 500,00	-605 415,82	-47 084,18
Muut toimintakulut	-2 855 399,00		-2 855 399,00	-4 258 177,31	1 402 778,31
<b>Toimintakate</b>	<b>-38 552 207,00</b>		<b>-38 552 207,00</b>	<b>-39 007 286,64</b>	<b>455 079,64</b>
<b>Verotulot</b>	<b>16 635 000,00</b>		<b>16 635 000,00</b>	<b>16 582 112,61</b>	<b>52 887,39</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>22 767 368,00</b>		<b>22 767 368,00</b>	<b>24 590 887,00</b>	<b>-1 823 519,00</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>	<b>58 300,00</b>		<b>58 300,00</b>	<b>-1 814 323,62</b>	<b>1 872 623,62</b>
Korkotuotot	50 000,00		50 000,00	39 894,51	10 105,49
Muut rahoitustuotot	44 500,00		44 500,00	47 463,06	-2 963,06
Korkokulut	-25 000,00		-25 000,00	-40 061,51	15 061,51
Muut rahoituskulut	-11 200,00		-11 200,00	-1 861 619,68	1 850 419,68
<b>Vuosikate</b>	<b>908 461,00</b>		<b>908 461,00</b>	<b>351 389,35</b>	<b>557 071,65</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-1 206 190,00</b>		<b>-1 206 190,00</b>	<b>-2 529 046,96</b>	<b>1 322 856,96</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 206 190,00		-1 206 190,00	-1 119 268,42	-86 921,58
Arvonalentumiset				-1 409 778,54	1 409 778,54
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-297 729,00</b>		<b>-297 729,00</b>	<b>-2 177 657,61</b>	<b>1 879 928,61</b>
<b>Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)</b>	<b>107 820,00</b>		<b>107 820,00</b>	<b>82 093,70</b>	<b>25 726,30</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-189 909,00</b>		<b>-189 909,00</b>	<b>-2 095 563,91</b>	<b>1 905 654,91</b>

<b>Verotulojen erittely</b>	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Kunnan tulovero	14 046 000,00		14 046 000,00	13 932 271,27	113 728,73
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 213 000,00		1 213 000,00	1 400 320,66	-187 320,66
Kiinteistövero	1 376 000,00		1 376 000,00	1 249 520,68	126 479,32
yht.	16 635 000,00		16 635 000,00	16 582 112,61	52 887,39

<b>Verotettava tulo</b>	Tulovero- prosentti	Verotettava tulo milj. euroa	Muutos
2017	22,00	69,80	-1,4
2018	22,00	70,30	0,8
2019	22,00	71,13	1,2
2020	22,00		

\* v 2020 tietoa ei vielä saatu

<b>Kiinteistöveroprosentit</b>	2020
Yleinen kiinteistövero	0,95
Vakituisen asunnon kiinteistövero	0,65
Muun asuinrakennuksen kiinteistövero	1,25
Yleishyödyllisen yhteisön kiinteistövero	0,00
Rakentamattoman tontin kiinteistövero	4,00
Voimalaitosrakennuksen kiinteistövero	3,10

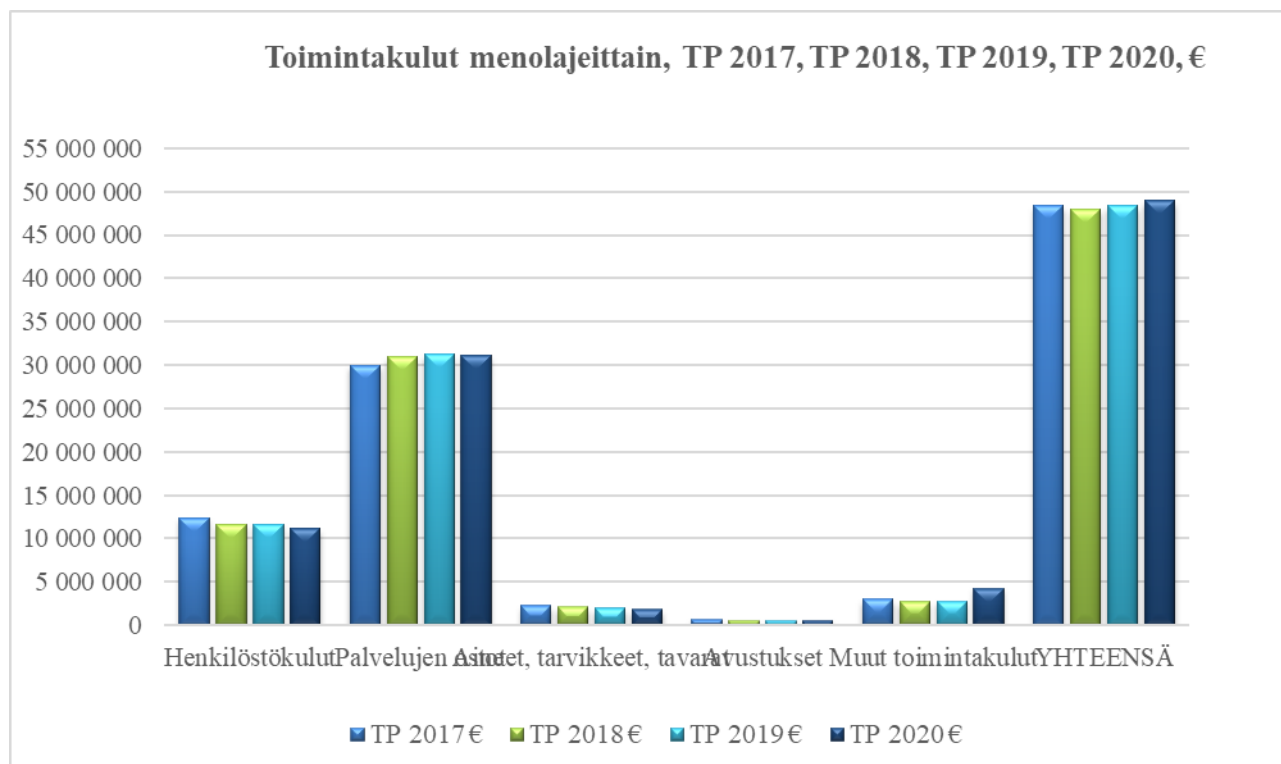
<b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korv.</b>	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valt.os. ml. tasaukset	22 767 368,00		22 767 368,00	21 350 404,00	1 416 964,00
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valt. os.				-271 187,00	271 187,00
Verotulomenetysten korvaus				3 511 670,00	-3 511 670,00
yht.	22 767 368,00		22 767 368,00	24 590 887,00	-1 823 519,00

Valtionosuuksissa mukana 64327,00 syrjäisyyssisän korjaus vuodelta 2019

## TOIMINTAKULUT MENOLAJEITTAIN

- sisältää hallinnonalojen väliset sisäiset palveluostot ja -myynnit sekä sisäiset vuokrat

	<u>TP 2017</u>		<u>TP 2018</u>		<u>TP 2019</u>		<u>TP 2020</u>	
	€	%	€	%	€	%	€	%
Henkilöstökulut	12 414 919	25,7	11 638 508	24,2	11 672 999	24,2	11 121 040	22,7
Palvelujen ostot	29 980 489	62,0	30 964 707	64,5	31 260 404	64,7	31 131 547	63,6
Aineet, tarvikkeet, tavarat	2 252 077	4,7	2 103 800	4,4	1 976 917	4,1	1 810 662	3,7
Avustukset	699 342	1,4	601 670	1,3	597 107	1,2	605 416	1,2
Muut toimintakulut	3 025 284	6,3	2 689 594	5,6	2 827 652	5,9	4 258 177	8,7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>48 372 111</b>	<b>100</b>	<b>47 998 279</b>	<b>100</b>	<b>48 335 079</b>	<b>100</b>	<b>48 926 842</b>	<b>100</b>



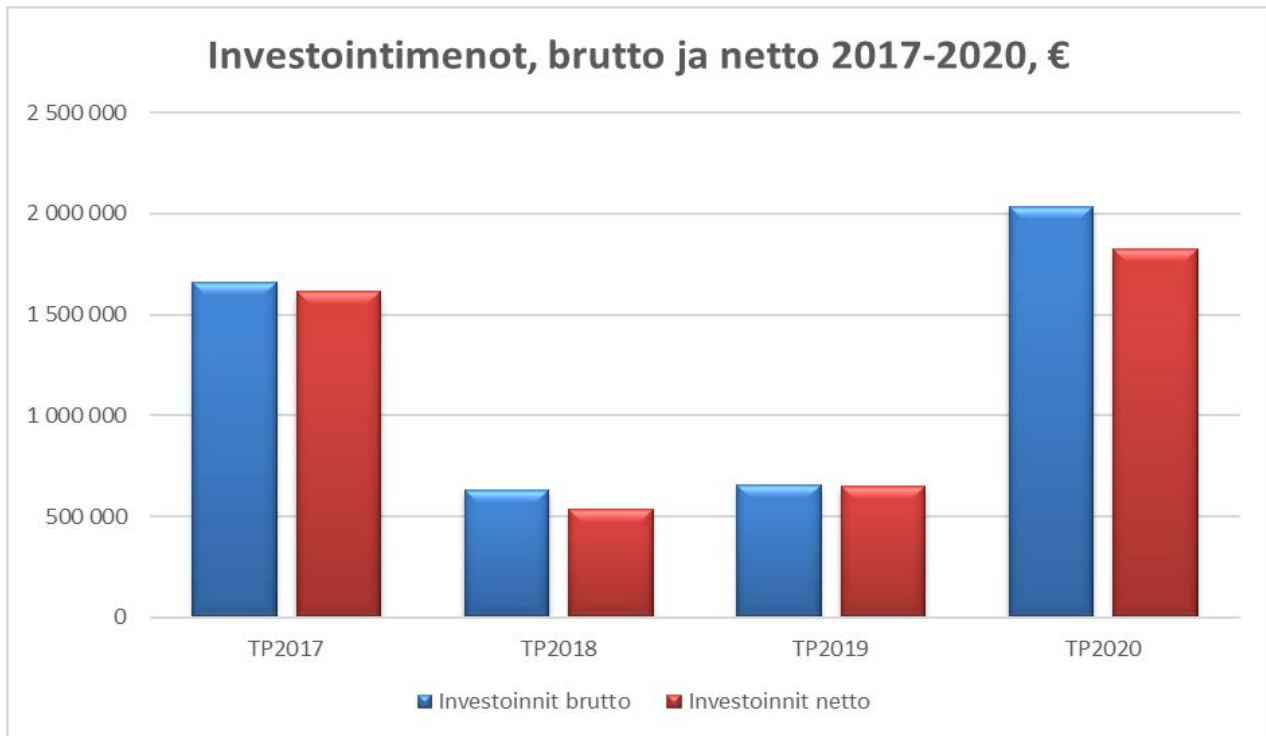
<b>Siikalatvan kunta</b>					
<b>INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN</b>					
<b>2020</b>	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<b>8200 Kunnanhallitus</b>					
<b>200 Osakkeet ja osuudet KH</b>					
Menot	0,00		0,00	-100 000,00	100 000,00
Tulot	0,00		0,00	0,00	0,00
Nettomeno	0,00		0,00	-100 000,00	100 000,00
<b>Kunnanhallitus yhteensä</b>					
Menot	0,00	0,00	0,00	-100 000,00	100 000,00
Tulot					
Nettomenot	0,00	0,00	0,00	-100 000,00	100 000,00
<b>8800 Tekninen lautakunta</b>					
<b>Liikenneväylät</b>					
<b>850 Kaavatiet</b>					
Menot	-150 000,00	-84 000,00	-234 000,00	-231 943,72	-2 056,28
Tulot					
Nettomeno	-150 000,00	-84 000,00	-234 000,00	-231 943,72	-2 056,28
<b>852 Teiden/yl.alueiden valaistus</b>					
Menot	-50 000,00		-50 000,00	0,00	-50 000,00
Tulot					
Nettomeno	-50 000,00		-50 000,00	0,00	-50 000,00
<b>853 Liikenneturvallisuuden vaatimat toimenpiteet</b>					
Menot	-25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00
Tulot					
Nettomeno	-25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Liikenneväylät yht.</b>					
Menot	-225 000,00	-59 000,00	-284 000,00	-231 943,72	-52 056,28
Tulot					
Nettomenot	-225 000,00	-59 000,00	-284 000,00	-231 943,72	-52 056,28
<b>Puistot ja yleiset alueet</b>					
<b>811 As.kaava alueiden kuivatusjärj.</b>					
Menot	-25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00
Tulot					
Nettomeno	-25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Puistot ja yleiset alueet yht.</b>					
Menot	-25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00
Tulo					
Nettomenot	-25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00
<b>800 Kaavoitus</b>					
Menot	-30 000,00	-25 000,00	-55 000,00	-57 420,33	2 420,33
Tulot					
Nettomeno	-30 000,00	-25 000,00	-55 000,00	-57 420,33	2 420,33

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<b>Liikunta-alueet</b>					
<b>840 Ra, Urh.kentän huoltorakennus</b>					
Menot	-50 000,00		-50 000,00	0,00	-50 000,00
Tulot					
Nettomeno	-50 000,00		-50 000,00	0,00	-50 000,00
<b>856 Lähiliikuntapaikat</b>					
Menot	-150 000,00	-70 000,00	-220 000,00	-221 932,95	1 932,95
Tulot	70 000,00		70 000,00	70 000,00	0,00
Nettomeno	-80 000,00	-70 000,00	-150 000,00	-151 932,95	1 932,95
<b>860 Aleksanterin lähiliikuntapaikka</b>					
Menot	0,00	-20 000,00	-20 000,00	-18 518,30	-1 481,70
Tulot					
Nettomeno	0,00	-20 000,00	-20 000,00	-18 518,30	-1 481,70
<b>861 Jääkiekkokaukalo</b>					
Menot	-40 000,00		-40 000,00	0,00	-40 000,00
Tulot					
Nettomeno	-40 000,00		-40 000,00	0,00	-40 000,00
<b>862 Kuntoportaat</b>					
Menot	-25 000,00		-25 000,00	-2 836,90	-22 163,10
Tulot					
Nettomeno	-25 000,00		-25 000,00	-2 836,90	-22 163,10
<b>Liikunta-alueet yht.</b>					
Menot	-265 000,00	-90 000,00	-355 000,00	-243 288,15	-111 711,85
Tulot	70 000,00	0,00	70 000,00	70 000,00	0,00
Nettomeno	-195 000,00	-90 000,00	-285 000,00	-173 288,15	-111 711,85
<b>Tilapalvelut</b>					
<b>841 Toimitilat</b>					
Menot	-200 000,00	79 000,00	-121 000,00	-18 876,29	-102 123,71
Tulot					
Nettomeno	-200 000,00	79 000,00	-121 000,00	-18 876,29	-102 123,71
<b>845 Aleksanterin koulu</b>					
Menot	-150 000,00	70 000,00	-80 000,00	0,00	-80 000,00
Tulot					
Nettomeno	-150 000,00	70 000,00	-80 000,00	0,00	-80 000,00
<b>846 Kestilän koulu</b>					
Menot	-40 000,00		-40 000,00	0,00	-40 000,00
Tulot					
Nettomeno	-40 000,00		-40 000,00	0,00	-40 000,00
<b>847 Pulkkilan peruskoulu</b>					
Menot	-3 000 000,00		-3 000 000,00	-257 885,35	-2 742 114,65
Tulot					
Nettomeno	-3 000 000,00		-3 000 000,00	-257 885,35	-2 742 114,65
<b>870 Pentti Haanpään koulu</b>					
Menot	-40 000,00		-40 000,00	0,00	-40 000,00
Tulot					
Nettomeno	-40 000,00		-40 000,00	0,00	-40 000,00
<b>876 Kestilän alakoulu+päiväkoti</b>					
Menot	-30 000,00		-30 000,00	-13 048,90	-16 951,10
Tulot					
Nettomeno	-30 000,00		-30 000,00	-13 048,90	-16 951,10

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<b>848 Pulkkilan paloasema</b>					
Menot	-900 000,00	-290 000,00	-1 190 000,00	-1 092 270,06	-97 729,94
Tulot	220 000,00		220 000,00	0,00	220 000,00
Nettomeno	-680 000,00	-290 000,00	-970 000,00	-1 092 270,06	122 270,06
<b>858 Ristironkkeli</b>					
Menot	-15 000,00		-15 000,00	0,00	-15 000,00
Tulot					
Nettomeno	-15 000,00		-15 000,00	0,00	-15 000,00
<b>849 Paloilmoitinlaitteiden uusiminen</b>					
Menot	-50 000,00		-50 000,00	0,00	-50 000,00
Tulot					
Nettomeno	-50 000,00		-50 000,00	0,00	-50 000,00
<b>Tilapalvelut yt.</b>					
Menot	-4 425 000,00	-141 000,00	-4 566 000,00	-1 382 080,60	-3 183 919,40
Tulo	220 000,00	0,00	220 000,00	0,00	220 000,00
Nettomenot	-4 205 000,00	-141 000,00	-4 346 000,00	-1 382 080,60	-2 963 919,40
<b>Asuntotoimi</b>					
<b>842 Asuinrakennukset</b>					
Menot	-25 000,00		-25 000,00	-22 233,93	-2 766,07
Tulot					
Nettomeno	-25 000,00		-25 000,00	-22 233,93	-2 766,07
<b>859 Moottorikelkkareitin suunnittelu</b>					
Menot	-10 000,00		-10 000,00	0,00	-10 000,00
Tulot					
Nettomeno	-10 000,00		-10 000,00	0,00	-10 000,00
<b>801 Maa-alueiden osto ja myynti</b>					
Menot			0,00		
Tulot			0,00	38 930,49	-38 930,49
Nettomeno			0,00		
<b>804 Rakennusten osto ja myynti</b>					
Menot			0,00		
Tulot			0,00	100 611,40	-100 611,40
Nettomeno			0,00		
<b>Investoinnit yhteensä</b>					
<b>Menot</b>	<b>-5 005 000,00</b>	<b>-290 000,00</b>	<b>-5 295 000,00</b>	<b>-2 036 966,73</b>	<b>-3 258 033,27</b>
<b>Tulot</b>	<b>290 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>290 000,00</b>	<b>209 541,89</b>	<b>80 458,11</b>
<b>Nettomeno</b>	<b>-4 715 000,00</b>	<b>-290 000,00</b>	<b>-5 005 000,00</b>	<b>-1 827 424,84</b>	<b>-3 177 575,16</b>

**INVESTOINTIMENOT, BRUTTO JA NETTO, VUOSINA 2017-2020**

	<u>TP2017</u>	<u>TP2018</u>	<u>TP2019</u>	<u>TP2020</u>
Investoinnit brutto	1 660 856	627 181	658 509	2 036 967
Investoinnit netto	1 613 289	534 798	646 373	1 827 425



Siikalatvan kunta

<b>RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN</b> 2020	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<b>Toiminta ja investoinnit</b>					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	908 461,00		908 461,00	351 389,35	557 071,65
Tulorahoituksen korjauserät				-29 181,17	29 181,17
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-5 005 000,00	-290 000,00	-5 295 000,00	-2 036 966,73	-3 258 033,27
Rahoitusosuudet investointimenoihin	290 000,00		290 000,00	70 000,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot				168 723,06	-168 723,06
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>-3 806 539,00</b>	<b>-290 000,00</b>	<b>-4 096 539,00</b>	<b>-1 476 035,49</b>	<b>-2 840 503,51</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>					
Antolainauksen muutokset	<b>133 000,00</b>		<b>133 000,00</b>	<b>142 163,99</b>	<b>-9 163,99</b>
Antolainasaamisten lisäys				-1 750 000,00	1 750 000,00
Antolainasaamisten vähennykset muilta	133 000,00		133 000,00	1 892 163,99	-1 759 163,99
Lainakannan muutokset	<b>3 673 539,00</b>		<b>3 673 539,00</b>	<b>1 744 242,66</b>	<b>1 929 296,34</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys				535 427,12	-535 427,12
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-791 000,00		-791 000,00	-791 184,46	184,46
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 464 539,00		4 464 539,00	2 000 000,00	2 464 539,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 030 459,04</b>	<b>-1 030 459,04</b>
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>0,00</b>	<b>-290 000,00</b>	<b>-290 000,00</b>	<b>1 440 830,20</b>	<b>-1 950 830,20</b>



Siikalatvan kunta YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIIEN MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMASTA 2020	Määrärahat						Tuloarviot				
	Ulkoiset+sisäiset	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<b>KAYTTOTALOUSOSA</b>											
Kunnanvaltuusto	B	-36 054,00		-36 054,00	-34 879,77	-1 174,23					
Tarkastuslautakunta	B	-14 022,00		-14 022,00	-14 794,43	772,43					
Keskusvaalilautakunta	B	-4 366,00		-4 366,00	-5 047,82	681,82					
Vaalit											
Kunnanhallitus		-103 212,00		-103 212,00	-1 535 269,87	1 432 057,87	400,00		400,00	4 600,65	-4 200,65
Kunnanhallitus		-874 053,00		-874 053,00	-800 746,87	-73 306,13	320,00		320,00	800,00	-480,00
Konsernijohto		-744 384,00		-744 384,00	-727 174,84	-17 209,16	744 384,00		744 384,00	701 579,84	42 804,16
Konsernipalvelut		-23 876 211,00		-23 876 211,00	-24 540 508,75	664 297,75	64 050,00		64 050,00	80 388,17	-16 338,17
Sosiaali- ja terveystoimi		-276 196,00		-276 196,00	-313 943,10	37 747,10					
Ympäristöpalvelut		-3 152 623,00		-3 152 623,00	-2 802 153,43	-350 469,57	3 099 075,00		3 099 075,00	2 756 333,95	342 741,05
Lomitus/toimi		-288 586,00		-288 586,00	-259 021,41	-29 564,59	120 000,00		120 000,00	118 410,61	1 589,39
Maaseutu/toimi		-6 562 833,00		-6 562 833,00	-5 960 058,57	-602 774,43	5 365 053,00		5 365 053,00	5 193 173,46	171 879,54
Tekninen toimi		-35 878 098,00		-35 878 098,00	-36 938 876,84	1 060 778,84	9 393 282,00		9 393 282,00	8 855 286,68	537 995,32
Kunnanhallitus yht.	B										
Sivistyslautakunta		-8 224 747,00		-8 224 747,00	-7 795 647,08	-429 099,92	453 920,00		453 920,00	618 627,28	-164 707,28
Koulu/toimi		-3 354,00		-3 354,00	-3 098,31	-255,69					
Sivistyslautakunta		-3 014 784,00		-3 014 784,00	-2 693 704,43	-321 079,57	202 000,00		202 000,00	221 021,22	-19 021,22
Varhaiskasvatus		-1 490 183,00		-1 490 183,00	-1 300 337,48	-189 845,52	140 400,00		140 400,00	118 651,85	21 748,15
Kulttuuri- ja vapaa-aika		-12 733 068,00		-12 733 068,00	-11 792 787,30	-940 280,70	796 320,00		796 320,00	958 300,35	-161 980,35
Sivistyslautakunta yht.	B								0,00		
Rakennus- ja ympäristölautakunta	B	-174 301,00		-174 301,00	-140 455,80	-33 845,20	98 100,00		98 100,00	105 968,29	-7 868,29
<b>Käyttötalous yhteensä</b>		-48 839 909,00		-48 839 909,00	-48 926 841,96	86 932,96	10 287 702,00		10 287 702,00	9 919 555,32	368 146,68
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>											
Rahoitus											
Verotulot	B						16 635 000,00		16 635 000,00	16 582 112,61	52 887,39
Valtionosuudet	B						22 767 368,00		22 767 368,00	24 590 887,00	-1 823 519,00
Korkotuotot	B						50 000,00		50 000,00	39 894,51	10 105,49
Muut rahoitustuotot	B						44 500,00		44 500,00	47 463,06	-2 963,06
Korkokulut	B	-25 000,00		-25 000,00	-40 061,51	15 061,51					
Muut rahoituskulut	B	-11 200,00		-11 200,00	-1 861 619,68	1 850 419,68					
<b>Rahoitus yhteensä</b>		-36 200,00		-36 200,00	-1 901 681,19	1 865 481,19	39 496 868,00		39 496 868,00	41 260 357,18	-1 763 489,18

Siikalatvan kunta YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIEH MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMASTA 2020										
Määrärahat					Tuloarviot					
Ulkoiset- sisäiset	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	Talousar- vio muu- tokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<b>INVESTOINTIOSA</b>										
<b>Kunnanhallitus</b>										
Osakkeet ja osuudet	0,00		0,00	-100 000,00	100 000,00					
<b>Tekninen lautakunta</b>										
Liikenneväylät										
Kaavatiet	-150 000,00	-84 000,00	-234 000,00	-231 943,72	-2 056,28					
Teiden/yl.alueiden valaistus	-50 000,00		-50 000,00	0,00	-50 000,00					
Liikenneturvallisuuden vaatimat toimenpiteet	-25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00					
Liikenneväylät yht.	B -225 000,00	-59 000,00	-284 000,00	-231 943,72	-52 056,28					
Puistot ja yleiset alueet										
As.kaava-alueiden kuivatusjärj.	-25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00					
Puistot ja yleiset alueet yht.	B -25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00					
Kaavoitus	B -30 000,00	-25 000,00	-55 000,00	-57 420,33	2 420,33					
Liikunta-alueet										
Ra, Urh.kentän huoltorakennus	-50 000,00		-50 000,00		-50 000,00					
Lähiliikuntapaikat	-150 000,00	-70 000,00	-220 000,00	-221 932,95	1 932,95	70 000,00		70 000,00	70 000,00	
Aleksanterin lähiliikuntapaikka		-20 000,00	-20 000,00	-18 518,30	-1 481,70					
Jääkiekkokaukalo	-40 000,00		-40 000,00		-40 000,00					
Kuntoportaat	-25 000,00		-25 000,00	-2 836,90	-22 163,10					
Liikunta-alueet yht.	B -265 000,00	-90 000,00	-355 000,00	-243 288,15	-111 711,85	70 000,00		70 000,00	70 000,00	
Tilapalvelut										
Toimitilat	-200 000,00	79 000,00	-121 000,00	-18 876,29	-102 123,71					
Aleksanterin koulu	-150 000,00	70 000,00	-80 000,00		-80 000,00					
Kestilän koulu	-40 000,00		-40 000,00		-40 000,00					
Puikkilan peruskoulu	-3 000 000,00		-3 000 000,00	-257 885,35	-2 742 114,65					
Pentti Haanpään koulu	-40 000,00		-40 000,00		-40 000,00					
Kestilän alakoulu + päiväkot	-30 000,00		-30 000,00	-13 048,90	-16 951,10					
Puikkilan paloasema	-900 000,00	-290 000,00	-1 190 000,00	-1 092 270,06	-97 729,94	220 000,00		220 000,00	220 000,00	220 000,00
Ristronkkeli	-15 000,00		-15 000,00		-15 000,00					
Paloilmoitintaiteiden uusiminen	-50 000,00		-50 000,00		-50 000,00					
Tilapalvelut yht.	B -4 425 000,00	-141 000,00	-4 566 000,00	-1 382 080,60	-3 183 919,40	220 000,00		220 000,00	220 000,00	220 000,00
Asuinrakennukset	B -25 000,00		-25 000,00	-22 233,93	-2 766,07					
Moottorikelkkareitin suunnittelu	B -10 000,00		-10 000,00		-10 000,00					
Maa-alueiden osto ja myynti	B 0,00		0,00		0,00				38 930,49	-38 930,49
Kaluston myynti	B 0,00		0,00		0,00				100 611,40	-100 611,40
<b>Investoinnit yhteensä</b>	<b>-5 005 000,00</b>	<b>-290 000,00</b>	<b>-5 295 000,00</b>	<b>-2 036 966,73</b>	<b>-3 258 033,27</b>	<b>290 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>290 000,00</b>	<b>209 541,89</b>	<b>80 458,11</b>

Siikalatvan kunta YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIIEN MÄÄRÄRAHOJEN JA TUULOARVIOIDEN TOTEUTUMASTA 2020										
Ulkoiset+sisäiset	Määrärahat					Tuloarviot				
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<b>RAHOITUSOSA</b>										
Antolainauksen muutokset										
Antolainasaamisten lisäykset	B		-1 750 000,00		1 750 000,00	133 000,00		133 000,00	1 892 163,99	-1 759 163,99
Antolainasaamisten vähennykset	B									
Lainakannan muutokset	B								535 427,12	-535 427,12
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B	-791 000,00		-791 184,46	184,46	4 464 539,00		4 464 539,00	2 000 000,00	2 464 539,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B									
Lyhytaikaisten lainojen muutos	B									
Oman pääoman muutokset			1 030 459,04		-1 030 459,04		290 000,00	290 000,00	-1 440 830,20	1 730 830,20
Muut maksuvalmiuden muut.					0,00					0,00
Vaikutus maksuvalmiuteen										
<b>YHTEENSÄ</b>			<b>-54 672 109,00</b>	<b>-54 376 215,30</b>	<b>-585 893,70</b>	<b>54 672 109,00</b>	<b>54 962 109,00</b>	<b>54 962 109,00</b>	<b>54 376 215,30</b>	<b>585 893,70</b>

### **3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT**

**Tilinpäätöslaskelmat****TULOSLASKELMA**

ulkoinen

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Toimintatuotot</b>	<b>6 304 699,23</b>	<b>6 421 141,70</b>
Myyntituotot	3 582 492,86	3 520 966,37
Maksutuotot	646 843,48	720 338,56
Tuet ja avustukset	405 802,45	403 303,19
Muut toimintatuotot	1 669 560,44	1 776 533,58
<b>Toimintakulut</b>	<b>-45 311 985,87</b>	<b>-44 503 592,00</b>
Henkilöstökulut	-11 074 514,81	-11 610 913,43
Palkat ja palkkiot	-8 305 802,09	-8 785 649,49
Henkilösivukulut	-2 768 712,72	-2 825 263,94
Eläkekulut	-2 454 785,24	-2 530 414,04
Muut henkilösivukulut	-313 927,48	-294 849,90
Palvelujen ostot	-29 526 288,14	-29 559 666,81
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 798 979,78	-1 970 307,60
Avustukset	-605 415,82	-597 106,72
Muut toimintakulut	-2 306 787,32	-765 597,44
<b>Toimintakate</b>	<b>-39 007 286,64</b>	<b>-38 082 450,30</b>
Verotulot	16 582 112,61	16 284 591,09
Valtionosuudet	24 590 887,00	22 504 392,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 814 323,62	85 103,89
Korkotuotot	39 894,51	72 773,83
Muut rahoitustuotot	47 463,06	47 630,31
Korkokulut	-40 061,51	-19 076,20
Muut rahoituskulut	-1 861 619,68	-16 224,05
<b>Vuosikate</b>	<b>351 389,35</b>	<b>791 636,68</b>
Poistot ja arvonalentumiset	<b>-2 529 046,96</b>	<b>-1 211 668,22</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 119 268,42	-1 162 052,82
Arvonalentumiset	-1 409 778,54	-49 615,40
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 177 657,61</b>	<b>-420 031,54</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	82 093,70	100 297,56
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-2 095 563,91</b>	<b>-319 733,98</b>

**RAHOITUSLASKELMA**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	351 389,35	791 636,68
Tulorahoituksen korjauserät	-29 181,17	-13 471,36
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-2 036 966,73	-658 508,51
Rahoitusosuudet investointeihin	70 000,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	168 723,06	25 607,25
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-1 476 035,49</b>	<b>145 264,06</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-1 750 000,00	
Antolainasaamisten vähennys	1 892 163,99	199 812,60
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	535 427,12	1 153 851,20
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-791 184,46	-1 021 349,07
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 000 000,00	1 500 000,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	4 781,90	-2 151,05
Saamisten muutos	408 786,31	-381 421,14
Korottomien velkojen muutos	616 890,83	-638 727,85
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>2 916 865,69</b>	<b>810 014,69</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 440 830,20</b>	<b>955 278,75</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	2 409 714,89	968 884,69
Rahavarat 1.1.	968 884,69	13 605,94
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 440 830,20</b>	<b>955 278,75</b>

## TASE

VASTAAVAA	2020	2019	VASTATTAVAA	2020	2019
A PYSYVÄT VASTAAVAT	29 980 947,84	30 824 733,95	A OMA PÄÄOMA	13 826 796,96	15 922 360,87
I Aineettomat hyödykkeet	442 877,66	528 132,92	I Peruspääoma	15 113 059,33	15 113 059,33
2. Muut pitkävaikutteiset menot	442 877,66	528 132,92	IV Ed. tilikauden yli-/ alijäämä	809 301,54	1 129 035,52
II Aineelliset hyödykkeet	19 262 462,23	18 569 050,55	V Tilikauden yli-/alijäämä	-2 095 563,91	-319 733,98
1. Maa- ja vesialueet	2 857 080,87	2 896 011,36	B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET	771 114,48	853 208,18
2. Rakennukset	13 191 738,04	14 056 521,00	VARAUKSET		
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 330 922,00	1 110 933,82	1. Poistoero	771 114,48	853 208,18
4. Koneet ja kalusto	36 521,94	55 260,75	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	104 187,29	118 859,96
5. Muut aineelliset hyödykkeet	11 613,78	11 613,78	2. Lahoitusrahastojen pääomat	64 755,52	70 825,28
6. Ennakkomaksut ja keskener.hank.	1 834 585,60	438 709,84	3. Muut toimeksiantojen pääomat	39 431,77	48 034,68
III Sijoitukset	10 275 607,95	11 727 550,48	E VIERAS PÄÄOMA	21 329 739,57	18 968 606,08
1. Osakkeet ja osuudet	8 205 827,57	9 515 606,11	I Pitkäaikainen	4 873 857,00	4 935 315,88
3. Muut lainasaamiset	2 038 250,38	2 180 414,37	2. Lainat rah.-ja vak.laitoksilta	4 873 857,00	4 935 315,88
4. Muut saamiset	31 530,00	31 530,00	2. Lyhytaikainen	16 455 882,57	14 033 290,20
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	64 858,29	84 312,86	1. Joukkovelkakirjat	12 500 000,00	10 500 000,00
2. Lahoitusrahastojen erityiskatt.	38 029,67	38 503,01	2. Lainat rah.-ja vak.laitoksilta	596 886,00	791 184,46
3. Muut toimeksiantojen varat	26 828,62	45 809,85	5. Saadut ennakot	10 340,35	9 548,35
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	5 986 032,17	4 953 988,28	6. Ostovelat	978 865,03	876 739,60
II Saamiset	3 576 317,28	3 985 103,59	7. Liittymismaksut ja muut velat	181 902,25	177 474,40
Pitkäaikaiset saamiset	2 515 044,78	2 541 601,67	8. Siirtovelat	2 187 888,94	1 678 343,39
2. Lainasaamiset	2 396 333,36	2 446 333,36	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>36 031 838,30</b>	<b>35 863 035,09</b>
4. Siirtosaamiset	118 711,42	95 268,31			
Lyhytaikaiset saamiset	1 061 272,50	1 443 501,92			
1. Myyntisaamiset	415 452,88	900 399,75			
2. Lainasaamiset	70 100,01	88 463,48			
3. Muut saamiset	300 259,53	227 359,76			
4. Siirtosaamiset	275 460,08	227 278,93			
III Rahoitusarvopaperit	2 090,40	1 331,40			
1. Osakkeet ja osuudet	2 090,40	1 331,40			
IV Rahat ja Pankkisaamiset	2 407 624,49	967 553,29			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>36 031 838,30</b>	<b>35 863 035,09</b>			

**Konsernilaskelmat**

**KONSERNITULOSLASKELMA**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Toimintatuotot	31 757 903,60	31 702 060,37
Toimintakulut	-70 242 363,20	-68 992 490,23
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	8 852,43	5 699,99
<b>Toimintakate</b>	<b>-38 475 607,18</b>	<b>-37 284 729,88</b>
Verotulot	16 557 725,17	16 223 337,33
Valtionosuudet	26 952 269,78	24 720 263,69
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	49 126,68	82 349,31
Muut rahoitustuotot	36 808,20	45 470,33
Korkokulut	-143 452,07	-158 302,21
Muut rahoituskulut	-1 871 007,11	-24 178,19
<b>Vuosikate</b>	<b>3 105 863,47</b>	<b>3 604 210,38</b>
Poistot ja arvonalentumiset	<b>-4 683 611,03</b>	<b>-3 663 728,43</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 273 781,77	-3 369 083,82
Omistuksen eliminointierot	-50,72	-24 722,49
Arvonalentumiset	-1 409 778,54	-269 922,12
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1 577 747,56</b>	<b>-59 518,06</b>
Tilinpäätössiirot	-28 277,46	-5 261,00
Tilikauden verot	-30 419,81	-35 000,96
Laskennalliset verot	-22 327,50	-12 829,06
Vähemmistöosuudet	-12 865,51	5 892,37
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>-1 671 637,84</b>	<b>-106 716,72</b>



**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	<b>3 105 863,47</b>	<b>3 604 210,38</b>
Tilikauden verot	-30 419,81	-35 000,96
Tulorahoituksen korjaukset	72 804,91	-157 496,28
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-9 255 730,27	-4 394 193,56
Rahoitusosuudet investointimenoihin	85 868,38	9 084,89
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	159 936,39	38 769,36
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-5 861 676,93</b>	<b>-934 626,17</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	79 101,65	
Antolainasaamisten vähennys	1 883 845,99	38 421,13
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 214 027,12	3 688 522,91
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 058 949,39	-2 618 563,73
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 059 600,00	1 490 805,72
Oman pääoman muutokset	203 823,74	-53 609,24
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	4 833,75	-2 154,48
Vaihto-omaisuuden muutos	-183 828,02	20 681,45
Saamisten muutos	5 528,90	-424 927,72
Korottomien velkojen muutokset	2 176 770,15	-376 296,87
Rahoituksen rahavirta	9 384 753,88	1 762 879,17
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 523 076,95</b>	<b>828 253,00</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	9 491 434,63	5 968 527,61
Rahavarat 1.1.	5 968 357,68	5 140 274,61
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 523 076,95</b>	<b>828 253,00</b>

KONSERNITASE

VASTAAVAA	2020	2019	VASTATTAVAA	2020	2019
PYSYVÄT VASTAAVAT	50 815 150,19	49 946 340,44	OMA PÄÄOMA	18 909 861,20	19 445 862,38
Aineettomat hyödykkeet	953 792,85	1 004 380,41	Peruspääoma	15 113 059,33	15 113 059,33
Aineettomat oikeudet	175 413,82	196 839,50	Säätiöiden ja yhdist. peruspääomat	5 012,00	5 012,00
Muut pitkävaikutteiset menot	608 805,27	712 718,05	Muut omat rahastot	622 705,74	588 908,27
Ennakkomaksut	169 573,76	94 822,86	Edell.tilikausien yli-/alijäämä	4 840 721,98	3 845 599,50
			Tilikauden yli-/alijäämä	-1 671 637,84	-106 716,72
Aineelliset hyödykkeet	48 927 895,96	48 102 061,66	VÄHEMMISTÖOSUDET	451 292,62	442 579,66
Maa- ja vesialueet	3 732 523,65	3 974 039,81			
Rakennukset	22 754 168,61	28 687 542,92	PAKOLLISET VARAUKSET	940 095,53	943 369,75
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 273 653,67	8 951 128,29	Muut pakolliset varaukset	940 095,53	943 369,75
Koneet ja kalusto	2 453 736,61	2 489 208,91			
Muut aineelliset hyödykkeet	1 013 086,28	1 059 823,74	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	451 822,56	499 058,30
Ennakkomaksut ja keskener.hank.	9 700 727,14	2 940 317,98			
Sijoitukset	933 461,38	839 898,37	VIERAS PÄÄOMA	48 313 943,37	43 218 025,32
Osakkuusyhteisöosuudet	312 334,76	363 424,51	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	22 837 804,16	21 901 189,60
Muut osakkeet ja osuudet	425 150,22	243 701,20	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	1 286 737,03	1 237 520,79
Muut lainasaamiset	133 592,18	175 086,78	Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	14 308 216,57	12 294 014,27
Muut saamiset	62 384,22	57 685,88	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	9 881 185,60	7 785 300,66
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	411 464,22	463 460,52	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	69 067 015,28	64 548 895,41
VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 840 400,87	14 139 094,45			
Vaihto-omaisuus	524 727,74	340 899,72			
Saamiset	7 824 238,50	7 829 667,12			
Pitkäaikaiset saamiset	3 214 021,69	2 771 657,79			
Lyhytaikaiset saamiset	4 610 216,80	5 058 009,33			
Rahoitusomaisuusarvopaperit	226 613,28	226 510,41			
Rahat ja Pankkisaamiset	9 264 821,35	5 742 017,20			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	69 067 015,28	64 548 895,41			

## **4. LIITETIEDOT**

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Kunnan tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

1. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Myös verotulot kirjattiin suoriteperusteisesti.

#### Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset laskentaperiaatteet on esitelty tuloslaskelman liitetiedoissa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset ja sijoitusluonteiset menot on merkitty taseeseen hankintamenoa.

#### Vaihto-omaisuus

Siikalatvan kunnan taseeseen ei ole vaihto-omaisuutta.

#### Rahoitusomaisuus

Siikalatvan kunnalla on taseeseen rahoitusarvopapereissa 2 090,40 € (DB säilytystili)

#### Avustukset

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty a.o. hyödykkeen hankintamenoa vähennykseksi.

2. Perustelu, jos tuloslaskelman tai taseen esittämistapaa on muutettu edellisestä tilikaudesta tai kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamista ohjeista poikkeavaksi, sekä muutoksen vaikutukset

Taseen esittämistapaa ei ole muutettu.

3. Oikaisut, jotka on tehty edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin

Siikalatvan kunta ei ole tehnyt oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin

4. Selvitys, jos edelliseltä tilikaudelta koskevat tiedot eivät ole vertailukelpoisia päättyneen tilikauden tietojen kanssa

Kunnan tytäryhteisö Siikalatvan Vuokratalot Oy asetettiin konkurssiin 2.6.2020.

Siikalatvan kunta teki alaskirjauksen 1 409 778,54 € Siikalatvan Vuokratalot Oy:n tytäryhteisöosakkeisiin, mikä näkyy tuloslaskelmassa arvonalentumisena. Siikalatvan Vuokratalot Oy:n lainoihin Kuntien eläkevakuutuselta ja Kuntarahoitus Oy:ltä annetut takaukset 1 352 049,27 € realisoituivat kunnan maksettavaksi ja ne on kirjattu tuloslaskelmassa muihin toimintakuluihin. Siikalatvan Vuokratalot Oy:lle annetut antolainat 1 800 684,73 € on kirjattu muihin rahoituskuluihin. Myyntisaamiset 1 076 030,04 € Siikalatvan Vuokratalot Oy:ltä on kirjattu luottotappiotilille.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset, jos ne eivät ole merkitykseltään vähäisiä

Siikalatvan kunnalla ei mainittavaa

### Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

#### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä sekä osakkuusyhteisöt.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsermitaseessa vapaaehtoiset ja veroperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen pääomaan ja laskennalliseen varovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuusien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen ja kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsermitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistö Oy Rantsilan Kauppiastavaratalon rakennuspoisto on oikaistu suunnitelman mukaiseksi, koska yhtiö ei ole tehnyt omassa tilinpäätöksessään poistoa.

Muiden konserniyhteisöjen suunnitelman mukaisia poistoja ei ole yhdenmukaistettu konsernitilinpäätökseen, koska kukin yhteisö on tehnyt omassa tilinpäätöksessään poistot.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyhteisöjen tilinpäätöstietoja (poistot) ei ole muutettu Siikalatvan kunnan tilinpäätösperusteiden mukaiseksi niiden epäolennaisuuden vuoksi.

Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Siikalatvan kunnalla ei mainittavaa

Poikkeavat tilikaudet

Siikalatvan kunnalla ei ole mainittavaa

Edellisen tilikauden vertailukelpoisuus

Kunnan omistusosuus ( asukaslukujen suhteen) Haapaveden-Siikalatvan seudun ky:stä pieneni 38,66 % :sta 38,59 % :iin.

Siikalatvan Vuokratalot Oy asetettiin konkurssiin 2.6.2020 ja sitä ei enää yhdistelty konserniin vuodelle 2020.

Siikalatvan Vesihuolto Oy:n ja P-P liiton tilinpäätöstiedot v 2019 muuttuivat kunnan tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen. Muutokset huomioitu v. 2020 konserniin.

**TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

6. Toimintatuotot tehtäväalueittain	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Tarkastuslautakunta		1,33		1,33
Keskusvaalilautakunta		18 905,11		18 905,11
Kunnanvaltuusto ja -hallitus	30 460 969,83	30 469 653,13	5 288 558,01	5 534 484,42
Sivistyslautakunta	1 192 740,68	1 136 728,50	911 948,13	790 978,54
Rakennus- ja ympäristölautakunta	104 193,09	76 772,30	104 193,09	76 772,30
Toimintatuotot yhteensä (ulkoiset)	31 757 903,60	31 702 060,37	6 304 699,23	6 421 141,70

7. Verotulojen erittely	kunta	
	2020	2019
Kunnan tulovero	13 932 271,27	13 739 507,80
Kiinteistövero	1 249 520,68	1 386 498,47
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 400 320,66	1 158 584,82
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>16 582 112,61</b>	<b>16 284 591,09</b>

8. Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Kunnan peruspalvelujen valt.os. (ilman tasauksia)	15 770 276,00	17 393 742,00	15 770 276,00	17 393 742,00
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	5 580 128,00	5 611 092,00	5 580 128,00	5 611 092,00
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-271 187,00	-500 442,00	-271 187,00	-500 442,00
Verotulomenetysten korvaus	3 511 670,00		3 511 670,00	
Yksikköhintarahoitus (Jokilaaksojen koulutus ky)	2 361 382,78	2 215 871,69		
<b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yht.</b>	<b>26 952 269,78</b>	<b>24 720 263,69</b>	<b>24 590 887,00</b>	<b>22 504 392,00</b>

9. Palvelujen ostojen erittely	kunta	
	2020	2019
Asiakaspalvelujen ostot	23 969 361,03	23 695 542,94
Muiden palvelujen ostot	5 556 927,11	5 864 123,87
<b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>29 526 288,14</b>	<b>29 559 666,81</b>

10. Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet valtuustoryhmittäin  
Siikalatvan kunta ei ole myöntänyt toiminta-avustuksia valtuustoryhmille.

11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä  
Kunnanvaltuusto 21.12.2009 § 92

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista. Uusissa investoinneissa käytetään poistoajan alarajaa. Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000,00 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

	Poistomenetelmä	poistoaika
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto	2-10 vuotta erityisestä syystä voi olla enintään 20 vuotta
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	ei poistoa	
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja laitosrakennukset	tasapoisto	20-50 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	20-30 vuotta
Talousrakennukset	tasapoisto	10-20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	tasapoisto	20-30 vuotta
Asuinrakennukset	tasapoisto	30-50 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, torit ja puistot	tasapoisto	15-20 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	tasapoisto	15-30 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	tasapoisto	10-15 vuotta
Koneet ja kalusto		
Muut liikkuvat työkonet	tasapoisto	5-10 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	tasapoisto	3-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet		
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa	
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	ei poistoa	
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	

12. Pakollisten varausten muutokset	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1 (PPSHP)	910 261,95	969 428,54		
Lisäykset tilikaudella	118 238,06	124 181,37		
Vähennykset tilikaudella	-88 404,48	-183 347,96		
Muut pakolliset varaukset 1.1 (PPHSP)	33 107,80	114 134,00		
Lisäykset tilikaudella	0,00	33 107,80		
Vähennykset tilikaudella	-33 107,80	-114 134,00		
Saldo 31.12.	940 095,53	943 369,75		

13. Pysyvien vast. hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	46 050,73	8 627,76	30 523,47	6 534,45
Irtaimen omaisuuden luovutusvoitot		6 936,91		6 936,91
Rakennusten luovutusvoitot	571,66		571,66	
Muut luovutusvoitot				
<b>yhteensä</b>	46 622,39	15 564,67	31 095,13	13 471,36
Muut toimintamenot				
Rakennusten luovutustappiot				
Maa-alueiden luovutustappiot	1 913,96		1 913,96	
Muut myyntitappiot	46 497,12			
<b>yhteensä</b>	46 497,12	0,00	1 913,96	0,00

14. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Satunnaiset tuotot				
<b>yhteensä</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
Satunnaiset kulut				
<b>yhteensä</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

15. Rahoitustuottoihin sisältyvät tuotot osuuksista muissa yhtiöissä  
Siikalatvan kunnan saamat tuotot osuuksista muissa yhtiöissä eivät ole olennaisia.

16. Erittely poistoerojen muutoksista	kunta	
	2020	2019
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	82 093,70	100 297,56
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuspoistojen erotus		
Poistoeron muutokset yhteensä	82 093,70	100 297,56

**TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

**Taseen vastaavia koskevat liitetiedot**

17. Lainan liikenteeseen laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset  
Siikalatvan kunnalla ei ole ko.kuluja

18. Arvonkorotukset	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019

19. Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet							
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenenerät hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.		528 132,92		528 132,92	2 896 011,36	14 056 521,00	1 110 933,82	55 260,75	11 613,78	438 709,84	18 569 050,55
Lisäykset tilikauden aikana				0,00	41 110,22	402 394,97				1 423 461,54	1 866 966,73
Rahoitusosuudet tilikaudella					38 930,49	100 611,40		27 585,78		-27 585,78	139 541,89
Vähennykset tilikauden aikana			85 255,26	85 255,26		805 281,78	209 992,57	18 738,81			1 034 013,16
Siirto erien välillä											0,00
Tilikauden poisto											0,00
Arvonlennukset ja niiden palautukset											0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00	442 877,66	442 877,66	442 877,66	2 857 080,87	13 191 738,04	1 330 922,00	36 521,94	11 613,78	1 834 585,60	19 262 462,23
Arvonkorotukset											0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	442 877,66	442 877,66	442 877,66	2 857 080,87	13 191 738,04	1 330 922,00	36 521,94	11 613,78	1 834 585,60	19 262 462,23
Erittely olennaisista lisäpoistoista											

	Osakkeet ja osuudet			Jvk-, muut laina- ja muut saamiset							
	Osakkeet/konserni-yhtiöt	Osakkeet/omistusyht.yhteisöt	Kunta-yhtymä osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Jvk-laina saamiset	Saamiset/konserni-yhteisöt	Saamiset/kunta-yhtymät	Saamiset/muut yhteisöt	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 974 322,62	250 721,29	5 109 301,99	181 260,21	9 515 606,11				194 062,98	31 530,00	2 211 944,37
Lisäykset	100 000,00				100 000,00						0,00
Vähennykset									38 812,60		142 163,99
Siirto erien välillä											0,00
Hankintameno 31.12.	4 074 322,62	250 721,29	5 109 301,99	181 260,21	9 615 606,11				155 250,38	31 530,00	2 069 780,38
Arvonlennukset	1409778,54				1 409 778,54						0,00
Arvonkorotukset											0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 664 544,08	250 721,29	5 109 301,99	181 260,21	8 205 827,57				155 250,38	31 530,00	2 069 780,38



OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ 31.12.2020

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt		Kotipaikka	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus		
					omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
20	<b>Tytäryhteisöt</b>						
	Kiinteistö Oy Rantsilan Kauppiastavaratalo	Siikalatvan kunta	63,80 %	63,80 %	594 366,44 €	7 111,07 €	3 197,76 €
	Siikalatvan Keskuspuhdistamo Oy	Siikalatvan kunta	79,00 %	79,00 %	796 835,36 €	4 003 185,13 €	2 533,06 €
	Siikalatvan Kyläverkot Oy	Siikalatvan kunta	51,00 %	51,00 %	3 480,96 €	767 410,82 €	1 090,58 €
	Siikalatvan Lämpö Oy	Siikalatvan kunta	100,00 %	100,00 %	1 246 780,44 €	2 499 336,06 €	62 549,91 €
	Siikalatvan Ruokapalvelut Oy	Siikalatvan kunta	100,00 %	100,00 %	134 640,23 €	67 419,77 €	-5 251,17 €
	Siikalatvan Vesihuolto Oy	Siikalatvan kunta	92,20 %	92,20 %	1 091 952,67 €	1 680 997,03 €	-1 745,58 €
	Tuohisentteri Oy	Siikalatvan kunta	100,00 %	100,00 %	109 933,33 €	3 869 651,43 €	-1 118,98 €
	<b>Yhdistelemättömät tytäryhteisöt</b>				0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Tytäryhteisöt yhteensä</b>				<b>3 977 989,43 €</b>	<b>12 895 111,31 €</b>	<b>61 255,58 €</b>
21	<b>Kuntayhtymät</b>						
	Haapaveden-Siikalatvan Seudun Ky	Siikalatvan kunta	38,59 %	38,59 %	0,00 €	235 789,98 €	0,00 €
	Pohjois-Pohjanmaan Liitto ky	Oulun kaupunki	1,84 %	1,84 %	32 515,44 €	17 471,44 €	5 894,42 €
	Pohjois-Pohjanmaan Sairaanhoidopiirin ky	Oulun kaupunki	2,98 %	2,98 %	5 712 022,05 €	13 907 946,47 €	385 567,87 €
	Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä	Nivalan kaupunki	7,71 %	7,71 %	2 994 254,30 €	306 867,24 €	-18 653,74 €
	<b>Yhdistelemättömät kuntayhtymät</b>				0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Osakkuusyhteisöt</b>				<b>8 738 791,79 €</b>	<b>14 468 075,13 €</b>	<b>372 808,55 €</b>
	As Oy Kahloittimentie I	Siikalatvan kunta	21,00 %	21,00 %	21 514,90 €	267,73 €	64,88 €
	As Oy Kahloittimentie II	Siikalatvan kunta	28,00 %	28,00 %	39 440,08 €	245,99 €	0,00 €
	As Oy Kestilänkierto	Siikalatvan kunta	43,00 %	43,00 %	30 666,10 €	864,49 €	0,00 €
	As Oy Kestilänkulma	Siikalatvan kunta	20,60 %	20,60 %	41 494,54 €	243,26 €	0,00 €
	As Oy Rantsilan Koivutie	Siikalatvan kunta	34,24 %	34,24 %	106 300,97 €	80,50 €	330,90 €
	<b>Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt</b>				0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Osakkuusyhteisöt yhteensä</b>				<b>239 416,59 €</b>	<b>1 701,97 €</b>	<b>395,78 €</b>

23. Saamisten erittely	2020		2019	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		46 237,23		125 414,82
Lainasaamiset				
Muut saamiset	22 410,00		22 410,00	
Siirtosaamiset				
Yhteensä	<b>22410,00</b>	<b>46237,23</b>	<b>22410,00</b>	<b>125 414,82</b>
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		3 250,35		2 575,39
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset	118 711,42		95 268,31	
Yhteensä	<b>118 711,42</b>	<b>3 250,35</b>	<b>95 268,31</b>	<b>2 575,39</b>
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Saamiset yhteensä	<b>141 121,42</b>	<b>49 487,58</b>	<b>117 678,31</b>	<b>127 990,21</b>
24. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Haapaveden-Siikalatvan seudun ky			118 711,42	95 268,31
Siikalatvan Keskuspuhdistamon sähkö- ja valokuitu liittymismaksut	257 134,38	257 134,38		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	<b>257 134,38</b>	<b>257 134,38</b>	<b>118 711,42</b>	<b>95 268,31</b>
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Kela/Työterveyshuolto	101 924,02	122 401,38	43 822,09	80 381,43
Eu-tuet ja avustukset	138 151,67	181 482,49	8 152,72	
Työt.vak.maksu, tapat.vak.maksut	18 384,70		18 384,70	
Työt.vak.rahasto/koulutuskorvaus	1 988,69	5 586,00	1 988,69	5 586,00
Eläkemenoperusteiset maksut	2 210,32		2 210,32	
Kela EA koulutuskorvaus	1 410,00	2 820,00	1 410,00	2 820,00
Haapaveden kaup./Ympäristöpalvelut				
Mela		62 737,60		62 737,60
Jokihelmen opisto/kansalaisopiston palautus	37 382,00		37 382,00	
Jokilaaksojen pelastuslaitos	20 953,27		20 953,27	
Haapaveden-Siikalatvan seudun ky			18 616,38	
Kuntarahoitus/leasingvuokra	7 955,68	7 955,67	7 955,68	7 955,67
Metsäliitto Oy/puukauppa	71 395,99		71 395,99	
Veljekset Kellola Oy/puukauppa	24 402,99		24 402,99	
Haapuu Oy/puukauppa	18 343,86		18 343,86	
UPM puukauppa		54 080,32		54 080,32
Muut siirtosaamiset	235 523,05	222 743,62	441,39	13 717,91
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	<b>680 026,24</b>	<b>659 807,08</b>	<b>275 460,08</b>	<b>227 278,93</b>

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25. Oman pääoman erittely	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Peruspääoma 1.1.	15 113 059,33	15 113 059,33	15 113 059,33	15 113 059,33
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	<b>15 113 059,33</b>	<b>15 113 059,33</b>	<b>15 113 059,33</b>	<b>15 113 059,33</b>
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 1.1.	5 012,00	5 012,00		
Lisäykset				
Vähennykset				
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 31.12.	<b>5 012,00</b>	<b>5 012,00</b>		
Arvonkorotukset 1.1.				
Lisäykset				
Vähennykset				
Arvonkorotukset 31.12.	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
Muut omat rahastot 1.1.	588 908,27	564 439,00		
Lisäykset	57 929,82	53 038,47		
Vähennykset	-24 132,35	-28 569,20		
Muut omat rahastot 31.12.	<b>622 705,74</b>	<b>588 908,27</b>		
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 1.1.	<b>3 738 882,78</b>	<b>3 919 570,04</b>	<b>809 301,54</b>	<b>1 129 035,52</b>
Omien rahastojen purku				
Oman pääoman muutokset *	1 101 839,19	-73 970,54		
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 31.12.	4 840 721,97	3 845 599,50	809 301,54	1 129 035,52
Tilikauden yli/alijäämä 31.12.	<b>-1 671 637,84</b>	<b>-106 716,72</b>	<b>-2 095 563,91</b>	<b>-319 733,98</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>18 909 861,20</b>	<b>19 445 862,38</b>	<b>13 826 796,96</b>	<b>15 922 360,87</b>

\* Oman pääoman muutoksissa PP-liiton ed.tkn tuloksesta siirretty rahastoon -5098,92, Vesihuolto Oy:n 26170,46 poistoerosta siirto ed.tk yli/alijäämätillille, Vuokratilat ei yhdistelty 441299,49 sekä pääosin Vuokratilojen konkurssista johtuva eliminointien muutokset vs. ed. tilikausi 639468,16

26. Erittely poistoerosta	2020	2019
Investoitivaraukseen liittyvä poistoero	771 114,48	853 208,18
Verotuspoistoihin liittyvä poistoero	0,00	0,00
<b>Poistoero yhteensä</b>	<b>771 114,48</b>	<b>853 208,18</b>

27. Pitkäaikaiset velat, jotka eräänntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	kunta	
	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 806 873,00	933 199,00
Lainat julkis yhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 806 873,00</b>	<b>933 199,00</b>

28. Joukkovelkakirjalainat/ kuntatodistukset	2020	2019
Op Yrityspankki Oyj/KT136612, 20.12.2019-20.3.2020		5 000 000,00
- korko 0,02 %		
Op Yrityspankki Oyj/KT137582, 20.3.2020-19.3.2021	5 000 000,00	
- korko 0,45 %		
Danske Bank Oyj/,FISILA200210, 8.11.2019-8.2.2020		5 000 000,00
- korko -0,05 %		
Danske Bank Oyj/,FISILA210118, 6.12.2020-18.1.2021	5 000 000,00	
- korko -0,05 %		
Kuntarahoitus Oyj/,152017, 20.12.2019-20.3.2020		500 000,00
- korko 0,2 %		
Kuntarahoitus Oyj/195878, 16.12.2020-15.1.2021	2 500 000,00	
- korko -0,44 %		
<b>Joukkovelkakirjalaina/kuntatodistukset yhteensä</b>	<b>12 500 000,00</b>	<b>10 500 000,00</b>

29. Pakolliset varaukset	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Muut pakolliset varaukset				
PPSHP:n potilas vahinkovakuutus	940 095,54	910 261,95		
Muut pakolliset varaukset		33 107,80		
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>940 095,54</b>	<b>943 369,75</b>		

30. Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille sekä osakkuus- ja muille omistusyhteisöille	2020		2019	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		173 710,56		144 542,67
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä		<b>173 710,56</b>		<b>144 542,67</b>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		41 980,47		356,60
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä		<b>41 980,47</b>		<b>356,60</b>
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Vieras pääoma yhteensä		<b>215 691,03</b>		<b>144 899,27</b>

31. Luottolimiitti		kunta	
Luottolimiittisopimus	3 000 000,00	2020	2019
Käytetty luottolimiitti 31.12.		<b>0,00</b>	<b>2 214 572,88</b>

32. Muiden velkojen erittely	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Muut velat				
Liittymismaksut	1 182 962,11	1 154 562,11		
Muut velat	755 278,05	721 007,66	181 902,25	177 474,40
Muut velat yhteensä	<b>1 938 240,16</b>	<b>1 875 569,77</b>	<b>181 902,25</b>	<b>177 474,40</b>

33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	450 367,52	425 858,34	300 153,88	128 482,22
Siirtovelat				
Verovelat 12/2018				
Palkkojen ja henkilöstösivukulujen jaksotukset	3 129 715,47	3 254 699,73	1 101 468,48	1 259 328,27
Palkkojen sivukulut joulukuulta ( Kuel, Vael, tal.tuki, tapat.)	490 977,55	500 408,39	245 003,58	251 262,23
Eläkemenoperusteinen maksu		11 281,50		11 281,50
Korkojaksotukset	29 139,06	27 998,15	6 868,08	7 322,17
Kuntien Hetapalvelut Oy	25 595,00		25 595,00	
Mela	16 451,13		16 451,13	
Haapaveden kaupunki	14 487,37		14 487,37	
Haapaveden kaupunki/ymp.palvelut	5 196,04		5 196,04	
Mehiläinen Terveyspalvelut Oy	436 202,00		436 202,00	
Muut siirtovelat	455 675,92	377 517,94	36 463,38	20 667,00
Siirtovelat yhteensä	<b>5 053 807,06</b>	<b>4 597 764,05</b>	<b>2 187 888,94</b>	<b>1 678 343,39</b>

Korottomaan vieraaseen pääomaan sisältyvät laskennalliset verovelat	konserni	
	2020	2019
Pitkäaikainen koroton vieraspääoma	17 279,20	11 972,86
Lyhytaikainen koroton vieraspääoma	116 837,99	99 886,47

**VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUKUSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

34. Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	176 940,27	1 268 869,68		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	493 760,00	5 283 429,68		

35. Vakuudet, jotka kunta on antanut muiden omien sitoumusten kuin velkojen vakuudeksi	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Vakuus vanhan kaatopaikan (Piippola) ympäristöluvan velvoitteiden kattamiseksi	63 000,00	63 000,00	63 000,00	63 000,00
Vakuus vanhan kaatopaikan (Piippola) ympäristöluvan velvoitteiden kattamiseksi	57 134,12	57 134,12	57 134,12	57 134,12
<b>Yhteensä</b>	<b>120 134,12</b>	<b>120 134,12</b>	<b>120 134,12</b>	<b>120 134,12</b>

36. Vakuudet, jotka kunta on antanut samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta  
Siikalatvan kunnalla ei mainittavaa

37. Yhteenlaskettu arvo kunnan muista vakuuksista lajeittain ryhmiteltynä  
Siikalatvan kunnalla ei mainittavaa

38. Vuokravastuut	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
Vuokravastuut yhteensä	1 264 762,21	1 561 884,62	554 449,33	922 756,08
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	479 517,34	716 416,89	317 678,22	475 423,91
- siitä PPP-hankeet (public-private partnerships)				
- siitä sopimuksiin sisältyvät lunastusveloitteet				
Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.				

39. Vastuusitoumukset	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
40. Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			15 358 000,00	14 796 686,46
Jäljellä oleva pääoma			10 943 991,62	10 767 552,14
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	1 148 590,00	1 148 590,00	871 450,00	871 450,00
Jäljellä oleva pääoma	494 956,11	565 337,74	353 781,53	398 145,17

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	2020	2019
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	34 894 006,00	31 913 582,00
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	21 742,00	20 997,00

41. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt	konserni		kunta	
	2020	2019	2020	2019
PPSHP:				
Koronvaihtosopimus Kuntarahoitus Oyj				
Sopimus erääntyy 10.10.2021				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	298 000,00	298 000,00		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-3 591,74	-7 130,27		
Potilasvakuutuksen vastuuvelka, vammaispalvelulain mukaisen tuleva tuetun asumisen vastuu		4 563,60		
Arvonlisäveron palautusvastuu yhteensä	123 966,12	290 023,21	63 890,98	82 064,41

Arvonlisäveron palautusvastuu: Siikalatvan kunnalle syntyi arvonlisäveron palautusvastuu, kun sos- ja terv.toimen rakennukset, joiden investointikustannuksista on saatu alv-palautus tai -vähennys, vuokrattiin 1.1.2017 Mehiläinen Terveyspalvelut Oy:lle. Arvonlisäveron palautusvastuun ensimmäinen erä maksettiin joulukuun 2017 tilityksessä.

Palautettavien verojen yhteismäärä on 136 584,96 €

Investoinneista otetaan mukaan vain uudisrakentamiseen verrattavat kohteet vuodesta 2009 alkaen.

**HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT**

42. Henkilöstön lukumäärä 31.12.		
	2020	2019
Kunnanvaltuusto		
Tarkastuslautakunta		
Keskusvaalilautakunta		
Kunnanhallitus	100,8	105,3
Sivistyslautakunta	131,31	136,5
Rakennus- ja ympäristölautakunta	1,5	2
yhteensä	<b>233,61</b>	<b>243,8</b>

43. Henkilöstökulut		
	2020	2019
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	11 074 514,81	11 610 913,43
Henkilöstökuluja aktivoitu aineet- tomiin ja aineellisiin hyödykkei- siin	1 587,78	10 784,04
Henkilöstökulut yhteensä	<b>11 076 102,59</b>	<b>11 621 697,47</b>

44. Luottamishenkilön palkoista perityt ja puolueella tai tukiyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2020	2019
Siikalatvan keskustan kunn.järj.	4 078,80	3 242,47
Perussuomalaiset	30,55	21,20
Tilitetyt luottamushenk.maksut yht.	<b>4 109,35</b>	<b>3 263,67</b>

45. Tilintarkastajan palkkiot		
	2020	2019
<b>PwC Julkistarkastus Oy</b>		
Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut palkkiot		
<b>Talvea Julkishallinnon Palvelut Oy</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	8 021,00	8 229,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut palkkiot	520,00	117,00
Palkkiot yhteensä	<b>8 541,00</b>	<b>8 346,00</b>

46. Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista.

Tytäryhteisö Tuohisentteri Oy:n 1 750 000,00 € pääomallainalle ei ole peritty korkoa v2020 johtuen lainan korkoehdoista

Kunnanjohtajasopimus

Valtuusto on 22.3.2021 hyväksynyt kuntalain mukaisen kunnanjohtajaa koskevan johtajasopimuksen, jossa on sovittu erokorvauksen porrastamisesta virkavuosien mukaan. Jos virkasuhde on kestänyt alle 3 vuotta, erokorvaus on 6 kuukauden palkkaa vastaava summa. Virkavuosien ollessa 3-5 vuotta erokorvaus on 9 kuukauden palkka ja yli 5 vuoden virkasuhteen jälkeen 12 kuukauden palkka. Sopimus astuu voimaan valitusajan umpeuduttua.

## **5. MUUT ERIYTETYT LASKELMAT**



Konsernijohto ja konsernipalvelut  
Tukipalveluiden myynti

TULOSLASKELMA	31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	6 700,00
Materiaalit ja palvelut	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 860,69
Palvelujen ostot	- 109,80
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	- 4 158,88
Henkilösivukulut	- 842,40
Poistot ja arvonalentumiset	
Suunnitelman mukaiset poistot	-
Arvonalentumiset	-
Liiketoiminnan muut kulut	-
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	728,23
Rahoitustuotot ja -kulut	-
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunaisia eriä</b>	728,23
Satunaiset tuotot ja kulut	-
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	728,23

**Konsernipalvelut:**

Siikalatvan Vuokratalot Oy konkurssipesä 8h/kk  
tuntipalkka 20,64€/h + sos.kulut  
käytetyn työajan perusteella laskettu osuus materiaaleista ja palveluista  
Siikalatvan Lämpö Oy 10h/kk  
tuntipalkka 20,64€/h + sos.kulut  
käytetyn työajan perusteella laskettu osuus materiaaleista ja palveluista

**Konsernijohto:**

Tuohisentteri Oy 8h/kk  
tuntipalkka 32,89 €/h + sos.kulut  
käytetyn työajan perusteella laskettu osuus materiaaleista ja palveluista

Tekninen toimi  
Sote-rakennusten vuokraus  
Mehiläinen Terveyspalvelut Oy ja Mehiläinen Oy

TULOSLASKELMA 31.12.2020

<b>Liikevaihto</b>	1 022 940,00
Materiaalit ja palvelut	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 461 529,23
Palvelujen ostot	- 254 998,52
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	-
Henkilösivukulut	-
Poistot ja arvonalentumiset	
Suunnitelman mukaiset poistot	- 211 547,07
Arvonalentumiset	-
Liiketoiminnan muut kulut	- 40 542,30
<b>Liikeylijäämä (-alijäämä)</b>	54 322,88
Rahoitustuotot ja -kulut	-
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunaisia eriä</b>	54 322,88
Satunaiset tuotot ja kulut	-
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	54 322,88

Vuokrahinta vuokrasopimuksien mukaan  
Kulut käytön mukaan (vuokratut neliöt/kokonaisneliöt)

Tekninen toimi  
Liikehuoneistojen vuokraus

TULOSLASKELMA	31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	73 388,56
Materiaalit ja palvelut	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 60 443,83
Palvelujen ostot	- 34 334,83
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	-
Henkilösivukulut	-
Poistot ja arvonalentumiset	
Suunnitelman mukaiset poistot	- 34 547,47
Arvonalentumiset	-
Liiketoiminnan muut kulut	- 121,13
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	- 56 058,70
Rahoitustuotot ja -kulut	-
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunaisia eriä</b>	- 56 058,70
Satunaiset tuotot ja kulut	-
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	- 56 058,70

Vuokrahinta vuokrasopimuksien mukaan  
Kulut käytön mukaan (vuokratut neliöt/kokonaisneliöt)

Tekninen toimi  
Käyttäjäpalvelut

TULOSLASKELMA	31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	18 378,28
Materiaalit ja palvelut	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 864,06
Palvelujen ostot	- 1 645,40
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	- 6 863,39
Henkilösivukulut	- 1 391,55
Poistot ja arvonalentumiset	
Suunnitelman mukaiset poistot	-
Arvonalentumiset	-
Liiketoiminnan muut kulut	-
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	7 613,88
Rahoitustuotot ja -kulut	-
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunaisia eriä</b>	7 613,88
Satunaiset tuotot ja kulut	-
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	7 613,88

Myyntihinnat sopimuksien mukaan

Myydyt tunnit 2020:

Laitosmiehet 315,75h

Rakennusmiehet 110,5h

Kulut:

Tuntipalkka laitosmiehet 15,49€/h + sos.kulut

Tuntipalkka rakennusmiehet 17,85€/h + sos.kulut

käytetyn työajan perusteella laskettu osuus materiaaleista ja palveluista

Tekninen toimi  
Leirikeskusten ja hiihtomajojen vuokraus

TULOSLASKELMA	31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	8 049,10
Materiaalit ja palvelut	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 13 746,89
Palvelujen ostot	- 15 166,89
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	-
Henkilösivukulut	-
Poistot ja arvonalentumiset	
Suunnitelman mukaiset poistot	- 10 454,17
Arvonalentumiset	-
Liiketoiminnan muut kulut	-
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	- 31 318,85
Rahoitustuotot ja -kulut	-
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunaisia eriä</b>	- 31 318,85
Satunaiset tuotot ja kulut	-
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	- 31 318,85

Vuokraushinnat ja -periaatteet:

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta 8.12.2011 § 78

Kulut käytön mukaan (käytetyt päivät yht.-kunnan oma käyttö)

Koronan vuoksi tiloja ei ole voitu vuokrata normaaliin tapaan.

**6. ALLEKIRJOITUKSET JA  
MERKINNÄT  
LUETTELOT JA SELVITYKSET**



## LUETTELOT JA SELVITYKSET

### KÄYTETYT KIRJANPITOKIRJAT JA TOSITELAJIT v. 2020

TASEKIRJA  
PÄIVÄKIRJA  
PÄÄKIRJA

MYNTIRESKONTRA

LASKUPÄIVÄKIRJA  
SUORITUSPÄIVÄKIRJA

OSTORESKONTRA

OSTOLASKUPÄIVÄKIRJA  
SUORITUSPÄIVÄKIRJA

PALKKAKIRJANPITO

PALKKALUETTELOT  
PALKKAKORTISTO

TASE-ERITTELY

TASE-ERITTELYT  
LIITTEET

TOSITELAJIT

1 Tiliotteet Basware	15 Luottotappiot	32 Tekninen Yleislaskutus
5 Pro Consona-Sos. Tositteet	16 Poistot	40 Päivähoitolaskutus
9 Palkkatositteet	20 Ostolaskujen maksut	50 Lomituslaskutus
10 KP Laskennalliset	21 Ostolaskut WF	86 Hyvitysten kohdistus MYRE
11 KP Automaattikirjaukset	22 Ostolaskut ostoreskontra	87 Korkolaskut
12 SL Laskennalliset	23 Ostolaskut Approval	88 Sopimuslaskutus
13 SL Automaattikirjaukset	30 Myyntireskontran suoritukset	89 Sisäinen laskutus
14 Vyörytykset	31 Yleislaskut	90 Sisäiset / muistiotositteet
		96 Kirjanpidon tulos

### SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTYKSESTÄ

Kirjanpitoaineisto	Säilytysaika	Säilytystapa
Tasekirja	pysyvästi	kirjaksi sidottuna
Päiväkirja	10 v	kahdella muistitikulla
Pääkirja	10 v	kahdella muistitikulla

#### Myyntireskontra

Laskupäiväkirja	10 v	arkistokansio
Suorituspäiväkirja	10 v	arkistokansio

#### Ostoreskontra

Ostopäiväkirja	10 v	arkistokansio
Suorituspäiväkirja	10 v	arkistokansio

#### Palkkakirjanpito

Palkkaluettelot	50 v	arkistokansio
Palkkakortisto	50 v	arkistokansio

#### Tase-erittely

Tase-erittelyt	10 v	arkistokansio
Liitteet	10 v	arkistokansio

Tositteet	15 v	arkistokansio
-----------	------	---------------

Pysyvästi ja yli 10 v säilytettävien asiakirjojen valmistamisessa noudatetaan arkistolaitoksen päätöstä arkistokelpoisista materiaaleista ja menetelmistä.



## **7. MUUT LITTEET**

**Henkilöstöluettelo/-selvitys jaksolta 2017 – 2020**

VIRAT/TOIMET, KPL	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	Henkilöstöluettelon mukaiset muutokset 2017 - 2020
<b>Konsernijohto</b>					
Kunnanjohtaja	1,0	1,0		1,0	
Tekninen johtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	
Hallinto- ja talousjohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	
Elinkeinojohtaja				1,0	
<b>KONSERNIJOHTO YHTEENSÄ</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>2,0</b>	<b>4,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Yleiset hallintopalvelut</b>					
Toimistosihtööri	1,0	1,0			
Hallintosihtööri	1,0	1,0	1,0	1,0	
<b>Henkilöstöpalvelut</b>					
Henkilöstösihtööri	1,9	1,0	1,0	1,0	
<b>Taloushallintopalvelut</b>					
Palvelupäällikkö		1,0	1,0	1,0	
Pääkirjanpitäjä	0,6	0,6			
Controller	2,2	0,6	0,6	0,6	
<b>Tietohallintopalvelut</b>					
ATK-päällikkö	1,0				
<b>KONSERNIPALVELUT YHTEENSÄ</b>	<b>7,7</b>	<b>5,2</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>-4,1</b>
<b>Sosiaalitoimi</b>					
Johtava sosiaalityöntekijä	1,0	1,0	1,0	1,0	
Sosiaalityöntekijä	1,0	1,0	1,0		
Sosiaaliohjaaja			2,0	2,0	
Johtava lääkäri	0,2	0,2	0,2	0,2	
Toimistosihtööri	1,0	0,5			
<b>SOSIAALITOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>3,2</b>	<b>2,7</b>	<b>4,2</b>	<b>3,2</b>	<b>0</b>
<b>Lomituspalvelut</b>					
Lomituspalvelujohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	
Lomituspalveluohjaaja	3,0	2,0	2,0	2,0	
Maatalouslomittaja	46,0	41,0	43,0	41,0	
<b>LOMITUSPALVELUT YHTEENSÄ</b>	<b>50,0</b>	<b>44,0</b>	<b>46,0</b>	<b>44,0</b>	<b>-6,0</b>
<b>Maaseututoimi</b>					
Maaseutujohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	
Maaseutuasiamies	3,0	3,0	3,0	3,0	
<b>MAASEUTUTOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>0</b>
<b>KOULUTUS- JA VAPAA-AIKAPALVELUT</b>					
<b>Koulutoimen hallinto</b>					
Koulutoimenjohtaja	1,0	0,8	0,8		
Kehitysrehtori				0,3	
Toimistosihtööri	0,5	0,4	0,4	0,4	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>0,7</b>	

<b>VIRAT/TOIMET, KPL</b>	<b>TP 2017</b>	<b>TP 2018</b>	<b>TP 2019</b>	<b>TP 2020</b>	<b>Henkilöstöluettelon mukaiset muutokset 2017 - 2020</b>
<b>Peruskoulut</b>					
Rehtori	1,85	1,83	1,8		
Kehitysrehtori				0,59	
Virka-apulaisrehtori				2,0	
Lehtori (aineenopettaja)	11,0	12,68	11,26	10,73	
Perusk. ja lukion yht. lehtorit/aineenop.	1,46	1,37	2,53	1,57	
Luokanopettaja	20,92	21,71	21,0	17,75	
Erityisopettaja/erityisluokanopettaja	7,56	6,76	9,0	9,83	
Päätoiminen tuntiopettaja	6,82	6,33	5,37	4,0	
Sivutoiminen tuntiopettaja	0,56	0,64	1,32	0,78	
Perusk. ja lukion yht. tuntiopettaja	0,5				
Opinto-ohjaaja	0,71				
Koulukuraattori	2,0	1,04	1,97	1,87	
Koulunkäynnin ohjaaja	1,0	2,51	11,68	8,07	
Koul.käyntiav./aamu- ja iltapvtoim.ohj.	1,0	2,0	2,0	2,0	
Koulunkäyntiavustaja	9,0	6,29			
Henkilökohtainen koulunkäyntiavustaja	7,5	6,99	5,73		
Henkilökohtainen koulunkäynnin ohjaaja				7,84	
Koulusihteeri	1,5	1,0	1,0	1,0	
Toimistos sihteeri		0,6	0,4	0,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>73,4</b>	<b>71,8</b>	<b>74,96</b>	<b>68,63</b>	<b>-4,77</b>
<b>Lukio</b>					
Rehtori	0,15	0,17	0,2		
Kehitysrehtori				0,11	
Lehtori	4,74	5,0	6,64	6,66	
Päätoiminen tuntiopettaja	0,8				
Sivutoiminen tuntiopettaja	0,25	0,17	0,36	0,33	
Opinto-ohjaaja		0,5	0,5	0,5	
Koulukuraattori		0,13	0,13	0,13	
Koulusihteeri	0,5	0,5	0,7	0,5	
<b>Yhteensä</b>	<b>6,4</b>	<b>6,8</b>	<b>8,53</b>	<b>8,23</b>	<b>1,83</b>
<b>Varhaiskasvatuspalvelut</b>					
Varhaiskasvatusjohtaja	1,0	0,8	0,8		
Päiväkodinjohtaja	3,0	2,75	2,75	2,75	
Varhaiskasvatuksen opettaja	10,0	10,0	10,3	12,5	
Lastenhoitaja	17,0	19,5	18,0	19,5	
Kiertävä lähihoitaja	1,0	1,0	1,0	1,0	
Ryhmäperhepäivähoitaja	1,0				
Perhepäivähoitaja	4,0	2,0	2,0	1,0	
Erityisavustaja	1,0	1,0	1,0	1,0	
Ryhmäavustaja	4,0	5,0	5,0	5,0	
Päiväkotityöntekijä	3,0	3,0	3,0	3,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>45,0</b>	<b>45,1</b>	<b>43,85</b>	<b>45,75</b>	<b>0,75</b>

<b>VIRAT/TOIMET, KPL</b>	<b>TP 2017</b>	<b>TP 2018</b>	<b>TP 2019</b>	<b>TP 2020</b>	<b>Henkilöstöluettelon mukaiset muutokset 2017 - 2020</b>
<b>Kirjasto- ja vapaa-aikapalvelut</b>					
Kirjastotoimenjohtaja	1,0	1,0			
Kirjastonhoitaja			1,0	1,0	
Kirjastovirkailija	3,5	3,5	3,2	3,2	
Vapaa-aikasihteeri	1,0	1,0	1,0	1,0	
Liikuntasihiteeri	1,0	1,0	1,0	1,0	
Kansalaisopiston osastonjohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	
Kulttuurisihiteeri	0,5	0,5	0,8	0,8	
<b>Yhteensä</b>	<b>8,0</b>	<b>8,0</b>	<b>8,0</b>	<b>8,0</b>	<b>0</b>
<b>KOULUTUS- JA VAPAA-AIKA- PALVELUT YHTEENSÄ</b>	<b>134,3</b>	<b>132,6</b>	<b>136,54</b>	<b>131,31</b>	<b>-2,99</b>
<b>TEKNISET PALVELUT</b>					
<b>Tekninen toimi</b>					
Kunnaninsinööri	1,0				
Tilapalveluinsinööri	0,6				
Kunnallistekniikan insinööri	1,0	1,0	1,0	1,0	
Rakennusmestari				1,0	
Rakennustarkastaja	1,0	2,0	2,0	1,5	
Työllisyysvastaava	1,0	1,0	1,0	1,0	
Toimistosihiteeri	3,0	3,0	3,0	2,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>7,6</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>	<b>6,5</b>	<b>-1,1</b>
<b>Tilapalvelut</b>					
Laitosmies	10,0	6,0	6,0	5,0	
Rakennusmies	4,0	2,0	2,0	1,0	
Siivouspalveluesimies	1,0	1,0	1,0	1,0	
Toimitilahuoltaja	12,7	10,5	10,5	9,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>27,7</b>	<b>19,5</b>	<b>19,5</b>	<b>16,0</b>	<b>-11,7</b>
<b>TEKNISET PALVELUT YHTEENSÄ</b>	<b>35,3</b>	<b>35,3</b>	<b>25,5</b>	<b>22,5</b>	<b>-12,8</b>
<b>TOIMIALAT YHTEENSÄ</b>	<b>237,5</b>	<b>217,0</b>	<b>221,84</b>	<b>212,61</b>	<b>-24,89</b>
<b>MUUT</b>					
Työllisyyden hoito	15,0	15,0	20,0	20,0	
Projektit:					
Kyvyt käyttöön ja Etsivä nuorisotyö	1,0	1,0	2,0	1,0	
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>253,5</b>	<b>233,0</b>	<b>243,8</b>	<b>233,61</b>	<b>-19,89</b>

Siikalatvan kunta laatii erillisen henkilöstökertomuksen vuodelta 2020.

31.12.2020

## Liite 1: Tytärtyöille asetettavat tavoitteet 2020–2022

### Siikalatvan Vuokratalot Oy

Yhtiöltä edellytetään

1. hinnaltaan ja laadultaan kilpailukykyistä vuokra-asuntojen tarjontaa
2. vuokra-asuntojen kysynnän ja tarjonnan tasapainon edellyttämiä toimia, myös vajaakäyttöisten talojen, joiden peruskorjaus ei ole kannattavaa, poistamista asuntomarkkinoilta
3. yhtiön talouden vakauttamista niin, että tarpeelliset ja oikea-aikaiset kunnossapito- ja peruskorjaustoimet voidaan kattaa vuokratuloilla ja yhtiön maksuvalmius säilyy kunnossa
4. Vuoden 2020 päätavoite on edelleen yhtiön talouden tasapainottaminen siten, että vuoden tulos on  $\pm 0$ . Tässä tarkoituksessa yhtiön tilanteesta teetetään KPMG:n toimesta selvitys.

**Siikalatvan Vuokratalot Oy on asetettu konkurssiin 2.6.2020.**

### Siikalatvan Vesihuolto Oy

Yhtiöltä edellytetään

1. hyvälaatuisen ja terveellisen käyttöveden toimittamista nykyisellä toiminta-alueellaan kustannustehokkaasti kohtuullisin ja kilpailukykyisin kuluttajamaksuin
2. mahdollisimman häiriötöntä vedenjakelua yllättävissäkin tilanteissa varautumalla sähkökatkoksiiin, vedenottamohäiriöihin ja verkostovuotoihin sekä muihin mahdollisiin poikkeustilanteisiin
3. jätevesien tehokasta hallintaa ja johtamista Siikalatvan Keskuspuhdistamo Oy:n runkoverkkoon varautuen mahdollisiin häiriötilanteisiin, kuten suuret tulvat.
4. jäteveden kulutusmaksujen kilpailukykyisyyttä verrattuna vastaaviin maaseutuvesilaitoksiin. Jätevesimaksut tarkistetaan kunnan määrättyä hulevesimaksut asemakaava-alueille.
5. ns. hulevesien verkostoon pääsyn asteittaista vähentämistä
6. Vuoden 2020 koko vuoden Siikalatvan Vesihuolto Oy ja Piippolan Vesi Oy ovat yhdistyneet yhdeksi toiminnalliseksi yhtiöksi.
7. Vuoden 2020 yhteinen tulostavoite on +100.000 euroa

### Siikalatvan Vesihuolto Oy:n tilinpäätös 2020 / tavoitteiden toteutuminen

**Siikalatvan Vesihuolto Oy:n yhtiöjärjestyksen 2§:n mukaan yhtiön on tarkoitus rakentaa ja ylläpitää toiminta-alueellaan vesi- ja jätevesiviemärlaitosta. Yhtiön tarkoituksena on toimia yleishyödyllisellä pohjalla voittoa jakamatta.**

**Yhtiö on toiminut vuoteen 2020 mennessä jo 56 vuotta ja hoitanut vesi- ja viemäri liiketoimiaan omavaraisesti, jolloin ulkopuolista rahoitusta ei ole tarvittu ylläpitävään toimintaan.**

**Isompiin investointeihin yhtiö on joutunut ottamaan lainarahaa, mutta on pystynyt hoitamaan lainavelvoitteensa ajallaan. Vuonna 2020 yhtiö on maksanut lainanlyhennyksiä 160 913,00 euroa.**

**Yhtiön toiminta on ollut hyvin kustannustehokasta kiinteissä kustannuksissa ja kestää hyvin vertailun vastaavanlaisiin vesiyhtiöihin. Samalla on pyritty tekemään korjauksia laitoksiin ja linjastoihin niin paljon kuin vaan budjetissa on ollut varaa.**

**Yhtiössä on panostettu talousveden aukottomaan toimittamiseen hankkimalla aggregaatit kaikkiin tärkeimpiin vedenottamoihin sekä vedenkäsittelylaitoksiin. Yhtiössä on päivitetty voimassa olevat (2019-2024) valvontatutkimus-, varautumissuunnitelma-, riskienhallintasuunnitelma- sekä tarkkailuohjelmat. Hulevesien hallintaan yhtiö on tänäkin vuonna investoinut merkittävästi, mutta työtä on jatkettava vielä vuosia eteenpäin.**

**Yhtiössä on tehty alle viiden sekä yli viiden vuoden investointisuunnitelmat, joita pyritään noudattamaan niin hyvin kuin pystytään.**

### **Tavoitteiden toteutuminen 2020.**

**Yhtiön 1 354 939,29 euron liikevaihdosta meni 516 646,27 euroa jätevesimaksuihin Siikalatvan Keskuspuhdistamo Oy:lle. 2020 vuodelle oli budjetoitu 430 000,00 euroa. Budjetissa oltiin vielä syyskuussa, jonka jälkeen alkoivat loka-joulukuun runsaat sateet. Tämä aiheutti sen että jätevesikertymät tällä ajalla tuplaantuivat ja siitä aiheutui noin 70 000,00 euron ylimääräiset kustannukset. Yhtiön tulos saatiin kuitenkin pysymään plussan puolella 3 854,96 eurossa. Verojen jälkeen tulos on -1 893,25.**

### **Siikalatvan Keskuspuhdistamo Oy**

Yhtiöltä edellytetään

1. jätevesien vastaanottamista vesilaitoksilta ja yhtiön toiminta-alueen siirtoviemäriverkoston talouksilta sekä niiden kustannustehokasta puhdistamista lupaehtot täyttäen.
2. Vuoden 2020 aikana neuvotellaan Pyhännän kunnan kanssa Siikalatvan Vesihuolto Oy ja Siikalatvan Keskuspuhdistamo Oy ja Pyhännän Vesi Oy:n fuusioimisesta yhdeksi yhtiöksi. Omistajakuntien välinen osakassopimus tekee yhdistämisen vaikeaksi eikä yhdistyminen ole todennäköinen lähitulevaisuudessa.
3. Vuoden 2020 tulostavoite on +10.000
1. **Yhtiömme on toiminut v. 2020 lupaehtojen mukaisesti ja suorittanut ennakoivat ja tulleet huoltotoimenpiteet, että siirtoviemäriin, sivurunkojen ja puhdistamon toiminta on turvattu Siikalatvan alueella.**
2. **Vuoden 2020 aikana on tehty yksittäisiä keskusteluja vesihuollon yhteistyöstä ja mahdollisesta yhdistymisestä yhdeksi yhtiöksi. Yhtiömme on ollut aina avoin Siikalatvan alueen vesihuollon turvaamiseksi niin yhteistyön ja mahdolliseen fuusioon.**
3. **V. 2020 yhtiön tulos on tavoitteiden mukainen n. 3000 euroa voitollinen.**

**Toiminnan kertomuksen liitteenä ovat mm. yhtiön tulos ja tase v. 2020.**

### **Tuohisentteri Oy**

Yhtiöltä edellytetään

1. yritysten käyttöön rakennettujen/hankittujen tuotanto- ja toimintatilojen omistaminen, hallinta ja vuokraaminen yrityksille niin, että yhtiö pystyy vuokratuloillaan kattamaan pääoma- ja muut kulut.
2. Vuoden 2019 aikana löydettiin ratkaisu Laanilan hallin taloudellisiin ongelmiin saamalla vuokratulo paremmaksi. Vuoden 2020 aikana tulee rakennettavaksi kunnan paloaseman laajennus Tuohisentterin omistamalla Laanilan kiinteistöllä. Se tulee kokonaan myydä kunnalle palosuojarahaston avustuksen mahdollistamiseksi. Mikäli myös Tuohimaan hallin kauppa toteutuu, voidaan Tuohisentteri Oy lopettaa.  
**Laanilan halli on myyty kunnalle tasearvoon vuoden 2020 aikana ja siihen liittyneet lainat Kuntarahoitukseen ja Pulkkilan Osuuspankkiin maksettu pois. Tuohimaan halli tulee myyntiin maaliskuun aikana. Tuohisentterin ainoa tehtävä mahdollisen hallin myynnin jälkeen tulee olemaan Tuohimaalla sijaitsevan Siklan uuden teollisuushallin omistus ja vuokraisännöys. Vuokrasopimus on lähtökohtaisesti 10-vuotinen alkaen touko-kesäkuusta 2021.**
3. Vuoden 2020 tulostavoite on +0 euroa. **Liiketoiminnan tulos vuodelle 2020 noin 0 €**

## Siikalatvan Lämpö Oy

Yhtiöltä edellytetään

1. edullista lämpöenergian hankintaa kaukolämpölaitosten verkostoon ja lämmön kustannustehokasta edelleen asiakkaille toimittamista:  
**Lämmön tuotantoa jatkettiin omissa laitoksissa voimassa olevilla sopimuksilla, jotka oli kilpailutettu 2016. Kilpailutuksen seurauksena Rantsilan ja Kestilän lämmön tuotannon hinta laski huomattavasti. Yritysten omistamat laitokset Pulkkilassa ja Kestilässä jatkoivat toimituksia kunnalta yhtiölle siirtyneillä sopimuksilla, jotka päättyvät 2020 luvun puolivälissä. Lämmön tuotannossa ja toimituksessa ei tapahtunut mitään merkittävää muutosta. Lämmön toimitusvarmuus säilyi hyvänä.**
2. että kaukolämmön hinta pysyy asiakkaille kilpailukyisenä muihin lämmitysvaihtoehtoihin nähden  
**Lämmön hinta säilyi kilpailukyisenä. Hintakilpailukykyä parannettiin alentamalla jonkin verran lämmön hintaa. Kilpailukyvyistä kertoo sekin, että myös uudet asiakkaat kiinnostuivat kaukolämmöstä ja todennäköisesti uusia kuluttajia liitetään verkostoon vuonna 2021.**
3. että lämmön toimituskyky ja saanti lämmön tuottajilta saadaan pitempiäaikaisissakin sähkökatkosteilanteissa varmistettua niin, että lämpöä voidaan toimittaa niille asiakkaille, jotka voivat sitä varavoimaa käyttäen vastaanottaa.  
**Rantsilassa ja Piippolassa on jo valmius laitoksilla turvata lämmön toimitus myös sähkökatkojen aikana. Kestilässä suunnitelma valmistuu keväällä 2021 ja toteutuksesta päätetään suunnitelman valmistumisen jälkeen. Pulkkilan laitoksessa valmiuden hankkimisesta vastaa laitoksen omistama yritys.**
4. Vuoden 2020 tulostavoite on +100.000 euroa  
**Asetettua tulostavoitetta ei saavutettu poikkeuksellisen lämpimän vuoden vuoksi. Lämmön toimitukset vähenivät kokonaisuutena 8,5 % ja kylittäin seuraavasti:**
  - **Kestilä 2.945 MWh (2019 3259 MWh) vähennystä edelliseen vuoteen 9,6 %**
  - **Piippola 3.837 MWh (2019 4060 MWh) vähennystä edelliseen vuoteen 5,5 %**
  - **Pulkkila 6.219 MWh (2019 6969 MWh) vähennystä edelliseen vuoteen 10,8 %**
  - **Rantsila 5.160 MWh (2019 5.571 MWh) vähennystä edelliseen vuoteen 7,4 %**

**Vuoden 2020 tulos on 62.549,91. Poistot tehtiin suunnitelman mukaan ja lainat hoidettiin lyhennysohjelmien mukaisesti.**

## Siikalatvan Kyläverkot Oy

Vastaa lähinnä kirkonkyläiden laajakaistayhteyksistä. Vuokraa kunnalle laajakaistayhteyksiä.

**Konserni ei ole varsinaisesti asettanut toiminnallisia tai taloudellisia tavoitteita yhtiölle. Siikalatvan Kyläverkot Oy omistaa lähinnä kirkonkylillä sijaitsevan valokuitupohjaisen tilaajaverkon. Siikalatvan Kyläverkot Oy:n omistama tilaajaverkko on pitkälti vuokrattu Siikaverkko Osuuskunnan käyttöön, joka myös vastaa kustannuksellaan tilaajaverkon ylläpidosta. Verkkojen kunnosta ja toimintavarmuudesta on huolehdittu ja kysynnän mukaan on rakennettu yksittäisiä uusia asiakasyhteyksiä. Lisäksi Siikalatvan Kyläverkot Oy vuokraa Siikalatvan kunnalle, kunnan tarvitsemat tietoliikenteen runko- ja tilaajayhteydet.**

## Siikalatvan Ruokapalvelut Oy

Neljännän toimintavuoden 2020 tavoitteet ovat:

1. Toiminnan kehittämisellä varmistetaan toiminnan jatkuvuus koulujen ja päivähoiton ateriatoimituksissa.
2. Yhtiö keskittyy 2020 koulujen ja varhaiskasvatuksen aterioiden.
3. Tulostavoite + 10.000 euroa ja yhtiön on pystyttävä kaikissa oloissa säilyttämään vuoden 2020 alussa jäljellä oleva n. 70.000 oma pääoma.

- 1. Tavoite on saavutettu: koulujen ja päivähoidon ateriatoimitukset ovat jatkuneet v. 2020.**
- 2. V. 2020 on keskitytty koulujen ja varhaiskasvatuksen aterioihin.**
- 3. Tulostavoitetta ei saavutettu poikkeuksellisen korona vuoden takia. Tulos oli – 5251,17 euroa. Oma pää-  
oma on säilytetty.**